

“不挣钱”的艺术馆搭台+艺术家唱戏+企业家买票

刘宇:探索“不差钱”的社会公益模式

前沿

本报记者 邱晨辉 迟洪江

“只赚不赔”，这是生意人常挂在嘴边的一句话。刘宇反复讲过这句话。很少有人质疑他。在朋友的眼中，这位辽宁省政协委员、沈阳大道公益艺术馆创始人创造了太多不可思议的资本故事，被朋友们戏称为“资本侠”。

从履历上看，刘宇学医出身，最初在沈阳当地颇有名气的民营医院做院长，后转型金融，从事“稳赚”的小额贷款公司，投资公益文化建设，最近又致力于农业信息化产业。身边的朋友说不清楚他到底在干什么，却相信他挣钱的能耐。但这一次，当刘宇独立投资他所说的这个“痛并快乐着”的文化项目时，熟悉他的人都有点“傻眼”。

这个项目简单来说，就是打造一个名为“大道”的非主流非营利性公益艺术馆。用他自己的话说，在这个平台，左手紧握艺术家，右手紧攥企业家，前者负责为其提供艺术作品，后者则负责捧场埋单，其所得便作为基金，用于教育公益事业。听起来立意不错，但作为一个投资巨大的商业行为就显得有些离经叛道了。有人曾毫不客气地说：3000多万元的一次性投资，外加每年500万元的运营开销，只做公益没有收入，将何以继？

从“不给钱就删电话号码”到“让你掏钱掏得开心”

过了不惑之年的刘宇，尽管丰衣足食，但不至于困扰。“钱除了满足生存的需求外还有什么价值呢？”如同他在自己的杂志《随想集》里所说的，“近中年而略有小成，甚忐忑，恐重财利而伤心伤情……”刘宇说，我的所为不是在证明我有多么高尚，而是我现在还有激情，还有破釜沉舟的勇气和热情。

刘宇一直把它的公益称之为“济富济贫”，为了有钱人心甘情愿地把腰包里的钱拿出来给有需要之人，他开始琢磨周边那些身价千万的企业家朋友。但初次效果却差强人意，用他自己的话形容，“没想到，一个六一儿童节的公益活动，让他们为孩子拿出3000块钱的捐助都不愿意来。”

沈阳铁路局团委：

技能 V 表演赛”助力青工成长成才

本报记者 王 晨

沈阳铁路局大连电务段团委组织开展的“一站到底”青工技能“V表演赛”活动，通过新颖的比赛形式，有效调动了一线青工参与学习的热情。

所谓“V表演赛”就是成本低、规模小，每次由一个运输站段团委承办，同时安排30名同系统、且同工种的其他站段团员青年观摩。表演中承办单位团委先以展板或多媒体演示的方式汇报本单位“双创”活动的开展情况，再从实战角度出发，结合本单位工作重点，将“最常用”和“最有用”的作业环节作为竞赛和演练的重点，采用“一站到底”、“情景模仿”和“师徒对抗”等新颖的形式激发青工的浓厚兴趣。最后，观摩活

四川雅安，一座先后遭受2008年汶川地震和2013年芦山地震重创的城市。坐落在这里的雅安职业技术学院，师生们和灾区人民感同身受。艰苦卓绝的抗震救灾和灾后重建，使学院经受了灾难的考验和洗礼，也凸显了一所高职院校的育人成果。

从高校教师到公职人员，转变的身份，不变的是对职业的忠诚和热爱

2013年4月20日，星期六，雅安职业技术学院青年老师、已有两个月身孕的任敏正在雅安的家中休息。地震发生后，任敏与丈夫驾车来到青衣江边的空旷地带躲避余震。

“震中在芦山！”广播里传来的消息，让当时被下派到芦山县教育局挂职任副局长的任敏忧心忡忡。“芦山有20多所学校和20多所幼儿园，难道遭受损情况怎么样。”电话打不出去，短信发出去又没反应，任敏决定，让丈夫驾车送自己进灾区。

山高路险，再加上前方道路不断的塌方，这条原本30分钟就可以走完的路，他们足足用了4个小时。当任敏到达芦山县教育局时，同事们都已经到场了，大家立即投身到抗震救灾工作中。

