

# 一些大学生创业者：光鲜背后烦恼多

中国青年报 中青在线记者 马富春 实习生 刘绪婷 李韵迪

创业要素资源缺乏、双创政策 看不到，摸不着，长效、系统的创业指导缺少 这些制约成为大学生创业路上一道道难过的坎。

乔卫齐 2011年从兰州大学核技术专业，在北京闯荡两年后，回到家乡黑龙江明水县，在一个叫对面城的小村庄，开了对面小城 淘宝店。3年来，乔卫齐有创业的喜忧，也有各种预想不到的苦恼。

2015年，兰州交通大学大三学生王伟贞与朋友创办了一家主营互联网产品的科技公司。最初，他积极参加各类创业比赛，后来发现，奖牌拿了不止，项目孵化机会却不多。他的另一个感受是，当下创业扶持政策多，但创业的日常指导难觅。

与乔卫齐、王伟贞一样，在兰州高校，还有雷磊、邓毓博等一批大学生创业者。他们发挥所学、锐意创新，在创业大舞台小有收获；同时也在经历各种成长的烦恼。

## 要素资源聚集少 难奏创业交响曲

从没有想到，找一个适合的电子商务美工是如此之难。乔卫齐说。淘宝店需要美工，乔卫齐在当地打广告招人，开出了能承受的最好的待遇，但应聘者寥寥无几；来应聘的又难以胜任实际工作。他感觉很无奈。

无奈之下，他自己出学费，从村里找年轻人送到培训班培养。但有些活还是要外包出去。乔卫齐说，这无疑增加了成本。

招人难，人手紧，雷磊也遇到过类似问题。2011年进入甘肃农业大学读生物制品专业，雷磊就对摄影摄像产生了浓厚兴趣，尤其爱好无人机影视。2015年，大四的雷磊和同伴创办了一家科技公司，主营无人机相关业务。

公司开展无人机测绘、环境监测、VR等项目，有时还会拍摄宣传片。按正常业务流程，每一单业务都会先拟定初步方案，接着进行现场拍摄，最后再进行后期剪辑和修改，每个环节都有专人负责。但雷磊的公司由于人手不够，项目运营和产品制作都是同一拨人在做，大伙儿干得很辛苦。

刚开始创业，能提供给员工的工资有限，在此情况下，找到志同道合，又有能力的伙伴的确比较难。雷磊深有感触地说。

除了人力匮乏，创业要素缺乏，优质资源获取渠道不畅也是大学生创业者面临的现实困惑。

2014年，邓毓博辞去兰州大学的教师工作，决定创业。在外读书期间，邓毓博发现，很多身边的人都为吃不到正宗牛肉面而遗憾。从小在兰州长大，他萌生了将牛肉面做成便携速食的念头。经过深思熟虑，邓毓博选择 下海 卖牛肉面。他将品牌注册为 牛大坊牛肉面，并采用网上销售模式。

品牌创立之初，公司产品销量惊人，上线不到两个月，挣了近50万元。每天早上登陆客服账号，持续不断的提示音和数百条等待回复的留言，都让邓毓博无比欣喜。

可辉煌并没有持续很久，在当年春节期间，邓毓博团队精心打造的高端礼盒买家寥寥。不能想当然地做决策，一定要基于深入的调研。那段经历让邓毓博感悟很深。

## ◎深耕

中国青年报 中青在线记者 李晨赫 实习生 于蒙蒙

能把影视剧、游戏界一掷千金又吸引眼球的收购比下去的，也许只有职业体育了。

2016年，中国投资者大举买入顶级球队，国际米兰、AC米兰、阿斯顿维拉这些球迷耳熟能详的知名足球俱乐部，如今老板都换成了中国人。

近两年，体育被视为新的经济增长点。在2015年接受媒体采访时，国家体育总局器材装备中心主任李桦说，到2025年，体育产业总规模超过5万亿元不难。

体育产业在我国是否真的会出现新的前景？体育产业发展面临哪些困境？在财新峰会第二届体育产业论坛上，王健林、王石、姚明、孙继海、邓亚萍等试图寻找答案。

## 体育界的 买买买

2014年10月2日，国务院印发了《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》(下称《意见》)。它对于我国的体育产业无异于一剂催化剂，大量的资本和人才纷纷涌入这个大舞台，2014年也被定为体育产业元年。

