

数字青年

围脖一周

陈璐

虚拟运营商放号 “不清零”爽约

5月4日，话机世界抢先启动了170放号，成为全国首个正式放号销售的虚拟运营商。未来一个月里，其他多家虚拟运营商也将陆续跟进。由此，民营资本进入电信市场的大幕终于拉开。话机世界的套餐与基础运营商的套餐方案其实并无本质的区别，不过为了吸引用户，用户预存一定话费，可获得相同额度的话费赠送。但由于首批发售的卡号仅为基础运营商转售卡，因而此前热议的“不清零业务”并未出现。此外，中国联通采取的则是流量、语音、短信等单独向虚拟运营商企业批发的模式，并允许虚拟运营商自建计费系统，简单地说，与中国联通合作的虚拟运营商企业能够自由搭配组合套餐方式，流量以及语音、短信的不清零也更容易实现。如此前爱施德、蜗牛等已对外公布了不清零的170套餐。

总体看来，第一批虚拟运营商并没有带来多大新意，后期虚拟运营商还要靠差异化竞争才能吸引用户的青睐。

微博将开放支付功能

在近日举办的移动互联网大会上，微博商业工具负责人表示，微博支付将开放功能申请。这是微博商业化和打造商务闭环的重要一步。据悉，微博支付首先向具有经营执照的企业事业单位认证账号开放申请，未来会向实名认证的个人账号开放。目标是微博个人和企业账号都具备收款和交易能力。微博支付是由微博和支付宝联合推出的移动支付产品，基于支付宝底层服务。今年以来，微博支付进行了各类型业务试点；测试显示，有微博达人参与的活动商品销量较好，适合闪购模式（限时特卖）。

微博终于开通了支付，这还是微信慢了一步，可是嫁接了淘宝平台，使用频率或许比微信要高。

防逃课又出“杀手锏”

近日，南京财经大学食品科学与工程学院的辅导员研发出一套新点名模式，要求学生用手机登录网络平台进行签到，并配以“拍照认脸”，老师轻敲电脑，逃课者当即“无处遁形”。这一举措引得学生们“拜服”：“妈妈再也不用担心我不去上课了。”这一点名模式的发明者——南财大食品科学与工程学院12级辅导员周进称：“不管是拍照还是签到，其实都只是手段，目的是培养他们去上课的意识。”周老师坦言，一些新生进来时都很优秀，求知欲很强，但是到大学一下课就放松了，没有制度约束之后，缺课就慢慢多了起来。这招“杀手锏”能让同学们坐在课堂里，但让同学们真正开始听课还要让老师的课堂精彩起来。

“宝宝军团”收益持续下跌

曾经风靡一时的余额宝等互联网理财产品近期年化收益率已跌至5%的重要关口，而在此背景下，一些银行理财产品近来“超6、破7”的收益水平弄了一个“回马枪”，尝试着重新夺回短期理财市场的主动权。同时，实时赎回功能让网民将“宝宝军团”放到了与银行活期存款同样的地位，但是如果实时赎回无法实现，那么从某种程度上在“体验为王”的时代，宝宝的印象分会大打折扣。然而在流动性依旧凸显的今天，还无法说银行理财产品就已经成为“宝宝军团”的“接盘侠”，根据资金用途不同，互联网宝宝团配合银行中短期理财产品也是资金配置的路径之一。

文章中是以互联网和银行的理财产品做对比，但很多年轻人认为，只要比银行的活期存款利率高，还是愿意放在“宝宝”类互联网理财产品里。

英国：一半人出轨 因为伴侣沉迷手机

英国一家交友网站对6000人的调查研究显示，近半数的人曾经因为觉得自己已在伴侣心目中的地位不如手机，而有出轨的行为。一部分人称，他们的另一半关注手机甚过关心自己。无论是用餐时、看电影时，还是在两人讨论重要问题时，甚至亲热之时，都会时不时地查看手机，30岁至50岁的女性最容易受此影响。不过具有讽刺意味的是，这些因手机而被忽略的人在结识其他人的时候，往往也是通过手机。66%的受访者称：“如果没有新科技，尤其是互联网的帮助，我们根本不会出轨。”该网站首席执行官表示，“现代科技在某种程度上让人们变得更加孤独，即使在人们为患的房间里。如果日常交往不能够让人们获得满足感的话，就很容易去其他地方寻找他们所需的联系。”

