

## 南开大学试验人事制度改革特区

# 下放学术权力 让科研细胞活起来

科教改革独家视角

本报记者 张国  
通讯员 吴辉

33岁的南开大学副教授汤平只用了不到18个月的时间，便组建起一支10人的科研团队。这让他到校前的顾虑一扫而空。他初到这所大学任教时，跟别的新教师不同，立即获得了200万元人民币的启动经费，每年可破格招收两名博士生和3名硕士生。考选期前3年可以暂时不承担教学任务，以全力打好科研工作基础。

这一切得益于该校的“人才特区”政策。一年半前，汤平从哈佛大学回国，加盟南开大学元素有机化学国家重点实验室。有别于以往“终身制”聘用方式，该校对他采取了与国际名校接轨的“3+3”考查、聘任制。

汤平在回国前，不是没有顾虑。经费、设备方面学校能给予多大的支持？学校的整体氛围如何？“海龟”与“土鳖”该如何处理关系？用人制度的灵活度如何？这些都是很多想回国却又迟迟难以下定决心的人最担心的几个问题。“如果回国后‘论资排辈’只拿到一个副教授，那很多方面的支持就会非常有限。”汤平说，“最主要的是，人事制度僵化可能会严重限制你的发展。”

南开大学的“人才特区”发源于“人才困境”。汤平的这些担心，恰恰在另一名海归青年学者的曲折经历中得到反映。5年前，美国加州大学伯克利分校博士、具有国际知名医药企业工作经验的梁广鑫决定回国。南开大学元素有机化学国家重点实验室主任周其林十分希望梁广鑫加盟。但在作最终决定时，周其林犹豫了。

据梁广鑫回忆，招聘面试结束后，周其林面露难色对他，由于用人机制上的约束，如果梁广鑫到了化学学院——这是我国最杰出的化学学院之一，只能从副教授做起，不能带博士生，科研资源和待遇也都相对少一些。

周其林担心的是“熬资历”式的发展路径，可能会不利于梁广鑫这类青年人快速成长。

“最后，周老师建议我去别的学院。因为，我在那里可以评到教授，就会有实验

室，能招生，研究工作也就能先‘开张’。”梁广鑫说。

事实上，周其林的科研队伍当时缺乏年轻的挑大梁者，人才队伍呈枣核形。对于实验室乃至整个学科的长远发展意味着后继乏力。对于实验室本身来讲，虽然具有给年轻人提供更大支持的能力，但囿于政策，就是不能放手招人。这次忍痛割爱的经历，让周其林下定决心找学校，寻找解决人才人事问题的新的突破口。

元素有机重点实验室破解人才引进困境的强烈诉求，与南开大学的改革思路不谋而合。南开大学党委书记薛进文表示，要着力构建更加科学、更具活力的用人机制。“改革要立足助力青年人脱颖而出，破除论资排辈、求全责备观念，积极为优秀年轻人成长创造有利环境。”

在具体举措方面，南开大学校长龚克主张建立人才改革试验区，积极探索以重点实验室、重点实验室为载体的人才特区和创新学术团队建设，以国家发展重大需求为导向，以体制机制改革为突破口，在特定区域实行特殊人才政策和特殊机制，不断探索与国际接轨的新机制、新办法。

经过审慎研究，元素有机化学国家重点实验室成为这项改革的首块“试验田”。

“这其实是一所学校内部学术权力能否下放的问题。”南开大学副校长佟家栋说，“只有各个学科、学院、重点科研单位的专家们才更清楚他们在国际、全国以及本学科中的地位，知道怎样发展学科，构建怎样的人才队伍。学校需要做的只是为其提供好的政策环境以及多方面的辅助支持。这是南开大学进行内部人事制度改革的核心内容。”

“当前，中国高等教育的人事体制之所以不活跃，甚至影响到了学科发展和科研成果的产出，很大程度上是因为高校内部的学科、学院、系、所不太活跃。”佟家栋说，“这些单位就像是一所学校的科研‘细胞’，要想让他们活跃起来，必须让他们有积极性，最重要的是能让他们自己去选聘人才。”

