



移动互联网创业成为中国经济新引擎。 CFP供图

本报记者 王聪聪 实习生 陈馨瑶

90后创客登场了。为兴趣创业、互联网思维、全球化视野、颠覆式创新……90后的创业之路与众不同，一个全新的创业时代扑面而来。

裸辞创业时，郭列只是想有一款有很多人用的产品。这位喜欢《海贼王》的90后，创业的第一个项目惨遭失败，耗光了几乎所有的积蓄。想放弃的时候，他就想象和小伙伴一起庆祝成功的画面：“我们实现了理想！”好像又打满了鸡血，继续把产品做完、做好。

2014年6月，他带领团队设计的“险萌”在没有推广的情况下，登上了APP排行榜首位。随后上线的海外版“Face Q”，仅半个月就在美国、英国等多个国家登顶娱乐下载榜或者总榜。

“90后之所以有今天的勇气和创造能力，是因为享受了上一代人创造出的社会财富成果，也就有机会为了想要坚持的东西甘愿承受更大的风险。”如是娱乐联合创始人刘■说，我相信创业的每一个90后小伙伴，都不只是为了创业而创业，我们都有想坚持的事情。

在《我是90后，我是企业家》一书的序言里，腾讯公司主要创始人之一陈一舟写到，90后没有后顾之忧，中国第一次出现了“可以干自己想干的事情”的一代人。这代人喷薄而出的创新力，会帮助中国进入一个极具创新力的年代。

### 90后的创业想法很简单：做喜欢的事

“我创业的起因很简单，就是想找一个喜欢的事情作为职业。”北京大学法学院毕业的刘■自称“学渣”，她不希望像很多师兄师姐那样，在金融、法律等收入不菲的行业里忙碌，却做着自己不喜欢的职业，“10年后谁都不会太差，选择的道路决定了未来的幸福指数”。

大三的一堂知识产权课上，老师讲的一起著作权侵权案，引发了她这个戏剧票友对娱乐产业法律问题的思考——我国电影市场开始飞速奔跑，而大的律师事务所很少有人才深入到文化领域。面对庞大的娱乐市场，法律服务是一片蓝海。

“如果毕业后出国读一两年书，有可能耽误了‘抢滩’的机会。”于是，她决定创业。

不少90后对于创业的态度和刘■相似。清华大学经管学院近日发布的《中国创业观察报告》显示，66.2%的受访90后认为创业是好的职业选择，70.4%的受访90后认为创业具有较高的社会地位，31.1%的受访90后在未来3年内有创业打算。

明明是英国剑桥大学获得硕士学位后回国创业的。他做的项目叫作“毕老师”，利用大数据帮助申请留学。想到这个创意，是因为他在申请学校时遇到过一些问题，比如一些数据、资源得不到，自己在论坛里找又很繁琐。

“上一代人创业的时候，顾虑会多一点。我们更多的是想做一件事，甚至一开始并不会去考虑是不是有完整的商业计划。”明明说，90后与国际接轨更快，国外刚有什么概念，在中国“零时差”就知道了。尤其是从国外回来想创业的孩子，有些想法几乎和西方同步。

很多大公司已经在关注90后创客。近两年，腾讯做了很多与90后创业者相关的活动，一个初衷就是向90后创业者学习，更好地了解90后、00后的需求。陈一舟坦言，腾讯一个很大的担忧是搞不懂年轻人的想法，这

直接关系到腾讯在下一个十年的发展。

IDG资本投资了多个以年轻人生活方式和年轻人创业为主的90后项目。IDG合伙人李丰认为，90后中很多人具有真正的兴趣和理想主义，具有独立思考、自由的精神，创造了不一样的生活消费娱乐方式，并能够为之比较纯粹地努力和坚持。他们的创业不仅在满足他们那一代人的需求，也在改造我们这个世界。

“任何好的产品，最终目的都是帮助社会提高效率。”北京电影学院的学生武星宇，回中学母校时目睹了老师出题组卷的辛苦和高效，由此创办易题库，让老师有更多时间花在帮助学生提高学习能力上。