就在任敏千方百计往震区赶的同时，她的同事、药学检验系青年教师李顺源也正在从雅安市赶往宝兴县。“地震后肯定最缺医疗卫生系统的人，我得赶紧去。”李顺源当时正被下派在宝兴县卫生局挂职担任副局长，他与在雅安过周末的同事集合，驾车赶往宝兴。

为了保障应急救援车辆通行，在一些路段私家车不允许通行。李顺源

无法形容当时沮丧的心情，回到家里，刘宇把这些“吝啬鬼”的联系方式删得一干二净，从此不再往来。那时的他，有种“年轻气盛的理想主义”，幻想自己像唐吉珂德一样执着一往无前，身后是沸腾着的千军万马。

在沈阳，他一家四口住着高档小区的一套两居室，常年穿着一双80年代流行的黑布鞋，不会开车不吸烟，唯一的嗜好就是收藏书籍，在他的大道艺术馆里，开放性地摆放着数万册各类书籍供朋友们观阅。这听上去和他的身价并不相符，但他乐此不疲。

慢慢地，刘宇意识到，当初册号码的举动多少有些“幼稚”。因为，不管家底多么殷实的人，在没有任何物质和精神回报的前提下，让他们掏腰包，都是“赔本买卖”，而公益的原则是自愿和持续，要“讲策略、讲方法、有耐心”。

也因此，他总结了自己的公益原则，让艺术家的公益行为获得政府的表彰和企业家的友谊，让企业家在做公益的时候获得一份超出他所捐助价值的艺术品，让孩子们获得全社会的关爱。

2013年8月，大道公益艺术馆成立。这个坐落于沈阳市皇姑区的公益平台，分为老照片馆、书画艺术馆、油画艺术馆和艺术家活动中心4个主题场馆，建筑面积达6000多平方米，是国内第一个民间爱国主义教育中心、公益活动中心。

刘宇说，这是他能想到的实现艺术公益事业良性循环链条的最佳方式：大道艺术馆搭台、艺术家表演、企业家买票、孩子受益。

2014年1月14日，沈阳入冬以来最冷的一天，上百名辽宁省书画家和省政协3位副主席及秘书长、各界委员、嘉宾企业家来到大道艺术馆，参加刘宇创办的第一届“爱心圆梦”辽宁书画义捐活动。那天，刘宇征集的义捐艺术作品达110多件，现场募集善款数十万元，这个从全国范围内来看或许并不起眼的慈善数字，却创下了辽沈地区同类活动的最高纪录。

刘宇把筹来的钱捐给了合作单位沈阳市教育基金会，用来帮助沈阳市农民工子弟小学的孩子。其中，旨在捐助来沈务工人员子女们的公益项目“四海一家亲、成长心连心”活动，还被列为中央财政支持示范项目。

动的青工与本场演练获胜选手进行PK赛，在技艺切磋过程中，展示工作窍门，互相学习、共同提高。今年以来，全局共组织20场青工技能“V表演赛”，680多组团支部书记和青工代表到现场观摩。

在广泛开展技术练兵的同时，该局团委还常年坚持配强青工梦想导师、创新青年技术团课、选树青年安全标兵、强化支部考核评比和服务青工技能鉴定，全局青年职工取得技师等级的人数由去年的1339人增加到1639人，取得高级技师等级的人数由去年的53人增加到66人。该局吉林电务段客专信号车间吉林检修工区和沈阳通家段直属车间网管中心被共青团中央和国家安全监管总局命名为“全国青年安全生产示范岗”。

只有折返雅安，随后搭上了四川省120急救中心的救护车，经芦山县前往宝兴县救援。

芦山县到宝兴县的两条路在地震后都被塌方阻断了。晚上8点，天色渐晚，前方道路依然没有打通，如果尽快到达宝兴，只能与路上的部队官兵一起徒步前进。

李顺源果断作出了决定：“走！”没有手电筒，他们就举着手机照明，没有路，他们就走在路基的边缘，下面是滚滚的江水，上面是时不时滚落的飞石。3个小时心惊胆战的行走，李顺源一行人抵达了受灾严重的宝兴县灵关镇，他立即组织当地医务人员开展医疗救护工作。

李顺源每次回忆起“走”的那个决定时，都会感到自己很“痛快”。他记得，在下派挂职前，学院党委书记张大凯找他谈话，要求他不管在哪里，都要坚守职责，做好工作。“我是雅安职业技术学院的老师，我也是宝兴县卫生系统的一分子，就是这样一种使命感支撑着我。”