两年后的2016年，一场 买买买 风暴在体育产业兴起。苏宁集团高调收购意甲豪门国际米兰，另外一家中资机构从意大利总理贝卢斯科尼手中接过AC米兰的控股权。而万达集团更是收购顶级国际体育公司盈方

创业初期，邓毓博面临以产品为主还是营销为主的抉择。一段时间，他将重心放在策划营销方案上，试图通过营销增加销量，但好景不长，3个月后销量出现下滑。企业还是要做好产品，营销只是辅助手段。如今，对自己的创业项目，邓毓博有了新的认识。

邓毓博经常到各地参加创业论坛，分享自己的经历和想法，他也逐渐发现相比发达地区，西部创业者需要更多、更优质的创业资源。在他看来，地处西北，很多初创企业经营理念还比较落后，全社会创业资源也相对缺乏。

和更多拥有先进经营理念和营销模式的企业交流合作，更有助于带动西部创业者走得更好更远，这正是西部缺乏的。邓毓博说。

## 短平快 式利好多，日常指导却稀缺

在完成多个网络平台开发项目后，王伟贞参加了不少 双创 比赛。起初，参加比赛是为了获取证书，但自主创业后，参加比赛更多是为了争取项目得到支持和孵化。王伟贞说。

然而，现实却不尽如人意。他发现，参加比赛对项目发展实质性的帮助并不多，往往是奖了，奖金一发，也就没啥事了。

除举办各种比赛外，兰州也经常举办

办各种主题的创客论坛、建立各种创客联盟，给创业者搭建交流共享平台，但王伟贞还是觉得不解渴，很多说法不切合初创企业实际，对项目孵化真正起的作用很小。

在兰州理工大学技术工程学院，吴昊是周围同学眼里的 创业高手。这个20岁出头的小伙子开过餐厅，还开过沙盘模型公司、咖啡馆甚至众创平台，创业经历丰富。但吴昊坦言，因为创业项目选择失误，走了很多弯路。

2015年，吴昊和他的团队投资200多万元，兰州市的繁华街区开设了一家互联网餐厅，希望尝试网络与餐饮的结合，突破传统餐饮的模式。在这个互联网餐厅中，顾客可以通过手机来AA制付款，还可以将饭钱分享给朋友，让大家帮忙众筹吃饭费用，或在朋友圈众筹一桌菜的钱。主要创意在于充满乐趣的体验消费模式。

但好景不长，由于理念过于超前，前来消费的食客并不多，餐厅很快关张了。从沿海引进这个项目，只想是个新鲜的餐饮模式，却没有考虑当地的消费习惯。吴昊反思道，起初没有开展市场调查，就盲目上项目，这是失败的主要原因。自那之后，选择创业项目时，吴昊更加谨慎，投资之前都要做细致全面的市场调查。如果当初有人能指点一下，可能会少走很多弯路。

## 政策资源须无缝对接

虽然 双创 政策不少，但很多大学生创业者感觉政策 看得见、摸不着。

创业初期，雷磊公司资金很紧张。为了降低成本，公司租了廉租房办公，但廉租房没房产证，无法办理营业执照，更难以注册公司。

其实，初次创业者非常希望能有导师指导创业，及时帮助解决创业中遇到的问题。吴昊深有感触地说，近些年，各方面提供的帮扶多，但大都是一锤子买卖，长效的指导却很少，而这恰恰是创业者需要的。

王伟贞也遇到了类似问题。2015年年底，王伟贞团队在兰州市安宁区注册公司，并获得政府提供的 创新型项目补助，后入驻兰州新区创业孵化大厦，又获得创业扶持资金和办公室支持。

创业初期的帮扶给了王伟贞很多希望。但一段时间后，他发现，对大学生创业者而言，更有用的是日常的创业指导。大学生创业往往刚开始有满腔热血，但之后日常运营中各种问题层出不穷，加之创业的热情逐渐消退，往往对很多状况应对乏力，因此更需要系统、全方位的创业指导。