经常有人问他：学导演的为什么做在线教育？他的答案很简单：互联网相对公开开放，使得年轻人可以根据自己的想法创业。他发现很多在线教育公司的创始人，最年轻的都是85后，甚至还有60后、70后，“为什么要让一帮离学生时代那么远的人做教育？他们还知道老师和学生最大的痛点在哪里吗？”他觉得这是一个特别大的机会。

在教育部大学生创业培训指导委员会副主任路军看来，互联网正在改造中国经济，与之相伴成长起来的90后，兴趣爱好更多元化，他们更容易发现互联网创业的机会。90后的父母往往有较强的经济能力和丰富的社会阅历，可以支持90后大胆尝试。注册和社会也提供了更多创业扶持，资本注册登记制度改革、众创空间等政策利好，让越来越多的90后敢于实践。

已捧红，而是做一个特别基础的工作：总结和跟踪2012年文化娱乐产业法律和政策以及娱乐产业新闻事件。至今，这个工作她一直坚持在做。

“怎样向客户展示专业性？作为一个年轻团队，我们的人脉不多，所以要感谢互联网。”她建立起了微信公号，在知乎等新媒体上做推广，不吝惜分享“最实在的干货”，将对行业的分析、评论传播出去。客户慢慢地找上门来。

“互联网给我们这代人带来了非常便利的方式，能够让我们以很小的成本，跟外界保持密切的互动；让我们能够专注产品，突破一些传统思路的桎梏，做我们认为对的、该做、有益的事情。”刘■说。

90后创客对资本的态度更加理性。刘■发现，以前不少互联网行业的创业者，一踏入创业领域，就被资本牵着鼻子走，甚至很多精力和人力都直接冲着资本去的——“创业”成为嵌套在资本的运作链条中的一环，从给公司打工，变成给资本打工。

在她看来，创业本应是选择一种自由的方式，实现一个想法，解决一个需求，而不该变成不断给自己画界限的桎梏。

研究指导青年创业多年的路军认为，当前好的项目不愁资金，只要年轻人有好点子和现实意义比较大的商业计划，反而是投资人追着他们投资。90后在和投资人对接的时候也更加自信，往往直接就会告诉投资人，我们可以给你产出多大的价值。而在风险投资刚引入中国时，一些创业者会低三下四地去求投资人。

“我们对自己的项目挺自信，应该不缺钱。”锐波创投创始人孙宇晨已经在选择投资人，首先看重是不是优质投资者，要找出在中国风险投资领域有比较丰富经验的，“同时我们也倾向于选择比较酷爱90后的投资者，对我们的想法、性格都非常喜欢和包容的”。

因为创业时会遇到很多困难，他希望投资者首先不会想到的是“我这个项目是不是

标准，以资金支持为例，划出创业专项资金十分普遍，而在最合适的时间到最合适的创业者手里却更能体现其价值。

山东省政协委员陈华提议：充实山东省省级创业投资引导基金，通过参股、融资担保、跟进投资等方式，扶持和引导有条件的适合创业投资企业建立科技型中小企业创业投资基金，放大政府资金的杠杆效应。

简政和放权是一体的。市场规律将发挥优胜劣汰的作用，将跟贴近生活与时代的经济创造不断打磨成型，而行政指挥棒在创业大潮中将面临着角色转变。

在新常态下，政府需要做的是一位园丁，在自由生长的蛇紫嫣红中划分沟壑，拨出杂草，施水除虫。剩下的，市场自有其规律，百花齐放，清风自来。

创业服务环境内涵更丰富

草根青年正在成为创业主力军。在年轻人的价值观里，创造价值和实现自我能超过创业成果转化创造无尽热情。陕西、辽宁、河北等地的两会上，都有代表委员提出，要加大对青年创业的支持力度，创造宽松政策环境，简化审批手续，加大资金支持。

