

张沛军:从“三无人员”到央企高管

微寄语

要相信所有困难都是暂时的，未来一定会更好。

本报记者 陈凤莉

从国外到国内，从外企到央企，在自己的奋斗史中，张沛军最愿意说起的并不是自己的“战绩”，而是不止一次面对的失败和挫折。

1995年，当张沛军辞去刚刚做了一年的电视台记者之职，远赴海外求学时，失败这两个字便如影随形。

那时，他在美国攻读国际关系专业的博士学位。本来对博士毕业后的生活和工作怀着美好期待的张沛军在3年后却发现这个专业并不好找工作，于是他又跑到了另一个城市申请了商学院MBA。

“当时我的博士课程基本都结束了，就想着到时候去论文答辩，然后拿到学位就行了。”张沛军说。但让他没有想到的是，MBA的课程

非常紧张，他每天都要马不停蹄地辗转在各个课堂之间，而他为此付出的代价是没能拿到国际关系的博士学位。“也就是说我博士三年就白读了。”这是张沛军在美国的第一次失败。

2000年，张沛军从商学院毕业。尽管这个学校的MBA在美国排名前20，但这块金字招牌却并没有给他带来多少运气。那个时候，张沛军想进军投行，却赶上华尔街的纳斯达克股指崩盘，还没来得及触摸的梦想在现实面前无声破灭了。而在寻找其他工作时，他又因为非本土而频频遭遇不认可。

那一年，应该说是张沛军人生当中的最低谷。为了找工作，他从亚特兰大开车到旧金山，他在餐厅洗过盘子，也刷过厕所，然而，这些挫折并没有让张沛军失去希望，反而更加磨砺了他的意志。

一个偶然的机会，张沛军应聘进入了普华永道会计师事务所。尽管这个事务所是全球顶着四大会计师事务所之一，但在当时，进入那里工作，却并不足以让张沛军觉得自豪。

“因为当时跟我一起入职的很多人都只是美国的会计学院毕业的，而我则是商

学院的MBA。”这份年薪5.5万美元的工作也曾让张沛军觉得自卑，甚至很长一段时间都不好意思跟自己的学校联系，“我们班同学薪水大都在10万美元，学校有对毕业生进行薪水统计，我不敢跟他们联系，害怕拖学校的后腿。”张沛军笑言。

不过这种自卑很快就被他在工作中的成就感所取代了。

因为遭遇过挫折，张沛军比别人更懂得珍惜。在普华永道，他做的是最基层的工作，但他却并没有任何怨言，而是用自己的努力去证明自己的能力。一年半以后，张沛军出色的工作能力得到肯定，公司决定升他做经理。

但是，失败再次降临。也许是心理不平衡，也许觉得这位一来就崭露头角的年轻人还需要再磨练。张沛军的顶头上司熬了4年才到经理级别。经理没有让他顺利通过晋升，而是在考核评语上写下了张沛军的不足。

“从上学到工作，一个年轻人所能经历的失败我几乎都经历了。”张沛军曾这样对一群青年学生说，他觉得失败并不可怕，在失败的时候，反而能够悟出很多道理，“会更懂得珍惜，也会更加努力。”

2007年张沛军回到国内，进入一家外



团中央 全国青联主办

在外企工作的日子在外人看来风光无限，但张沛军心里却有自己的想法，“总觉得是在给别人打工，我希望能在中国的企业工作。”2008年，面对中组部和国资委全球招聘央企高管的机会，张沛军毫不犹豫地报了名，并成功进入中国农业发展集团任职总会计师，成为当时最年轻的央企高管。

张沛军笑言自己当初就是个“三无人员”，“没有国内工作经验，没有国企工作经历，没有党员身份。”而这些在央企高管行列中是很少见的。

然而这个“三无人员”却给企业带来了实实在在的改变：“完善了企业预算的编制体系，建立了会计核算信息化体系，优化了企业的负债结构，在其他企业财务费用普遍增加的情况下，降低了财务费用……”