别把他们理科上的怪罪在手机上，手机也会让两个人找到不少新乐趣。

数字青年风云榜

5月6日，为期两天的全球移动互联网大会（GMIC 2014）在北京落下帷幕。GMIC每年举办两次，地点分别在北京和硅谷。本届大会的主题是“下一个50亿”，按照主办方的表述，目前全球移动互联网的用户总数已超10亿，但还有50亿人没有被移动互联网改变，未来的目标就是要“移动”这50亿用户。

虽然主办方口号喊得震天响，但今年的大会被认为是近几年大会中最缺乏兴奋点的一届。2012年，“愤怒的小鸟”、“水果忍者”、“汤姆猫”等知名游戏应用齐齐跑到了互联网大会上。2013年，在“重新定义互联网”的口号下，从业者怀着巨大的创业热情投身移动互联网的怀抱。而今年的大会，除了羊驼每天3000元的“天价”站台费和会说话的“机器人美女”能够激起观众的兴致外，再无其他亮点。

其实，移动互联网大会是当下移动互联网行业的一个缩影。尽管移动互联网看似机会无限，但“TABLE（腾讯、阿里巴巴、百度、雷军、周鸿祎）圆桌会议”把持着巨大的流量入口，初创企业获取新用户的成本越来越高，难以独立发展，最后不得不去抱这些巨头的“大腿”——或是被投资或是被并购。“创业已死”的论调在移动互联网产业中蔓延已久。

事实上，移动互联网已演化成一场“巨人”的游戏。TABLE凭借互联网时代的原始积累，在移动互联网领域大肆展开收购，扩大各自版图，补齐自身短板。从去年开始，阿里巴巴入股了新浪微博、友

盟、陌陌、美团、丁丁网、穷游网、高德地图、银泰百货、优酷土豆等；腾讯参股了大众点评、搜狗、京东商城、四维图新等；百度收购了91无线、糯米网、PPS，投资了点心、去哪儿等。而雷军的小米手机一直牢牢控制着移动端硬件入口。周鸿祎的360软件也一直打理着我们的手机安全。令广大网民真正体会到巨头们无处不在的还有，滴滴打车和快的打车上演了这场史无前例的打车补贴大战，其背后实际上是腾讯和阿里巴巴的相互角力。

多盟创始人张鹤认为，相比几年前像酒吧、陌陌、墨迹天气这类几千万用户的新应用如今已不常见，“抱大腿”成为越来越多的公司不得不作的选择。“企业发展到差不多的时候就被巨头收割了”。而

联想起一些国外专业新闻机构的官网。康夏与杨楚的大动作则在参差的布局上。外媒编译类文章不再是唯一的重点。此前只是零星出现的专栏写作和采访报道，如今开始拉起规模。

改版后招募的435位志愿者，担任翻译、采编、策划等工作。这是一张覆盖54个国家和地区的网，当有所需要，特定的点就会亮起来。

志愿者很大一部分是全球各大高校的新闻系学生及世界新闻机构的实习生。从业者也不少，杨楚曾先后在《财新》、《Lens》工作；冯霄则曾是《彭博商业周刊》的编辑，《博客天下》的记者。他们遵守传统媒体选题和采编的流程，通过微信、QQ、Skype等工具联系。一些密切合作的老友还没来得及在线下相见过。

康夏将参差定义为独立媒体，核心是“协同式写作、协同式编辑”。

“众包是一篇文章分给几个人翻译，一人翻译一部分，这样效率很高，但文气可能会受影响。”他解释说，“协同式写作和编辑的模式和‘众包’类似，但分工不那么模糊，操作更专业化。”

在互联网上持同样理念的早有Medium。这个内容平台由创造Twitter的埃文·威廉姆斯（Evan Williams）和比兹·斯通（Biz Stone）推出。多人协作完成创作，作品结成专辑出版。相较之早期自媒体的众声喧哗，Medium更强调专业的人做专业的事，文章与读者质量也更高。

有趣分子的理想主义

朱齐越还记得2012年3月的那次参差计划分享会。人头攒动。康夏不得不临时换了间更大的教室。每人7分钟，介绍自己。这是一群“有趣分子”。他们有的组织读书会，有的做过酒吧驻唱，有的曾在“犯罪率一流的墨西哥城夜半游荡，在西非小村庄里修厕所”，兴趣扮演着最重要的角色。

书评频道总编辑洪滔大学毕业以后就在出版社工作了多年，认识康夏时，他已经在《中国图书评论》做了两年的图书评论编辑。这家杂志曾刊载过一篇张彤禾《打工女孩》的书评，一些不错的内容被删去了。他觉得可惜，借助参差发布了全文，就此开始了在参差的志愿工作。