对青年创业和小微企业的支持将不仅仅体现在门槛降低上，环境的变化将体现在更高效的服务体系上。北京两会上，代表杨立宪分析：北京的创新创业链条上的公共资源提供方（政府职能部门）、社会资源提供方（创业服务社会机构）、各种资源的需求方（创业青年）之间缺少具有公信力的沟通平台，使得资源无法高效发挥作用。

他建议：“我们可以担任创业服务的‘第

四方’，把13万不了解政策的创业青年拉进‘创业服务圈’，在组织、政策、资金、培训、阵地、信息共六个方面搭建互动服务平台。”

金融服务是代表们关注的重点。四川省人大代表王元勇建议：政府应比照政务中心模式，融合面向小微企业的政策性金融机构和专业化服务机构，打造覆盖小微企业全生命周期的金融服务平台，满足小微企业差异化金融服务需求。

地方特色在创业政策中充分体现出来。江西省政协委员吴世伟建议关注如何引导赣商返乡创业问题。云南和新疆两省均有政协委员建议，发展民族特色产业，促进农村妇女就业。

在上海两会上，政协委员梁芳提议：培育创新文化要包含“宽容失败”，要用好青年这股“正能量”，“为青年科技创业者营造宽松环境，体现宽容失败，鼓励‘二次创业’，提供试运营机会，扩大科研要素的共享开放”。

这份提议贴合了青年创业的特点，青年创业成功率较低，“试运营”的宽松环境、“包容失败”既符合了年轻创业者们的需求，也为进一步促进创业生态发展提供了思路。

2014年，创业热潮席卷全国，“梦想还是要有的”的呼声鼓舞了一代青年，对待创业的社会舆论从“不务正业”到“寻梦之旅”然而，并不是人人都可以做马云，一个健康丰富的生态需要千千万万不断试验的普通创业者，在生活的每一个小处创造价值。

创业教育体系更细致务实

创业教育是地方两会的一个热点。创业教育的重要性已经毋庸置疑，如何推动

新闻不时见诸报端。

刘■认为，当大家对一个事情、一个创业项目产生热情时候，不能仅仅抱有“咱们就试试看吧，成不成再说”的态度。一定要坚信，这件事情会做成、做大，肯定会遇到各种越来越复杂的问题。所以需要事先设计好一些制度，包括对管理者自我的约束。“算账”并不会影响兄弟情谊，回避和拖延才会导致隐蔽的风险爆发，最终伤感情。

“如果不具备专业能力，可以请专业的律师、投资机构等提供这样的法务。”她说，这就是创业者的管理能力——在遇到困难的时候，知道该去找谁，能够甄别出谁合适提供这个服务。

“一个人的创造力其实是有限的，从精力、学习能力来看，创业的黄金年龄也就是10年。”致力于重新定义金融服务的孙宇晨表示，10年后，如果自己创业成功，估计也只能转型成投资人，让00后去创业，为00后打工。如果还有能力，就想跟美国硅谷那边很多的连续创业者一样，自己找项目。

在国内外市场“双丰收”的郭列，并不以上市作为目标，而是回到“初心”：希望很多人用自己的产品，“我们了解自己这个年龄的人，我们想做年轻人更爱的公司”。

“自然规律就是起了就会落，爬上一个山之后就要下山。”郭列说，险萌已经做好准备当一颗流星，但是我们更希望，这颗流星划出的弧线可以让更多年轻人跳起来，让更多的媒体和投资人愿意关注、投资年轻人，让他们可以变成另外一颗流星，然后大家一起下流星雨，这也很美。

创业两年了，刘■感觉自己很幸运地成为创业有资本圆梦的第一代人，创业对于90后，恰好是一种回报社会的方式。

她有时会问自己：什么是你的贡献？这是她本科时的老师苏力先生《法治及其本土资源》的序言标题。创业不仅是拿投资、挣钱、做生意，而且是用行动告诉社会——什么是你的贡献。