当然，这些成绩的背后，张沛军也同样经历过挫折。不过，就像他曾经历的所有挫折一样，他都用自己的好心态去面对和战胜。

又调任中心实验室主任。工作期间，马■根据自己的所学知识，开展了“奶牛产后监控程序”、“奶牛蹄病与变形蹄综合防治新技术”、“牛病毒性腹泻防控计划”等多项试验研究，还承担着牛群保健方面的重要科研任务。

虽然现在仍有到养牛场采样的机会，马■还是觉得有点遗憾：“我比较喜欢基层的工作，可以按照自己的想法去做事情。现在实验室的工作偏重于检测、研究等等，工作时间相对规律，但不能更多接触牛场，只能间接掌握情况。”

有时，马■会走进超市，看看货架上摆放了哪些乳制品。“每次出现乳品安全问题，我都觉得很悲哀。现在不论从国家角度还是国民角度，从生产者角度还是消费者角度，大家对牛奶的生产状况认识还是不足，常常导致以讹传讹，造成不必要的恐慌。”马■说，“国内行业应该有一个正常发展的趋势和环境，尽量减少人为因素的干扰。”

虽然也曾有许多“跳槽”的机会，马■却从没动过心。“现在的工作就是我的兴趣所在。我要把本专业的事弄的更明白一些，在行业里做出一些事情，推动行业发展，也让大家对这个行业有更正确的认知。”

圆饭时，景君却在洗浴中心里睡着了。“当时觉得实在是太累了，想洗个澡回家过年，没想到一觉睡到了大年初一中午，电话被打爆了也没听见。”

经营走上正轨，销路逐渐打开，傲绿一直都坚守“创新”和“诚信”的道路。从最开始的初级农产品到尝试往农产品的加工上延伸，2005年，景君和她的团队一起，摸索“龙头企业+合作社+农户”的模式，发挥合作社的桥梁作用。从面朝黄土背朝天的耕种到引进台湾的新技术、欧美的新品种，傲绿试图打造高效农业，让农民增收，服务区域经济。

“在毒奶粉、瘦肉精、毒馒头事件频发的今天，产品质量更是关乎安全、关乎生命、关乎企业的生存发展。”对于景君来说，食品永远是对良心和道德的考验。“如果是家人吃了会怎样？”景君就是用这样简单朴素的同理心来要求自己，要求每一份产品。“你幸福吗”成为刚刚过去的一年里老百姓思考最多的问题。“打造国内安全食品的品牌，这是傲绿的最终理想。”景君说，她希望老百姓都能吃放心的食物，过安心的生活。“从一蔬一饭、柴米油盐里，满足老百姓寻常的幸福。”

享更加方便。一年来，大家阅读中青报已经成为习惯，我们在QQ群中相互交流，在微博上与中青报的编辑记者互动，与中青报的粉丝网友分享阅读心得和团的工作经验，这些都让大家彼此贴近，也更加信赖《中国青年报》。

成为一名共青团工作者的我，是幸福的，我感受到了更多的真善美，也收获了更多的思考。《中国青年报》更在这个时候，及时为我注入正能量，激发我的新点子新思路，引领我走在团建思想的前沿。

(作者系江苏中能锂电科技发展有限公司人力资源部经理、团委书记)

“寻找《中国青年报》金牌读者(第二届)暨邀请报道对象回家”活动正在进行中，参选材料请发送至电子邮件至cy-dreader@163.com或邮寄至：北京市东直门海运仓2号中国青年报社发行部，邮编：100702。详情请登录中青在线(www.cyol.net)活动专区或“中国青年报读者俱乐部”官方微博查看。

定的局面，确保建设社会主义新农村目标的实现。

会后，与会人员就农村土地流转、农村医疗建设、乡镇综合配套改革等热点难点问题与宣讲团成员展开讨论。

宣讲会前，宣讲团成员来到仙桃市张沟镇先锋村进行调研，与村民们进行了交流互动。

马■:扎根基层的“牛博士”

微寄语

投身实践，融入实践，在实践中提升和完善自我。

本报记者 黄丹羽

马■喜欢牛，因为它们温和、易与人亲近，并且一生都在为人类作贡献。作为北京首农集团三元绿荷奶牛养殖中心实验室主任，马■也一直在为改善牛群健康状况、提高牛奶的产量和质量作自己最大的努力。