志愿者来了又走。“逝者”频道的总编辑、在美国读商科的女生默片晓看来，这样的流动性很正常。大多数志愿者都免不了由全情投入到兴趣衰减、逐渐淡出的周期。用科学的管理和合理的架构来保证可持续性最关键。

“新闻课”频道总编辑许冰清也是“有趣分子”之一。这位《复旦青年》前主编目前在香港浸会大学读研究生。她为参差写了一篇有关“新闻主义”的文章，就此加入康夏的团队。翻译写作了一系列关于新闻产业的精彩文章。

改版后，康夏请每位频道主编撰写一份频道策划案。许冰清并不太理解自己的

移动互联网：从创业场到巨头游戏

价”站台费和会说话的“机器人美女”能够激起观众的兴致外，再无其他亮点。

事实上，移动互联网已演化成一场“巨人”的游戏。TABLE凭借互联网时代的原始积累，在移动互联网领域大肆展开收购，扩大各自版图，补齐自身短板。从去年开始，阿里巴巴入股了新浪微博、友

盟、陌陌、美团、丁丁网、穷游网、高德地图、银泰百货、优酷土豆等；腾讯参股了大众点评、搜狗、京东商城、四维图新等；百度收购了91无线、糯米网、PPS，投资了点心、去哪儿等。而雷军的小米手机一直牢牢控制着移动端硬件入口。周鸿祎的360软件也一直打理着我们的手机安全。令广大网民真正体会到巨头们无处不在的还有，滴滴打车和快的打车上演了这场史无前例的打车补贴大战，其背后实际上是腾讯和阿里巴巴的相互角力。

多盟创始人张鹤认为，相比几年前像酒吧、陌陌、墨迹天气这类几千万用户的新应用如今已不常见，“抱大腿”成为越来越多的公司不得不作的选择。“企业发展到差不多的时候就被巨头收割了”。而



市政巡查带上“电子记录本”

5月5日，安徽省合肥市蜀山区市政管理处的一名巡查员在试用智能手机扫描路灯二维码上传信息。从当日起，蜀山区市政管理处的一线巡查员们将陆续装备电子巡查设备。该区此次给一线巡查员们配备的是一台预装了道路巡查软件的定制智能手机，当巡查员在日常巡查中发现有问题的路灯、道路时，只需打开巡查软件扫描该路灯或者道路中的二维码即可实时、准确上传故障信息以及位置至市政管理处的后台，及时报修。

新华社记者 郭晨摄

文、德文等九大语种新闻，也有波兰语、冰岛语等国内更少的声音。“参差”一词引自罗素的一句话：“参差多态乃幸福之本。”

参差最早期的翻译文章中，包含德国媒体对于金正日逝世的报道，《朝日新闻》在珍珠港事件70周年时的纪念文章，以及意大利、西班牙、阿尔巴尼亚8个国家媒体对欧债危机不同角度的探究。

“满脑子天马行空、也不怕被人说句不务实”，康夏给这个计划定位：“报道世界的另一个维度。”

朱齐越是新一代译者中的佼佼者。今年4月，一周内，她翻译出了2013年普利策获奖作品《雪崩》。成文10万字。免费。

在外墙上雕刻着50种语言的北外新图书馆内，英语系大四女生朱齐越在网上浏览英文新闻。《纽约时报》的这部数字专题利用了视频、图文和三维互动，堪称老牌媒体试水全媒体报道的经典样本。最牵动她心的还是记者长线采访积累的大量细节和细节串联起来的、雪崩前人的命运。

众筹风险：靠监管还是靠自律

本报记者 陈璐 实习生 陈璐

众筹一家咖啡馆、众筹一家餐厅、众筹买房……近期，不少人都在尝试以众筹的形式实现自己的梦想。众筹，这种诞生在美国的集资形式，一时间似乎成为“做一件大事”的万能解药。

在中国互联网金融论坛上，零壹公司CEO柏亮认为，众筹火爆的原因是互联网把原来非常分散的爆仓者、投资人挖掘出来、聚拢起来。“以前要把这些零散的人聚集起来的成本非常高，现在这个成本非常低”，尤其是为创意、创新、个性化的产品找到更多的适销对路的市场。

中国并购公会会长、国际金融博物馆理事长王巍认为，众筹是一个自组织的资本市场，它是去中心化的P2P资本市场。众筹是一个价值发现的过程，无论是组建一个咖啡馆，还是做一个博物馆，众筹的项目到底值多少钱，是通过大家共同议价慢慢形成的，是价值发现的过程。