“人才特区”获得了更大的自主权，可以打破“终身制”模式，采取“3+3”考查、聘任制等多种灵活模式聘用人才，能够破格给青年人才更多的资源支持，包括可以直接招博士生、拿到本单位和学校共同支持

的薪酬待遇等。

与此同时，校方要求“人才特区”严把质量关。考查期满，学术委员会将对引进人才的科研成果、学术影响和发展潜力进行考核，对不称职者将解除聘任合同，以此确保引进人才的质量。

“这样的模式，很好地解决了高校人才引进工作中一直以来难以突破的待遇低、路径长、不合格人才难以流动等问题。”佟家栋说。

佟家栋说，人才特区坚持“高起点、高标准、高水平”的原则，选择在重点学科、重点科研基地进行试点。同时要求这类单位，负责人要敢担当，要有进行人事制度改革的勇气。

2009年6月的一天，还在为如何在有限条件下开展工作而苦苦思考的梁广鑫，突然接到了一个电话。电话那头，周其林教授高兴地告诉他，元素有机化学国家重点实验室已经拿到了学校政策，可以给他200万

元的启动经费、不小于200平方米的实验室，而且每年可以有2个博士、3个硕士的招生名额。

当年9月，梁广鑫正式进入元素有机化学国家重点实验室，带领着5人科研团队迅速投入工作。次年6月，团队的第一个成果“agelastain A”——一种比著名抗癌药物顺铂活性强10倍左右的海洋天然产物被成功合成。

自2009年至今，元素有机化学国家重点实验室每年保持引进1到2名具有“国家青年千人”水平的学术骨干，迅速建立起了一支青年人储备充足、老中青结构合理、具有强劲科研实力和后劲的人才队伍。

与此同时，“人才特区”的成功经验也在扩散，该校的药物化学生物化学国家重点实验室、化学学院、商学院以及“2011协同创新中心”等单位，都根据自身发展实际，借鉴国际通行的人才聘用和培养模式，试

行了包括“3+3”考查、聘任制在内的人才遴选、聘用、薪酬、培养、激励和考核的一揽子“特区政策”。

数据显示，迄今南开共有20人通过“人才特区”获得聘用。其中两人入选国家青年千人计划，1人入选天津市千人计划长期项目，4人入选天津市青年千人计划，1人入选国家特支计划青年拔尖人才，1人获得国家自然科学基金委优秀青年基金资助，数人已在国际顶级刊物发表过论文。

“虽然我们现在讲人才‘特区’，但我们希望将来它不再是特区，而是普遍实行的一种机制，能够推广到全校中。对此，我们有信心。”佟家栋说。

作为这项改革的直接受益人，梁广鑫老师如今正考虑的一个问题是，在科研有了一定积累之后，要把更多精力投入到教学中。“说到底，我还是一名教师，我喜欢和学生在一起，享受教学相长过程中的乐趣。”



## 近万考生参加 美国高考

1月25日，香港，在亚洲国际博览馆考场，近万名考生参加了有“美国高考”之称的SAT考试。SAT全称Scholastic Assessment Test，由美国大学委员会（College Board）主办，SAT成绩是世界各国高中生申请美国名校的重要参考。由于中国大陆没有考点，中国香港就成了许多内地学生参加SAT考试的首选。 CFP供图

## 《2013年度北京市中小学生网络生活方式蓝皮书》发布

# 20% 受访学生曾在网上受骗

本报讯（记者陈竹）近日，北京师范大学CLOS（Cyber Lifestyle of Student）课题组发布了《2013年度北京市中小学生网络生活方式蓝皮书》。项目首席专家、北京师范大学教育技术学院院长黄荣怀介绍，调查结果显示学生对网络信息已经有了较强的防范意识与质疑能力，较2012年有所提高，学生能注意自我保护，不向陌生人透露个人信息，更信任权威机构的真实性。但是，仍有20.6%的学生曾经有过网上被骗的经历，其中，6.5%的受访学生表示经常被骗。

该蓝皮书基于对北京80多所中小学的小学三年级、小学五年级、初中二年级和高中二年级的13311名学生的调查，运用了金伯利·扬的网络成瘾测试量表。在所有受访学生中，91.4%的学生处于能够“正常使用网络”状态，6.7%的学生“趋于过度用网”，1.8%的学生处于“过度用网”状态。