从高校教师到公职人员，任敏、李顺源身份发生了转变，不变的是他们对待自己职业的忠诚和热爱。面对突如其来的“4·20”芦山地震，雅安职业技术学院的师生们以实际行动展示了自己的职业精神和专业素养。

芦山地震发生后，地处震区的雅安职

既要参与公益，又能让做公益的“有所值”

企业家朋友拿到一份价值远不止所捐善款的艺术作品，还有一份政府及慈善机构授予的荣誉证书，艺术家朋友有了大道艺术馆免费提供的创作和展示平台，还结交了一批热心公益事业的企业家朋友，各得其所。然而，对于承担了所有经济支出的刘宇来说，除了“照顾”好各方感受之外，如何让这种模式能够持续下去才是最大的难题。

这个问题在他担任民营医院院长时就“侵扰”过他。在3年的院长工作中，他成立了民营医院第一个党支部，创办了送医温暖工程，制定低保患者减免医疗费用政策，并开展送药进社区、送药进校园等惠民医疗服务，这些在公立医院那里司空见惯的举动，在同行眼中多少有点不务正业。

但时间久了，这种另类却让刘宇赢得了友谊和尊重，他说，在民营医院和民间金融历练的近10年间，他最大的收获不是利益，而是性格成就的轻利重义的口碑，并因此获得了当年的五四青年奖章，当选为辽宁省政协委员。

坚持大道公益艺术馆的非商业化，这是刘宇对这个平台的底线，大道公益平台本身要保证其公益的“血统”，刘宇要做的就是平台之外思考生财之道。

几乎是同一时间，大道艺术馆这则落地，刘宇就和辽宁省供销社斥资亿元入股成立了省内第一家混合经济所有制公益企业——辽宁供销电信服务有限公司。因为创办大道公益艺术馆而租用了辽宁省供销社大楼，又通过公益活动获得了省供销社领导班子的高度认可，刘宇促成了这个外人看来基本不可能的合作，这就是公益的力量。

问湖哪得清如许

(上接1版)

科技引领湖泊治理

东钱湖是地质时期留下来的海迹湖，自北宋庆历八年(公元1048年)鄞县令王安石重清湖界后，东钱湖再没有进行过大规模的清淤，上游冲刷、周边围湖造田以及水产养殖和生活垃圾流入，历经千年，湖底淤泥层层堆积。

为降低湖泊底泥污染负荷、控制内源污染，东钱湖管委会提出了对淤泥进行清理的设想。

但怎么清理?各方看法并不一致，就是各路专家，也有不同观点。

为此，本着对后代、历史负责的态度，围绕清淤规模、污泥处理、余水排放等课题，管委会邀请全国最权威的设计院、专家进行反复的研究论证。

最终，根据众多专家的意见，管委会放弃了一般湖泊全部换水、抽干暴晒的清淤模式，选择了底泥疏浚与现有生物保护、水生态修复相结合的“局部疏浚、薄层清淤”方案。

据介绍，自2009年起，东钱湖实施的清淤面积已近湖区总面积的四分之一，疏浚淤泥总量296万立方米。

据中科院水生生物研究所和宁波市环境保护科学研究所对清淤工程施工前后的跟踪监测显示，清淤工程未对水体造成破坏，且较为有效地清除受到污染的表层底泥，削减内源营养(氮和磷)和有机污染负荷。“疏浚后4个月内底栖动物群落恢

职业精神的布道者——雅安职业技术学院的育人之道

职业技术学院科学组织、从容应对，充分发挥学院专业优势和人才优势，组成医疗救援队、志愿者服务队、医疗防疫卫生服务队、心理抚慰服务队，积极投入到雅安抗震救灾志愿服务活动中。

震后不久，任敏挺着肚子将全县的乡镇幼儿园全部走访了一遍。她发现，全县接收到大量全国各地捐赠的硬件设施，可是乡镇幼儿园的师资力量十分薄弱，教师文化水平不高、年龄结构偏大，“连普通话都说不好”。这样的软硬件差距，任敏看在眼里，记在心里，并及时将这一情况汇报给了学院。

雅安职业技术学院于2012年被确定为“省级示范性高等职业院校”立项建设单位，示范建设项目中设立了针对学前教育专业建设和培训的相关内容。学院紧密结合地方灾后重建需求，按照“院园合作、产学研结合”的学前教育专业人才培养模式，充分发挥雅安市学前教育教研培训基地的职能，向芦山幼儿教师、保育员提供了学前教育教师培训，进一步提高了幼儿教师素质、保育员师德修养、教学及幼儿管理水平。