然而，在众筹的火爆背后，风险也常被提及，不少人认为众筹是在打非法集资“擦边球”，认为其不会长久。

在《众筹服务行业白皮书2014》中，详细概括了消费者参与众筹可能面临的风险，包括众筹机制不完善的风险；众筹项目的执行风险；众筹平台的道德风险；投资者维权难的风险。

具体是指，在商品众筹、股权众筹方面缺乏法律法规；决策权、信息权不对称所导致的问题；发起者在集齐资金后执行力差，网站无法约束发起者的行为；由于众筹网站的收入是靠成功募资的项目，导

致投资门槛降低，从而在维权时举证困难等。

最近，美国华盛顿州政府对一起众筹诈骗事件提起了消费者保护诉讼，也证明了这种担忧的确定性。纳纳西州纳什维尔的艾德·纳什在2012年10月以一套手工纸牌的计划筹得25146美元。原定于12月到货的产品最终没有出现，付款者开始感觉到受骗了。但网站根本不能保证订购的产品能否按时送达或是否能够送达。这是第一次由政府实体干预众筹诈骗。

此前，众筹网站的鼻祖Kickstarter网站也曾遇到过这样的问题。一款游戏的项目发起人声称自己是“好莱坞最有经验的12个开发团队之一”，但是很快被揭发项目的完全从另一个项目复制过来，在筹资进行到一半时，被Kickstarter网站取消了项目。

来自中国证监会的博士胡吉祥也发现了这种风险，但他表示，实际上进行创业创新就很容易演变到集资、炒作。“做实业的企业家并没有认识到金融行业天然是靠信用来支撑的，必然需要受到一定的约束，不管这种约束是监管、还是自律，都有一定的因果规律，市场上没有绝对的自由，何况是在金融领域。”

也有人认为，针对众筹的法律监管会消减众筹的活力。胡吉祥认为，无论行业怎么发展，都要正视法律风险。监管并不是为了抹煞创新，而是为了防止行业的无序竞争。所有的监管规则都是双方共同参与制定的。只要市场主体找准了定位，为市场创造了价值，它就一定是有生命力的。

众筹作为互联网金融的代表形式之一，中国人民银行科技司原司长陈榕认为，在互联网金融的发展过程中，要高度重视培育诚信的环境和信用的环境。中国的互联网金融服务是有成功经验的。比如说淘宝网的支付宝，双向的建立评价机制，这是宝贵的信用资源，对信用比较好的个人，就可以加快审批小额贷款服务。

王巍认为金融的未来是从监管到自律，要让众筹自我监管，建立众筹公约。内容包括：控制合格的筹集人，保证投资人在质量和信息真实，防止诈骗；控制筹集的平台，项目要经过审查和安全保障，并且降低成本；控制合格的投资者，要确认他有没有能力，是不是在清醒状态下作出的投资决策，能不能给人安全感，甚至投资人也可参与进来；控制第三方监理人，假如要众筹500万元，那么这些钱由谁保管呢，让发起者保管一旦出现问题怎么样，所以能否设置第三方保管，这个程序要确保安全。

“合格的投资者、合格的筹集平台、合格的筹集人、第三方监理人，我认为这样的众筹是完全符合公民社会正常的募集资金的程序。”王巍说。

无论如何，柏亮认为众筹改变了每个人的标准化角色，实现了创造者、消费者、生产者角色的多重吻合，使得这种创新产生叠加和裂变。众筹在发现风险的同时发现收益，众筹平台会越来越专业，同时创造性的、小众性的产品。同时，在风险识别的同时，也为我们识别利润、识别未来的收益、识别产生巨大收益的可能性，提高了资源的配置效果。

优视科技董事长俞永福认为，移动互联网的游戏规则较互联网时代有所改变，“10年前，作为创业者来讲，必须杀出一条血路，那时候大公司除了抄袭你，连买都不愿意买。今天大公司越来越舍不得花钱。”

在国外，类似的并购案也很多。2012年，Facebook用10亿美元收购了当时只有13名员工的手机图片分享应用Instagram；2014年，Facebook又以190亿美元收购了这场史无前例的打车补贴大战，其背后实际上是腾讯和阿里巴巴的相互角力。