调查还发现，过度用网的学生网络素养较差，网络安全意识也更差，他们在网络中的参与度高，但质疑和思辨能力、自我保护意识却不高。在“过度用网”的学生中，有过被骗经历的高达45.5%，超过三分之一的学生在网上“总是跟陌生人说实话”，只有39.1%“从来不和陌生人说实话”。但在正常使用网络的学生中，86.5%从未有过被骗经历，70.2%表示从来不和陌生人说实话。

黄荣怀表示，2013年和2012年调查数据的对比分析显示，学生的整体网络素养在提高，总体形势在变好，但学生过度用

网的比例也在提高，有13.7%的学生连续上网最长时间超过9个小时，比去年增加了2.1%。而且，随着年级的升高，特别是从小学升入初中、高中阶段，处于“过度用网”和“趋于过度用网”的学生比例明显呈上升趋势。

黄荣怀认为，过度用网的学生往往接触媒介的形式单一，很少进行阅读或社会实践活动，家长和教师应该创造条件，让他们的注意力转向书籍杂志和户外活动。值得注意的是，过度用网的学生和正常使用网络的学生一样，认为自己的上网水平很高，并且更倾向于用网络思维方式解决问题，因此，在对他们进行教育时要首先肯定他们在网络技术上的优势，从观念和认识上提高他们的网络素养。

黄荣怀表示，2013年和2012年调查数据的对比分析显示，学生的整体网络素养在提高，总体形势在变好，但学生过度用

网的比例也在提高，有13.7%的学生连续上网最长时间超过9个小时，比去年增加了2.1%。而且，随着年级的升高，特别是从小学升入初中、高中阶段，处于“过度用网”和“趋于过度用网”的学生比例明显呈上升趋势。

黄荣怀认为，过度用网的学生往往接触媒介的形式单一，很少进行阅读或社会实践活动，家长和教师应该创造条件，让他们的注意力转向书籍杂志和户外活动。值得注意的是，过度用网的学生和正常使用网络的学生一样，认为自己的上网水平很高，并且更倾向于用网络思维方式解决问题，因此，在对他们进行教育时要首先肯定他们在网络技术上的优势，从观念和认识上提高他们的网络素养。

## 每分钟增加6名癌症患者，但“谈癌色变”不足取 “癌症越防越多”属认识误区

本报记者 张国

“我们谈话的每一分钟，就有6个人发病。”在2月4日“世界癌症日”到来之际，中国抗癌协会副理事长唐步坚在天津出席科普活动时指出，很多人以为患上癌症就“天塌地陷”，“治好不是癌，是癌治不好”，实际上，癌症每分钟就有6个人发病，已被世界卫生组织定为常见病、多发病、慢性病，而在临床来看，癌症是完全可控、可防、可以治疗的。

由中国抗癌协会主办、旨在向公众普及防癌知识的主题活动日前在天津市肿瘤医院启动，多位著名肿瘤学家出席活动，呼吁消除对癌症的认识误区。唐步坚说，全球癌症发病数量逐年增加，有人认为“癌症越防越多”，其实这是由于人类寿命延长，而同时很多致命的疾病得到控制，癌症的发病率就显得相对突出了。他呼吁人们理性对待，“有些癌症病人不是病死，是吓死的”。

据中国抗癌协会理事长、中国工程院院士郝希山介绍，国际抗癌联盟在42个国家所做的公众调查显示，对于“得了癌症等于死亡”这一观点，我国43%的受访者认为正确，而在西方发达国家，只有13%的人认为正确。

郝希山说，2014年世界癌症日主题为“消除癌症误区”。这些误区包括忌讳谈论癌症，认为癌症没有先兆、难以早期发现，认为癌症是不治之症等。人们忌讳谈论癌症，甚至向亲友隐瞒病情，对传

统“秘方”怀有侥幸心理，造成很多患者得不到及时治疗。实际上，有些患者可以治愈，晚期患者的生存质量也得到了不同程度的改善。据天津市肿瘤医院调查，天津地区患者的肿瘤治愈率在30年里提高了一倍——从1971年到2002年，天津59种癌症患者的5年生存率从20%提高到了40%。