高考时，马■想学金融，却被调剂到动物医学专业。起初他感到比较失落，但真正接触起来，他发现自己对兽医专业还是很有兴趣。“因为家在内蒙古，平时接触各种牲畜也比较多。”马■说，“而且这是一门医学和生物学结合的学科，感觉比较有趣。”就这样，马■的人生轨迹

拐上了兽医这条路。

2006年7月，马■从中国农业大学毕业，获得兽医外科博士学位。在所有博士同学中，有人去高校当老师，有人去了研究所，有人进入机关单位，只有马■选择扎根基层，他选择了北京三元绿荷奶牛养殖中心。“我在中心牛场完成了博士论文，相对熟悉一些，中心领导也希望我来。”马■说，“另外，我也希望能接触到实际生产。”

工作初期，马■只是一名基层技术员。每天，他要在养牛场待上半天时间，检查牛群的健康状况，一段时间内的发病情况，并现场提出预防措施、治疗方案等等。有时遇到无法当场解决的问题，就把数据、资料带回实验室，查资料想办法。“基层的工作人员总觉得你博士毕业了应该什么都会，可我也会碰到解决不了的问题。”马■笑道。

有一次，养牛场的一头临产母牛出现了子宫扭转症状，小牛犊无法顺利出生。马■赶到现场，信心十足。“老师讲过这种情况如何处理，我就告诉他们很简单，把牛放

倒，用翻滚法就可以治好。”然而，翻滚了一次并没有效果。在众人的围观中，马■仔细回想了一遍翻滚的过程，对照学到的知识，重新说明注意事项又翻了一次，终于成功了。“这件事让我深刻体会到，书本上、课堂上学来的东西，必须在实践中才能得到检验。许多事情我们学过怎么做，但一些细节是书本上无法体现的。”

还有一次，一头牛流鼻血，没过几天就死亡了。鼻出血一般是因为受到外伤，而这头牛身上并未找到外伤痕迹。马■觉得很蹊跷，他翻书查阅后得出结论，牛鼻出血可能是肝脏脓肿造成的。后来他跑去剖检现场，果然在这头牛的肝脏上发现了脓肿。“这种病是饲养过程中口粮搭配不平衡造成的。”马■说，“当时我对营养这方面不是很懂，没能提出特别有用的建议。如果现在再碰到这样的情况，我就能给出详细、具体的建议了。”

2007年3月，马■被调到中国与以色列合作的中以示范牛场工作，2008年4月，他

菜供应中心，开始了艰难的创业之路。

2000年年初，“无公害蔬菜”还不为人们所熟知，景君却信心满满——“随着人们生活水平的提高，对于蔬菜品质的要求也会越来越高的。”她像推销员一样，每天扎在超市里，发放宣传手册，逢人就介绍无公害蔬菜的健康理念。“我就是个卖菜的，”景君说，“只不过很多人是摆摊卖菜，我在超市里卖菜罢了。”

无公害蔬菜价格较高，购买的人并不多。“为了增加收入，什么好卖就卖什么。我常常凌晨三四点钟起来磨豆浆，每天睡不够那是常有的事。”创业初期，刚刚20岁的景君有的是敢闯敢干的勇气。“傲绿”无公害蔬菜终于在一家大型连锁超市上架，却因为不懂得企业经营管理和成本核算，遇到超市压款的问题。菜农拿不到现金，情急之下，很多人跑到景君家搬东西作抵押。

那段时间里，景君从“卖菜的”变成了“催账的”。“我开着一辆二手破夏利，在马路上跑，心里全都是委屈，要是走父母安排

好的路，可能不至于吃这么多苦了。”2003年8月，她开车前往北京要账，在返程的高速路上出了车祸，撞断了8根护栏，翻进了5米多的深沟。想到公司的返款，身上缝了40多针的景君只在医院歇了三天，就又上路了。这个勇敢又倔强的姑娘，强撑着把车从北京开回天津，带着满身的黑线头继续催账。最终，超市将傲绿公司列入VIP回款，企业的资金链畅通了。“既然选择了这条路，那就别回头，人在没有退路的时候，可能才会离成功更近一点吧。”景君说。