“在芦山参与抗震救灾的时候，我的女儿在我肚子里是吃芦山的百家饭长大的。”挂职前未曾到过芦山、震后芦山却成了第二故乡，任敏坚守着爱岗敬业的精神，完成了职业赋予她的使命。

诚然，没有任何盈利模式的大道艺术馆让他每年背负了500万元的运营经济负担，刘宇说这是公益梦想的代价。那么成立国民企业合营企业，建立旨在为农民兄弟服务的辽宁供销e通网信息服务平台，则是刘宇为公益梦想所寻找的经济支点。

这又是一单常人无法理解的生意。辽宁供销e通网将通过向辽宁省内200万名农民捐赠定制手机的形式，来构建新农村现代流通服务网络，推动全省智慧城市信息化终端建设及普及。农民获得的手机和其中订制的信息化服务完全是免费的，正如刘宇在全国媒体郑重承诺的，不与农民兄弟争利是企业的发展原则，全心全意为农民兄弟服务是企业的宗旨。

今年7月31日，随着辽宁供销e通网和葫芦岛市政府正式签约，刘宇公益企业模式的经济支点开始落地。

毕竟在资本圈里打拼了多年，刘宇深谙新经济时代思维的重要性。这也是他选择这一项目作为他整个企业公益模式中的一条“胳膊”的重要原因。用他的话说，跨界思维是项目的核心，“羊毛出在猪身上”，但“让牛来埋单”，是项目的本质。

“这不是一个纯粹的商业项目！”在7月31日的手机捐赠仪式上，刘宇当着当地政府、合作伙伴以及数家媒体的面如此表态，“我送给农民兄弟的不是单纯的手机，农民兄弟需要的也不是施舍，而是可以帮助他们通过信息化服务致富的途径和引领，辽宁供销e通网致力于此。”

更进一步说，刘宇给e通网的定位还是公益项目，他希望通过资本的杠杆力量及模式转化来构建新农村现代流通服务网络，推动全省智慧城市信息化终端建设及普及，这里核心的利益点和转化点是第三方合作平台，即中国电信辽宁公司。利用

复迅速，生物量高于平均值两倍以上。”苏少敏说。

值得一提的是，东钱湖管委会在淤泥清淤中的“真空预压固结”和“絮凝余水处理”两项技术还填补了国内空白。

在东钱湖畔，有一家“淡水生态与生物技术国家重点实验室宁波实验室”，这是东钱湖管委会依托中科院水生生物研究所的技术、人才，为生态修复东钱湖而设立的。

该实验室自2011年1月建立以来，已开始多项水生态系统修复实验，并通过增加水生植物、改善鱼类种群结构等构建完整健康的东钱湖水域生态系统。

“目前，湖水水质得到改善，生物种类别和性质分为五类，分别为中央机关、省级机关、市级机关、县级机关、乡级机关，各级工作人员办公室使用面积有了严格限制。以中央机关为例，部级正职每人不超过54平方米，部级副职不超过42平方米，正司(局)级不超过24平方米，副司(局)级不超过18平方米，处

(上接1版)建设规模应根据使用单位的类别和各级别编制单位，按照标准的规定确定建筑面积。严禁超规模、超标准、超投资建设党政机关办公用房。

标准将党政机关办公用房根据单位级别和性质分为五类，分别为中央机关、省级机关、市级机关、县级机关、乡级机关，各级工作人员办公室使用面积有了严格限制。以中央机关为例，部级正职每人不超过54平方米，部级副职不超过42平方米，正司(局)级不超过24平方米，副司(局)级不超过18平方米，处

级不超过12平方米，处级以下不超过9平方米。

标准还对食堂、停车库、警卫用房、人防设施等附属用房建筑面积作出明确规定。

选址、布局与建设用地方面，标准提出，党政机关办公用房选址应符合当地土地利用总体规划和城乡规划的要求，在规划确定的城镇建设用地范围内，选择位置适合、交通便利、环境适宜、基础设施和地质条件良好、有利于安全保卫的地点。