在与合作人协作、如何处理突发问题上，90后创客的短板比较突出，“估值1亿元的酒吧一夜分家”、“西少爷内讧事件”等

则是需要关注的核心。

创业讲究细分市场，针对目标客户有的放矢，显然，创业教育也是如此。浙江省两会上体现出了打造多层次创业路径。在职业市场上，人大代表王梅珍建议：“建议立足专业特色，培养敏锐的市场嗅觉；在本科院校，人大代表杨丽华认为，创业教育应该成为本科教育的一项内容，提供一个理论与实践的平台，帮助学生将创业火苗点燃，引导学生逐渐向理性创业回归。”在985高校，人大代表罗建红建议更高层次的创业。

他认为，学校应该给学生创造更多的成才机会，“不仅要培养学生成为顶尖的科学家、卓越的工程师和杰出的医师，也要通过创业意识和创业能力的培养，引导一些学生进入新型业态的创业大潮”。

江苏省人大代表丁养锐建议，高校应当提前开设较为完善的创业辅导课程，让有创业意向的学生提早接触，尽早熟悉创业整体流程。安徽省政协委员李影和陈爱建议，加强大学生就业指导教育，可以有丰富的形式：开设选修课，组织参观或实习，也可以邀请往届创业成功的学生做创业实训报告。

代表委员的建议显示，创业对于实践和经验的倚重体现在教育体系设计上。教创业，将一大批学生放在阶梯教室听从没创业过的老师讲理论是不够的；学创业，看书上课画重点考试也是不够的。在课程上确定创业教育的重要性，更要在课程设计上考虑创业教育的特性，如何让创业教育成为市场和校园的连接点，是下一步要思考的问题。

“大学生创业，开始别贪多”

2月6日，当地法院开庭审理了这桩买卖纠纷案，但因起诉主体不适格，靳秀丽要

本报记者 王素洁 白皓

2月6日，一场官司打完后，创业大学生靳秀丽的维权“苦旅”又回到了起点。近半年时间，她和团队用了各种办法也没能将5万多元的货款要回，“原本以为是笔大买卖，没想到栽了个大跟头。”

大单成“大坑”

大学毕业后，靳秀丽和几个同学一起创办了黔东南苗族侗族自治州当地商人谭坚的多彩贵州文化精品酒店，提供价值约12.5万元的民族特色工艺品。

然而，这笔大单最终成为一个“大坑”。对方前期付了67200元后，剩余的57960元尾款迄今未付。

“交货当天，本该是他付清所有尾款才交的，但对方说目前资金周转困难，让我们理解一下他的处境，10天后就会付清所有尾款。”靳秀丽说，因为前期合作比较顺利，“也带着一颗同情和理解之心”，就相信了对方。

10天期满，这笔款项却并未如约支付。靳秀丽与谭坚电话联系后，对方表示自己的货款马上就会下来，再等3个月。但是，谭坚

仍没有任何还款迹象，靳秀丽的创业团队也迎来了寒冬，“这笔钱是我们今年备货和维持公司运营的重要来源，现在钱拿不到，公司的运转会受到很大影响”。

靳秀丽和同事上门找到谭坚，对方向他们提出两个要求：先支付一部分尾款，原本已协商好的百鸟衣价格必须降价。其公司员工说，事因谭坚帮朋友担保借了上千万元的贷款未还。

谭坚的代理律师也向中国青年报记者透露，谭坚有几千万元资金投向了房地产市场，但被“套了进去”。

“我们合作前也没去了解过，当初介绍我们跟谭坚认识的那个朋友是做床上用品的，现在也被他拖欠了50万元左右货款。”靳秀丽说，自己的欠款相对较少，“对方不可能还不了”。

为了讨还这笔款项，他们同意便宜一些，也给州长信箱写过信，找过政府部门帮忙协调，当地媒体也报道过，但都没能帮他们拿回欠款。最后，他们才选择走法律途径。去年12月底，就此事向法院提起了诉讼。