在业内人士看来，在巨头的夹缝底下艰难求生本不是件易事，“想找个干爹”的想法无可厚非。但可怕的是创业公司被收购后，创业者可能失去创新的动力和成为下一个巨头的理想。

推荐理由：

毫无疑问，移动互联是当前互联网经济最活跃的领域，其创新能力最强、人才最多，也是最有可能诞生下一个巨无霸的地方。但是，目前移动互联网的版图已经被几大巨头割据形成了某个领域的垄断，就像是一张圆桌已经坐满了人，很难再挤得下其他人。当然这样的垄断与行政性垄断截然不同，它是一个行业充分竞争的结果。对于巨头来说，收购是一条捷径。他们要的是人才和自己被颠覆的可能，用金钱换来了发展时间。对于新来者，这样的垄断禁锢了创新，推高了创新成本，对于整个行业来说也未必是件好事。

(杨程)

“参差计划”：一场协同创作实验

杨楚将参差定位为“有趣的严肃阅读”，“我们不会去主动取悦读者。”她说。在书评频道的洪滔看来，至少在书评领域，传统媒体和新媒体本质上并没有区别。他做的两份工作，都是为了“严肃的阅读”而存在的。两者诉求很接近。

不喧闹的读者

“我们都要面对拥有有限时间的有限读者，在这一点上，媒体形式的变化并不可能增加或开发大批新读者，当然也不会削弱传统读者对读书的热爱。”他说。

重要的是，网络带来了反馈的机会。参差确实拥有一些死忠。康夏的收件箱里至今保留着12封邮件。陌生人一气儿球千下字，诉说自己生活因时获知地球某一处的观点而有所改变。有的邮件则包含着严肃的建议。

“我们的读者只是不喧闹，这与沉默的差别很大。沉默指在需要发声的时候选择逃避，而不喧闹指的是不轻易发表意见，把自己的态度放到公众的视野之中。”康夏说。

改版后，康夏和杨楚更加期待这样的沟通。点击网站文章的任意处，即可出现一个小窗，供游客发表自己的观点。在文章结尾，阅读者也可以自己增加相关链接。

更多时候，参差还保持着安静。供发表观点的小窗稀疏出现，有人客气地问：请问怎么把这个关掉？书评频道默默推出了《既见君子》的节选，这是洪滔最近喜爱的书籍，讲到“隰桑有阿，其叶有沃”，本是无意思的草木，投射了看不见的人的影子，也就变得生动起来。

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

“我们其实是理想中的读者而存在。”康夏说，“愿意阅读、读完还想思考、理性沟通的人，我知道他们存在着。”

福建农大学生历时3年建科普网站

通讯员 杨惠明 本报记者 陈璐

为了方便同学们辨认校园内的植物，福建农林大学植保专业大四学生郭燕青和他的小伙伴们历时3年，搜集了校内1840多种、上万张植物图片并配上文字说明，制作了植物图谱网站，供同学们免费查阅。

作为一个学习植物保护的男生，制作网站并非长项。起初，郭燕青经过自学搭建了一个小网站，但效果不佳。后来他转而向中国自然标本馆求助并获得技术支持，而他和小伙伴们则专注于信息搜集工作。

该网站的图库板块可根据学校的地理区域进行系统分类。在信息采集过程中，郭燕青运用专业导航仪记录下相应植物的经纬度，将植物与地理位置一一对应。图库中每一种植物都有学名、别名和分类系统位置等相关信息，并且通过物种信息卡链接到中国自然标本馆的官方网站。配图不但拍摄了植物全景，而且针对植物的花、果、叶等细节作了展示。

福建农林大学艺术学院副教授邓传远认为，“福建农林大学植物图谱”网

站有助于同学们在掌握书本知识的同时认识生活中的植物。该校林学专业大一学生周倩文是一名植物爱好者，她说，“在校内任何一个地方看到不认识的植物，只要拿着手机打开网站的图库比对，就知道这个植物的学名了。”

碰到无法鉴定或者鉴定错误的物种怎么办？针对网友的疑问，郭燕青解释说，在拍摄物种的图片资料后，他首先会根据自己的知识进行初步分类。碰到不认识的物种，就到图书馆查阅资料，或向学校老师请教。另外，也有些网友通过网络和他交流，指出网站的错误所在，以便及时更正。

随着使用人群的扩大，人们逐渐发现校园里有一小部分植物并未被收录在“福建农林大学植物图谱”中。郭燕青表示，由于草本植物体积小，四季变化大，辨认起来比较困难。为了保证网站的全面性和实用性，对于草本植物采取的是“一地多拍”的搜集方法，在每年的不同月份都会到现场进行拍摄。

“做这个科普网站完全是出于自身的兴趣。”郭燕青说，如果同学们不把太多的时间花在电脑游戏上，而是把电脑当成自己追梦的平台，那会更有意义。