“我自己就是留守儿童，5岁的时候，爸爸妈妈从外地回来，我躲在奶奶背后，管他们叫‘叔叔阿姨。’”张晓惜说。

深知留守儿童内心感受的张晓惜，正在把自己的专业才能奉献给更多的孩子。凤鸣乡硝坝村小只有3个老师和1个保安，以及一到三年级的42名学生。从2011年起，每隔一年，张晓惜都要乘10分钟公交、爬1小时山路，到硝坝村小为孩子们上英语、体育、音乐、美术、语文课。

“传道授业解惑，为师要身正垂范、师德高尚，才能成为一名优秀的人民教师。”张晓惜在她的职业精神这样概括。她说，这是她在雅安职业技术学院读书的时候，老师交给她的最好的道理。

学好专业技能，反哺母校教育，2010级的龚应育正在践行着这一理念。2013年

资本的力量服务于三农，助力电信企业的跨越式发展，在多赢的基础上向电信垄断企业要效益是这个公益项目的商业核心。

e通网启动那天，来自辽宁省葫芦岛市连山区沙河营乡的多位村支书颇为激动。钟赵屯村党支部书记赵凤利告诉记者，此举在一定程度上缓解了农民获取农资信息难的问题。他说，老百姓以前最担心的就是花钱买了种子、施了肥，玉米卖不出去，情况稍好些的推销给了商贩，但利润也基本让这些“二道贩子”给赚了。

让行善统治商业成为企业的发展思想

项目启动之前，从未接触过农业的刘宇做过一些“功课”，通过调研，他以三个“无法想象”来坚定自己的选择：一是“北方的农民对农业信息的匮乏、需求和渴望程度是你无法想象的”；二是“地方政府每年对农业巨大的投入和扶持也是你无法想象的”，三是“农业信息化的前景也是你无法想象的”。以交易为龙头，以信息技术和服务为两翼，是辽宁农业现代流通体系建设发展的核心。没有农业现代化就不可能有农民兄弟的幸福生活。

即便是当着运营商合作伙伴的面，刘宇也并不避讳说出自己对这个项目的真理解，“它的商业模式更趋于‘杀富济贫’，从运营商那里切割既得利益，携其共同服务于百姓。”

根据辽宁供销e通网的设计，作为一个省级联动、市级互动、个体农户开放交流的三级信息平台，其具有农业信息互、农资推荐、专家指导、农户交流、农业视频、补贴查询、价格信息、金融服务、缴费交易、投诉等综合功能。葫芦岛

成为“国家级生态湖泊”

湖泊是城市之肺。但改革开放以来，许多城市的“肺”已“生病”。

相关专家介绍，过去30年内，我国被污染的湖泊面积已从最初的135平方公里激增增至1.4万平方公里，面积至少相当于700个东钱湖。目前，全国有88.6%的湖泊水质已呈富营养化和中营养化。

“淡水生态与生物技术国家重点实验室宁波实验室”的刘浏教授认为，东钱湖水治理的特色在于借助生态多样性的结构调整，自然净化、改善水质。在他看来，生态修复有助于提高水体的自净能力，重建良好的水生态系统，促进湖区的可持续发展，最终达到标本兼治的目的。

在当天的论坛上，相关专家也认为，东钱湖治理中的生态疏浚、生物多样性系统构建和渔业资源结构调整与利用等方法，都值得借鉴和探讨。

东钱湖旅游度假区水源保护还获得

级不超过12平方米，处级以下不超过9平方米。

标准还对食堂、停车库、警卫用房、人防设施等附属用房建筑面积作出明确规定。

选址、布局与建设用地方面，标准提出，党政机关办公用房选址应符合当地土地利用总体规划和城乡规划的要求，在规划确定的城镇建设用地范围内，选择位置适合、交通便利、环境适宜、基础设施和地质条件良好、有利于安全保卫的地点。

从机电一体化技术专业毕业后，龚应育在上海进修数控加工工艺并拿到了新加坡工艺教育学院(ITTE)精密工程“NITEC国际证书”。此证书具有国际权威性。

龚应育认为自己的性格适合当老师，因此他放弃了当下炙手可热的“蓝领”工作，回到母校，作为一名机电实训中心指导老师。与此同时，他还在中国长安汽车集团股份有限公司四川建安车桥分公司进行“工学交替”，将理论知识应用到实际生产，将生产一线的工作经验和方法带回课堂。