中国抗癌协会副秘书长刘端祺说，目前一些发达国家的癌症患者治愈率接近70%。我国上海、北京、天津等发达地区的治愈率为30%-40%。预防远远重于治疗，我们与发达国家的主要差距在于早期发现和预防方面。

郝希山指出，迄今降低肿瘤发病率最有效的方法是病因预防，通过主动积极的预防和干预，保持科学健康的生活方式，至少40%的肿瘤可以预防。而消除人们对癌症的错误认知，有助于早发现、早诊断、早治疗。

据郝希山院士介绍，2012年全球新增癌症患者人数为1410万，癌症相关死亡病例达到820万。随着全球人口的增长和老龄化程度的逐渐加重，估计到2025年，全球每年将新增癌症病例1930万。我国是全球癌症高发区域之一，癌症的流行趋势呈现年轻化、发病率和死亡率走高的特点，每年新发癌症病例312万，因癌症死亡人数为270万。要降低癌症发病率，需要在消除肥胖、控制吸烟、改善空气质量、水环境等方面作出努力，也需要消除认识误区。

本报记者 陈璐

在刚刚结束的2013年秋季学期，每一个在广西壮族自治区资源县读高中的学生都收到了一份“免费大礼”：无论来自农村还是县城，都能享受高中阶段免费教育，包括免除学费、课本费、水电费、住宿费4种费用。

从桂林市到资源县开车需要走3小时的山路。资源县是广西重点扶贫开发的49个贫困县之一，人口只有17万。2011年，该县被列入2011-2020年滇黔桂石漠化连片扶贫攻坚区域，成为国家重点扶贫县。去年县财政收入刚刚突破两亿元。

作为一个国家重点扶贫县，怎么能做到12年免费教育？又靠什么支撑免费教育呢？

以前每到暑假，何运森都和爸爸一起去打工——帮老板串珠子，两个月下来何运森收入800元钱。“不想做，太累了”。在2013年秋季学期来临之前，家里本打算让他读完初中去打工，供自己的妹妹读高中。

而在每年开学之前，资源中学校长周小宏都要接到不少班主任递上来的学生要求晚交或减免学费的条子。他介绍，这所高中有2000多名学生，贫困生有600多名，有三分之一的学生都要为高中各类费用发愁。

周小宏算了一笔账：当地学生家长大

多种地或者外出打工，县里人均年收入不足6000元，再加上饭钱和生活费，一个学生一年大概要花掉6000元。

资源县委书记文飞告诉中国青年报记者，他自己在网上也看到了不少质疑的声音：有人不相信这项政策，有人担心政策是否能长久，有人质疑这是县政府的政绩工程。

这项政策的实施源于2010年换届后的调研。文飞在调研中发现，该县的教育事业很落后。“县里孩子因为没钱上学，从小就走上社会，可是年龄大小、心智不成熟很容易发生问题，如果能在学校里多待几年整个素质都会不一样。”于是他想到“能不能让孩子多读几年书”。

除此之外，调研中最让他有感触的是，农村的孩子很懂事，每到开学时担心学费，看到父母节衣缩食供他上学，心理上的负担很重，更感觉“这是一件值得做的事”。基于此，县里四套班子在调研可行性后一致决定“扶贫先扶智”，让老百姓真正感受到惠民政策。

据了解，免费教育前期基础建设投入约4000万元，新招聘了29名教师，县里有资源中学和资源民族中学两所高中，共有学生2900多人，再算上老师工资开销，每年县里要拿出800万~1000万元支撑高中免费教育，县里的教育支出从15%提高到

20%。

“已经度过了最艰难的首期投入阶段，剩下每年近千万的支出挤一挤，有把握走下去。”文飞说，这指的是“开源节流”的解决思路。

为了集中财力办好教育，资源县采取了精简会议、压缩行政经费等一系列的节俭措施。“换届以来，我们四套领导班子没有买一台新车，办公室里也没有添置一件新的办公家具，就是为了从紧张的财力中挤出钱来办教育。”文飞说。