那次上门讨债，以双方的关系正式破

裂而告终。与此同时，靳秀丽也发现谭坚不止欠了自己一家的钱，这个表面风光的百货公司老总、酒店老板，还面临一系列债务危机。

据当地媒体报道，去年10月，谭坚所经营的谭坚百货公司被打砸，自己也被打伤。其公司员工说，事因谭坚帮朋友担保借了上千万元的贷款未还。

谭坚的代理律师也向中国青年报记者透露，谭坚有几千万元资金投向了房地产市场，但被“套了进去”。

“我们合作前也没去了解过，当初介绍我们跟谭坚认识的那个朋友是做床上用品的，现在也被他拖欠了50万元左右货款。”靳秀丽说，自己的欠款相对较少，“对方不可能还不了”。

为了讨还这笔款项，他们同意便宜一些，也给州长信箱写过信，找过政府部门帮忙协调，当地媒体也报道过，但都没能帮他们拿回欠款。最后，他们才选择走法律途径。去年12月底，就此事向法院提起了诉讼。

那次上门讨债，以双方的关系正式破

裂而告终。与此同时，靳秀丽也发现谭坚不止欠了自己一家的钱，这个表面风光的百货公司老总、酒店老板，还面临一系列债务危机。

据当地媒体报道，去年10月，谭坚所经营的谭坚百货公司被打砸，自己也被打伤。其公司员工说，事因谭坚帮朋友担保借了上千万元的贷款未还。

裂而告终。与此同时，靳秀丽也发现谭坚不止欠了自己一家的钱，这个表面风光的百货公司老总、酒店老板，还面临一系列债务危机。

据当地媒体报道，去年10月，谭坚所经营的谭坚百货公司被打砸，自己也被打伤。其公司员工说，事因谭坚帮朋友担保借了上千万元的贷款未还。

谭坚的代理律师也向中国青年报记者透露，谭坚有几千万元资金投向了房地产市场，但被“套了进去”。

“我们合作前也没去了解过，当初介绍我们跟谭坚认识的那个朋友是做床上用品的，现在也被他拖欠了50万元左右货款。”靳秀丽说，自己的欠款相对较少，“对方不可能还不了”。

为了讨还这笔款项，他们同意便宜一些，也给州长信箱写过信，找过政府部门帮忙协调，当地媒体也报道过，但都没能帮他们拿回欠款。最后，他们才选择走法律途径。去年12月底，就此事向法院提起了诉讼。

那次上门讨债，以双方的关系正式破

裂而告终。与此同时，靳秀丽也发现谭坚不止欠了自己一家的钱，这个表面风光的百货公司老总、酒店老板，还面临一系列债务危机。

裂而告终。与此同时，靳秀丽也发现谭坚不止欠了自己一家的钱，这个表面风光的百货公司老总、酒店老板，还面临一系列债务危机。

据当地媒体报道，去年10月，谭坚所经营的谭坚百货公司被打砸，自己也被打伤。其公司员工说，事因谭坚帮朋友担保借了上千万元的贷款未还。

谭坚的代理律师也向中国青年报记者透露，谭坚有几千万元资金投向了房地产市场，但被“套了进去”。

“我们合作前也没去了解过，当初介绍我们跟谭坚认识的那个朋友是做床上用品的，现在也被他拖欠了50万元左右货款。”靳秀丽说，自己的欠款相对较少，“对方不可能还不了”。

为了讨还这笔款项，他们同意便宜一些，也给州长信箱写过信，找过政府部门帮忙协调，当地媒体也报道过，但都没能帮他们拿回欠款。最后，他们才选择走法律途径。去年12月底，就此事向法院提起了诉讼。

那次上门讨债，以双方的关系正式破

裂而告终。与此同时，靳秀丽也发现谭坚不止欠了自己一家的钱，这个表面风光的百货公司老总、酒店老板，还面临一系列债务危机。

KAB创业教育全国推广办公室 微信号: KABClub 电话: 010-64098510



KAB创业俱乐部微信公号

投资大佬看热炒90后现象：

## 成功不能仅靠创意

本报记者 陈璐 实习生 陈馨瑶

创业圈内有一个新现象，“90后”标签好像聚光灯一样备受瞩目，这束强光引来了媒体和资本的关注，也使人忽视了项目本身的漏洞，一些估值很高的90后创业项目失败。1月31日，在清华经济管理学院创业者加速器启动仪式上，众多投资界大佬谈了对此现象的看法。