“如果在企业里做工，师父带徒弟经常会‘留一手’。我希望在技术教育领域，毫无保留地奉献自己的力量。”龚应育说。

龚应育的选择不是偶然。有着60多年办学历史的雅安职业技术学院，在10多年的高职办学过程中，坚持“立足雅安，辐射周边，面向基层，服务民生”的办学理念，为社会培养了大批“下得去、用得上、吃得苦、留得住”的高素质技能型人才。

龚应育的例子也不是个案。近年来，雅安职业技术学院涌现了一大批扎根基层的优秀人才，如现在雅安市医院工作的护理专业毕业生冉雪梅是党的十八代表；芦山县人民医院护士张艺艺是雅安职业技术学院护理专业毕业生，在“4·20”地震中被誉为“最美女护士”；医士班毕业生罗东一直扎根乡镇卫生院，荣获全国“五一”劳动奖章；医士班毕业生王建业被授予“全国优秀乡村医生”称号等等。

他们是雅安职业技术学院众多优秀毕业生的代表，他们在自己的岗位上践行着当代社会宝贵的职业精神。

(汪龙华)

市副市长胡徐称其是“葫芦岛广大农民兄弟的一件幸事”。

事实上，在那以前，刘宇从未接触过农村。母亲是医生，父亲是啤酒厂的工程师，上面还有两个年长的哥哥。小时候，因为乖巧，常帮大杂院里的邻居们晾秋菜，打煤坯，总能得到邻居们的偏爱，谁家做了什么好吃的，也总是少不了他的份。

回过头来看，这也是一种熏陶公益情怀的天然环境。刘宇说，“我一直认为当人盖棺定论的时候，总结的不是他的剩余价值，而是创造的财富的社会价值的再利用率。”应该说，供销电信公司和大道公益艺术馆的模式体现了他核心的公益思想，即“汇同道、创模式、聚富散财”。

如今，刘宇身边有越来越多的人，被他所谓的“只赚不赔”理论折服。他的算法方法听起来很另类，不片面考虑金钱上的成本和收益，更多的是从社会效益上来看待整个项目的“进步性”，着力于第三方思维。

一年来，公益模式的另一条胳膊——大道艺术馆一共举办了包括志愿者和孤残儿童留守留守儿童“庆新年·回家过年”公益活动、“庆六一关注儿童·携爱同行”公益活动、志愿者为朝阳地区儿童捐衣赠书公益活动，同时还举办了“百年沈阳变迁展”、“东北抗联抗日纪念馆”、“抗日战争全景展”、“7月7日改造日本战犯纪实展”等数十场大型公益展，同时，捐资50万元和中国青年报社联手推出“中国青年报进校园进寝室”免费阅读公益活动，在社会上引起了不小反响。

“企业是应该有思想的，它体现在它的社会性上，但社会性更直接一点就是公益服务性。”刘宇说，社会进步和企业发展是有共性的，我们正在探索的不仅是公益思想，更是商业与公益模式的更多结合。



了中央加快转变经济发展方式检查组的赞赏，被认定是全国湖泊治理中难能可贵的经验，并成功申报国家环保部、财政部评定的“国家级生态湖泊”。

2013年，东钱湖游客量突破380万人次，旅游总收入超过26亿元。今年国庆假期，东钱湖接待游客44.88万人次，旅游总收入2.7亿元，同比分别增长2.56%和10.2%。为保证东钱湖的可持续发展，管委会先后投入7400多万元，编制了全方位、全覆盖的规划体系，从顶层设计的区域概念规划到细节厘定的区域色彩规划，各项规划多达159项。

与此同时，宁波还先后出台《东钱湖旅游度假区条例》《东钱湖水域管理办法》等，对东钱湖加以保护。这也是宁波首次为湖泊水域保护出台法规。

目前，东钱湖区的农村生活污水处理覆盖率、集中式饮用水水源水质达标率均达到100%。东钱湖管委会还通过“河长制”，落实村、企对东钱湖保护的第一责任人制度。

建筑标准方面，要求党政机关办公用房不宜建造一、二层的低层建筑，也不应建造超高层、超大体量的建筑。

建筑装修方面，规定党政机关办公用房装修设计应构造简洁、色彩适宜，营造庄重、实用、协调的装饰效果，因地制宜地选用节能环保装修材料或构件。

室内环境与建筑设备方面，提出党政机关办公用房内环境应符合公共建筑节能设计标准的规定。其中，办公室冬季采暖设定温度不应高于20℃，夏季制冷设定温度不应低于26℃。