“春节期间大家都要走亲访友，把无公害蔬菜包装成礼品蔬菜，是不是能卖得更好？”景君停不下来，解决了资金问题后，她又开始尝试扩大销路了。她穿着一件棉袄，裹着军大衣，每天跟菜农泡在一起，挑选无公害蔬菜，制作蔬菜礼盒，将“送礼送健康”的概念打包进一盒一盒的礼品蔬菜里，销量可观。除夕夜，当千家万户打开无公害蔬菜礼盒、开始烹饪团

我与中青报的故事，还要从每天坚持读报说起。读报时，我有两个必备的工具：剪刀和红蓝铅笔。我一边看报，一边找出其中有效的信息做标注，遇到好的文章再做做剪报，下班后细细品读。读报的这段时间，是我认为最惬意、最有意义的时光：看到好评论，心中会暗暗叫好；看到新闻热点的剖析解读，会思想迸发；读到与共青团工作相关的文章，尤其是看到各地团组织运用新媒体或其他载体做青年工作的好做法时，我眼前一亮。

剪报大小不一，类型不尽相同，我会按照不同的类型对剪报归类，新媒体运用、志愿服务工作、青年文明号、青年安全示范岗……随着剪报的不断增厚，我的素材也越来越多，对团工作的认识也更加专业，自己的思路也更加开阔，灵感也随之不断闪现。2012年，我结合青年人喜爱的Q币、银币设计出的“中能团币”，正是

阅读中青报的报道获得的灵感。这种设计吸引了更多本单位的团员青年加入到团委组织的活动中，“有意义”的事也变得“有意思”了。

作为企业团委负责人，我建议同事们养成阅读中青报的习惯，也时常将自己的读报心得与大家分享。在一次团中会议上，我提出要求，让大家把每月的中青报阅读心得汇总上来，并将每个人的报纸推荐阅读列入月度绩效考核。

每到月末，我都能收到同事们形式多样的读报收获：有的将中青报做做剪报并做“批注”，有的将报纸截图做成幻灯片，有的在学习案例里附加电子版网站链接……我也在认真学习读报心得后打包群发给大家，让个人的收获成为大家的收获。现在，单位的团干都开通了微博，每月的读报心得都以中青报读报推荐阅读#的话题形式发布出来，传播范

中央宣讲团赴吉川鄂走基层宣讲十八大精神

(上接1版)

陈晓华就农村发展、农民增收、农村改革三方面的问题展开论述。他指出，十八大报告把三农问题放在首要位置，解决基层党建等问题做了相关报告。现场气氛活跃，反响热烈。

人，将深化农村改革，激发农民的活力。刘道兴强调，十八大报告明确提出加大国家对农村基础设施和公共事业的投入、提高农民健康水平等方面的内容，为全面建设小康社会奠定了坚实的基础。周恩义在宣讲会上提出，建设好农村党组织班子十分重要，中央在不断增强农村基层党组织带领群众脱贫致富的能力，使农村保持稳

青年择偶注重“郎才(财)女貌”

社科院调查报告揭示

本报北京1月7日电(记者董伟)中国社会科学院今天发布的《社会心态蓝皮书》指出，对覆盖全国各省市31345名网络征婚者的一项数据分析发现，“郎才(财)女貌”与“门当户对”仍然是当代中国青年人确立择偶标准的基本原则；随时间演化，征婚者的“性贞洁”观念和“传宗接代”的观念有所淡化。

网络择偶已成为互联网时代和多元社会寻找配偶的寻常方式。据统计，早在2009年，中国网络征婚的注册用户已经达到1.4亿。中国社科院的研究抽取了2005年~2010年使用百合网征婚的18~40岁的男女客户作为调查对象。