热炒90后标签带来的附加效应是对创业项目估值过高，动辄上千万元甚至过亿元，不少天使投资人也会因投了90后创始人而得到市场的格外关注。北极光创投董事总经理邓峰投了一家90后公司，“刚进去，估值就翻了9倍，这还不是最多的”。

邓峰认为，估值过高对创业者来说并非坏事，但最怕的是把创业者的心态弄坏了。他发现，有钱任性的企业家并不会成功，反而那些节俭的公司上市的概率更高，因为企业文化是对的。

一些被热炒的90后创业项目，资本冷静后发现并不如想象的美好，也不被用户和市场买单。例如，余佳文的超级课程表利润遭到质疑、马佳佳的情趣产品商店经营一段时间后关门、“西少爷”在红后爆出分家事件。

毋庸置疑的是，另一些90后创业项目因有趣的创意和独特的角度得到市场肯定，则列因一个简单的APP“险萌”让全国老少乐于拿手机设计自己的形象，“兼职猫”创始人王锐旭代表的90后创业者得到了李克强的称赞，还鼓励他说“非常欣赏年轻人白手起家”。

“一家好的公司刚起来的时候，营销本身是很重要的，而一个公司能做多大，则要看后端的管理能力。”IDG合伙人牛奎光认为，90后做的一些估值比较高的项目，从社会角度看是比較好的，但要稳步发展，就需要踏踏实实把后端做好。

投资过完美时空、58同城的软银赛富合伙人羊东感慨地说，福特当年颠覆了汽车行业，特别希望“什么时候中国人说这个产品是我们做的，我们把这个行业颠覆了”，70后几乎没有这种可能了，希望90后可以实现。他定义的创业者的“聪明”就是迅速学习，迅速聚焦到一个事情上，从创业者的角度说就是“要死磕”。

邓峰特别提醒90后创业者，“不要因为钱多了，好像创业就容易成功了，钱多了可能对创业的负面因素更大。一个创意可能给创业者带来钱，但真正成功不是靠一个创意、一个产品，而是内部的创新能力。这不是创始人一个人的能力，是整个公司的能力。”

“难得的是如何组建一个团队，招到想招的人，再使这些人好好合作，把创新力发挥出来。”邓峰说，当公司发展一定程度后，就会发现组织架构、企业文化等比一个创意重要得多，“你会发现自己想事变成想人了，那么好的朋友、同事怎么不理解我的想法呢？这些会变成最大的困难”。

么选择被驳回上诉，要么只能撤诉，再重新起诉。

对靳秀丽和她的团队来说，这桩从“大单”变成“大坑”的买卖，是个“惨痛的教训”，“我们打算请专业律师，重新起诉，依法来维护自己的权益”。

贵州省青年法学会会长孙光全接受中国青年报记者采访时表示，出现这种情况，从创业者自身看首先是缺乏经验，并且不了解相关法律法规。

他提醒，大学生创业要试着来，长期稳定的交易关系不是朝夕间就能建立的，需要很长时间磨合，“所以一开始别贪多，超过自己承受能力，交易数量是不行的”。

另一方面，交易过程中，要注重签订对双方都有约束力的合同，“合同既要合法，又应充分考虑行业特殊性”。特别像这些毕业不久的创业大学生，经验不够丰富，平时更多咨询法律人士，“自学”下常规的法律知识也是大有必要的。”此外，还要掌握所从事行业的内部特殊情况，尤其是可能发现风险的地方，要多向同行的人讨教。

孙光全还告诫，一旦发生纠纷，要尽快通过法律途径予以解决，拖到最后往往损失更大。如果进入诉讼程序，更需要咨询专业人士，设计诉讼路径、明确诉讼请求等，“起码要让律师帮忙看一下起诉状，可以不用律师但方案要得到专业人士的认可”。

“大学生创业，开始别贪多”

2月6日，当地法院开庭审理了这桩买卖纠纷案，但因起诉主体不适格，靳秀丽要