另一方面，资源县将通过借助民间资金参与到教育的发展建设中，通过民间资本的投入，优化全县教育资源的配置，实现真正的教育公平。

该县统计数据显示，正式实施12年免费教育后，今年资源县初三学生升高中人数为1373人，入学率为91.84%，比去年整整提高了10%，高于广西和全国的平均水平。

此次资源县率先实现高中免费教育后，资源县教育局局长龚厚春告诉记者，其他县的教育系统也在议论纷纷，称“做了一件他们想做而不敢做的事”。龚厚春表示之所以能做也是因为资源县“人少”，假设人口基数大，实行免费教育是一项规模很大的工程。

在龚厚春看来，这不是一项“政绩工程”，因为教育的特性是需要长期投入

## 郟城县 特困学生数据库” 让社会捐助有了“风向标”

本报讯（侯国际 于秀彩）近日，随着“鲁南商报2014新年圆梦”活动的顺利举办，山东郟城县又有16名贫困学子接受了来自鲁南商报1万多元的捐助。此次受捐助学生名单，是郟城县教育局资助中心根据资助方要求，从“特困学生数据库”中筛选产生的。

郟县教育局为了避免社会各类扶困助学遗漏和重复救助现象的发生，建立了贫困学生救助协调管理机制，完善了“贫困学生数据库”，让社会捐助有了“风向标”。

据介绍，该数据库收集了全县义务教育阶段特困学生1237人的资料，根据家庭经济困难程度分类管理，并依照有关规定、程序确定需救助的贫困学生名单，将名单分类归口建档，建立一档一库加以管理，并做好翔实的捐助记录。其他各相关部门和个人在救助贫困学生时，由教育部门统一提供贫困学生名单。

“今后每年都将把当年入学的家庭经济困难学生纳入信息库，并逐步规范管理，同时还定期将对已列入信息库的家庭经济困难学生进行跟踪调查，密切关注其生活状况，对特殊困难学生给予多元化的关心和多渠道的资助。”资助中心工作人员介绍，截至目前，572名困难学生获得各类助学资助，总金额42.72万元。

## 襄阳成首个实施 “云制造”模式地方政府

本报讯（李冠雄）日前，由中国航天科工集团公司二院二部抓总研制的湖北襄阳智慧云制造公共服务平台对外发布，襄阳市政府成为中国首个正式实施“云制造”模式的地方政府。

据介绍，云制造公共服务平台面向中小制造企业，从某种程度上讲可谓“制造业的淘宝网”，各种软件、3D打印设备、高性能计算机等软硬件制造资源，以及企业的研发专业、加工生产、营销渠道等能力就是这个“网站”上丰富的“商品”。该平台整合了社会上分散、闲置的海量资源，有需求的企业通过搜索就可以找到自己想要的软件资源，以租代买，用租用的方式在线使用正版CAD软件，可以很大降低成本。目前，襄阳市已有5家龙头企业带动1200余家中小企业率先“登云”，在网上开展协同采购、市场分销等业务。

## GMC挑战赛加入节能减排指标

本报讯（记者谢洋）艾迪国际杯国际企业管理挑战赛（Global Management Challenge，简称GMC）第十八届中国赛区总决赛日前在京举行颁奖典礼。来自华南农业大学的魁队获得中国区冠军，他们将代表中国参加今年4月在俄罗斯索契举行的GMC全球总决赛，与近40个国家和地区的队伍角逐全球总冠军。

GMC被誉为企业管理模拟的奥林匹克大赛。2013年共有来自全国150所高校的近2000支队伍参加了中国赛区的比赛。本届GMC挑战赛对核心软件进行了更新，将生产外包、节能减排、优质原材料使用、股票增发回购、员工全员培训等新的因素纳入了考量范围，并以投资回报代替股票价格作为对企业经营状况的综合评定指标，及时反映了国际经济新形势下出现的新闻问题。



1月23日，北京科技大学鸿博园餐厅一片喜庆，300余名学生与来看望留京大学生的北京市教委领导、校领导、学院领导共同庆祝农历新年。

今年的北大团拜会在保留往年派发红包、文艺表演等经典项目的基础上，将传统桌餐改为自助餐，在学生中倡导“光盘行动”，在为留校学生提供丰富多样“团圆饭”的同时，也将厉行勤俭节约的示范教育融入其中。 陈捷报