分析发现，女性对于配偶的社会经济状况(收入、学历、有无住房)有更严格的要求，对自己的外貌评价更高，以吸引对方；男性征婚者则不太看重女性的社会经济地位，但倾向于选择比自己年龄小的配偶。其次，征婚者会根据自身条件确定和调整择偶标准。尽管存在上述“郎才(财)女貌”征婚标准的性别差异，但是相当比例的男女仍希望选择与自己收入、学历、年龄、身高相当或相当的配偶，即所谓“门当户对”。第三，征婚要求的性别差异也会随着社会变化而调整，从2005到2010年，男性征婚者希望配偶与自己社会经济状况(尤其是学历)相当的比例在增加。研究者预测预测，这一趋势会随着男女平

等观念的深入和女性参与社会事务机会的均等化而增强。

蓝皮书还从性爱观念、生育观念、经济观念、对家庭-社会角色的期待、人生追求、以及对关系的期望等6个方面对择偶价值观进行了分析。结果表明，在性爱观念方面，男性总体上对婚前性行为的接受度更高，但是对于伴侣的婚前性行为接受度较低。女性则正好相反，对于一般的婚前性行为接受度相对较低，但更容易接受未来伴侣的婚前性行为。

在生育观念上，大部分征婚者希望婚后要孩子，但不希望马上要，可能与城市青年人社会工作压力大、传宗接代的观念淡化有关系。在经济观念上，大部分征婚者都倾向于“节俭”的生活方式。在对家庭-社会角色的期待上，大部分征婚者认同传统的家庭角色(男主外，女主内)，但同时也接受有所调整；希望与原生家庭保持一定的或紧密的联系，以更平等的态度对待双方家庭。在人生追求上，大部分征婚者更看重家庭幸福而不是事业成就，其中，男性更重视精神生活和事业成功，更喜欢挑战和刺激，而女性则更看重家庭幸福，更重视和谐的家庭生活。在关系期待上，征婚者普遍非常在意与配偶在一起的时间，愿意与配偶分享内心世界，会与配偶进行多种形式的交流。

“青春贵州”系列访谈开播

本报贵阳1月7日电(记者白皓)团贵州省委、贵州人民广播电台共同开设的“青春贵州”系列访谈栏目1月6日正式开播。在首期主题为“秀出你的自信”的节目中，团省委书记马宁宇、贵州郎玛科技有限公司董事长王伟做客电台直播间，与听众进行交流互动。

马宁宇、王伟与广大听众分享了他们学习成长、干事创业的经历，交流了关于

“自信”的感悟和理解，并就贵州青年人如何建立自信、秀出自信、发挥作用等问题进行了深入的对话。

团贵州省委常委、宣传部部长蒋云丽表示，“青春贵州”系列访谈栏目希望通过搭建一个发声平台，引导青年自由表达和理性思考。节目于2013年每月第一个星期日特邀各行各业青年代表走进直播间，围绕热点话题进行讨论。

大连:千辆校车进乡镇

本报讯(记者王晨)记者从大连交通运输集团了解到，大连市今年将投放1000辆标准“大鼻子”校车，解决6万名学生上学乘车难题。

大连市农村中小学共1500所，中小學生共38万人，教职人员3.1万人，主要分布在大连市以北地区120个乡镇近8000个村屯。其中，上下学有乘车需求的学生有约6万人。今年，大连将在去年已投放部

分校车的基础上，再投放1000辆标准校车，开通近600条线路。为保障校车运营，市交运集团在校车线路上设置了70个驻站管理点，80个维修站。

为保证校车运行的安全和服务，交运集团每天上岗前对驾驶员进行问询咨询、血压测量、心脏测量、酒气测量。夏季还要为驾驶员配备一个夹在鼻子上的防疲劳夹，防止疲劳驾驶。

“体质不强 何谈栋梁——加强高校体育工作座谈会”举行

(上接1版)

座谈会上，就贯彻落实党的十八大精神，积极推进《国务院办公厅转发教育部等部门关于进一步加强学校体育工作若干意见的通知》(国办发〔2012〕53号)的具体落实，各高校校长围绕如何加强高校体育工作、增强大学生体质，结合自己的具体情况作了发言。

教育部副部长郝平在座谈会上表示，近年来，我国学生体质健康水平持续下滑的趋势没有得到根本扭转，2010年全国学生体质与健康调研表明，很多指标与5年前差别不大，部分指标很不乐观，特别是大学生的身体素质在继续下降。学生的这种体质状况与社会发展、教育要求很不适应，对教育工作者提出了严峻挑战。体育是党的教育方针的重要组成部分，是立德树人的重要载体和手段。学校体育是实施素质教育的突破口，近年来的实践表明，凡是学校体育做得好的学校，素质教育做得也很好。落实十八大精神，办好人民满意的教育，一项具体工作就是要不折不扣地抓好学校体育工作，扎扎实实地提高学生体质健康水平。当前及今后一段时间，学校体育工作要围绕“国办发〔2012〕53号”文件，把学校体

育纳入学校发展规划，开足上好体育课，确保每天锻炼一小时，全面开展体质健康测试和学校体育工作评估，实行公示和问责制度，把加强学校体育、增强学生体质作为当前教育的主要任务之一，不遗余力地切实抓好、抓出成效。

“在这次会议的筹备过程中，我们报社上下都进一步体会到党和国家重视学校的体育工作，和教育部大力加强学校体育工作的重要意义；也进一步体会到小学、中学、高校在体育工作学生健康方面大家所承受的巨大压力和面临的复杂的问题；同时，也更加深刻地体会到作为一家媒体，我们肩上所担负的责任。”中国青年报社社长徐文新在座谈会上表示。

与会人员表示，加强学校体育、提高青少年身心健康水平，是一项长期任务，也是一个社会系统工程，需要坚持不懈地努力，更需要社会方方面面的支持。与会教育工作者呼吁，积极营造一项有利于增强学生体质的学校体育氛围，让更多的人了解学校体育、关心学生体质，引导社会树立正确的健康观、人才观和教育观，共同为加强学校体育工作、增强学生体质作出更多的努力和更大的贡献。

让人民在法治中身心平安

(上接1版)提出“平安中国”，就是让老百姓身心都安全地生活在这片土地上。

可以看到，“平安中国”之平安，不是简单的身体和财产安全，而是身心的平安。有平，才有安，这个平，既是“平平淡淡才是真”的平，更是公平正义的平。有安全保障，仅仅是身体的安全——人们对平安的追求远不止于此。有公平正义，人们才会心安；有公平正义，人们才会真正有一种“免于恐惧、免于匮乏、免于伤害、免于不平等”的安全感。当下，很多时候人们的不平安感源于公平正义的缺失，不平则鸣，不平则不安，没有正义，就没有平安。

这也是此次全国政法工作电视电话会议最可贵地方，不仅提出了“平安中国”，更提出了实现平安的路径——强调“法治中国”。何以解忧，何以平安，人们焦虑的心在何处安放呢？“法治中国”的回应是：让人民的身心安在法治中安放。

能够看到，“法治中国”在这次会议中不是一句口号，而是竭力落到实处，变成现实生活中实实在在的公平正义，可以具体感受到的平安。在这次全国政法工作

电视电话会议确定了2013年工作思路，将推进劳教制度改革、涉法涉诉信访工作改革、司法权力运行机制改革、户籍制度改革“四项任务”确定为2013年工作重点。可以看出，劳教、信访、司法、户籍改革，都是这个转型社会最敏感的话题，也是改革最难啃的硬骨头开始改起，看到了法治建设的诚意和决心。人们很多时候的不平安感、不安全感，正是源于这些问题。担心半夜被敲门查暂住证，担心触怒权力被劳教，担心遭遇不公正的审判，担心“有理无处讲”时被逼上访之路。这些老大难问题如果纳入法治轨道，人们的平安感会提高一大截。

让人们不平安不安的，心在法治中安生。法律得到强调，法治制约权力，民权有法可护，人们就能平安。在一个正常社会中，警察应该是一个让人有安全感的符号，看到警察就看到安全，可如果警察的权力没有约束，那就只是一个让人感到恐惧的符号。

平安中国，法治中国，它的内涵就在于通过法治驯服权力，让人心有所安放，让公民照耀中国。