现在创业环境还比较宽松，也有各种扶持政策，但创业的常规指导不多，很多东西都只能自己摸索。王伟贞说。

## 政策资源须无缝对接

虽然 双创 政策不少，但很多大学生创业者感觉政策 看得见、摸不着。

创业初期，雷磊公司资金很紧张。为了降低成本，公司租了廉租房办公，但廉租房没房产证，无法办理营业执照，更难以注册公司。

几经周折，去年12月底，雷磊成功注册了自己的公司，但由于资金不足，还是不得不放弃一些项目。去年8月，公司影视方面无人机应用项目需要启动资金购买设备。雷磊找各种渠道筹集资金，都没成功，最终只能放弃。

近年来，各级政府大力倡导创新创业，作为返乡创业的大学生，乔卫齐曝光率颇高，也得到了各种扶持。创业中，乔卫奇结识了很多从事农产品电商的同行，他发现，并不是每个人都知晓创业政策，都能享受到扶持政策。很多创业者不知道去哪里了解双创政策。乔卫齐说，身边很多想创业的人只知道有政策，并不清楚具体内容，也不知道从哪里获取信息。

雷磊说，创业的贷款都是自己跑下来的，从没去申请优惠贷款，也不知道去哪里申请。去年，雷磊公司准备做无人机的农业应用，后来因为贷款无门，资金跟不上，做到一半就做不下去了。

如何获得创业贷款，什么是具体渠道，做政策宣传的时候都应该讲清楚。雷磊说，不光自己的公司有创业政策信息不畅问题，很多初创公司都有类似感受，听说有很多优惠政策，却不知道具体如何办。

政策落实应该和底层的创业团队做到无缝对接。雷磊认为，现在信息发达，可以从各种渠道加大政策宣传，同时，具体如何实施应形成攻略，这样创业者更清楚了。



11月26日，京津冀创客联盟 技术人员在展示经过他们改进后，性能更加优良的九轴机器人。

新华社记者 李晚果/摄

# 体育产业：金钱买不来繁荣

体育的子公司，并与国际足联达成赞助合作。一系列并购，让人眼花缭乱。

除了国际知名足球俱乐部的收购，低级别球队的投资中也出现了中国投资者的身影。

今年11月6日，一场西班牙第三级别的足球赛事意外吸引了大量中国球迷的关注，比赛双方胡米利亚与洛尔卡的较量被冠以西班牙版 中国德比 称号。

德比 一词来源于200多年前的赛马词汇。在绿茵场上它是 同城大战 的代名词。中国德比 是指中国两位球员分别效力与国外俱乐部之间的比赛，如孙继海效力的曼城和李铁效力的埃弗顿之间的赛事；姚明曾效力的休斯顿火箭队和易建联效力的华盛顿奇才队之间的赛事。

这场在西班牙绿茵场展开的角逐，之所以被冠上 中国德比 称号，是因为胡米利亚的新主人是两位中国足球评论员李翔和唐晖，而洛尔卡的新主人是著名教练徐根宝。

这不是中国资本第一次涉足西班牙足球。此前，万达集团以4500万欧元入股马德里竞技20%股份。

邓亚萍是今年10月刚刚成立的 邓亚萍体育产业投资基金 发起人。该基金的目标规模50亿元。在刚刚举行的第二届中国体育产业论坛上，邓亚萍坦言，随着我国从体育大国向体育强国迈进，大众对体育和健身的需求发展起来了。他们最大的挑战是找到好的项目、好的团队。

## 体育产业繁荣要靠

中超联赛、CBA联赛等万众瞩目的

焦点，是体育界炙手可热的IP (Intellectual Property)，也被认为是变现的焦点。

然而，不同于常见的资本希望投资项目在5年内获得回报，体育产业面临众多不确定性。

嗨球科技创始人孙继海鲜明地指出，体育赛事不可能一夜爆红，是需要养的。他认为，不同于娱乐节目可能在一季内就家喻户晓，体育赛事或体育IP需要一个培养的过程，才能够慢慢成为人们生活方式的一部分。而国内赛事和欧美顶级联赛等体育IP相比，商业运营模式和球迷成熟度都有很大不同。

孙继海说，英国的足球职业联赛已有上百年的历史。对于许多球迷来说，看球已经不仅仅是一种乐趣，更是一种生活追求，因为他们的父辈、祖辈就曾经坐在他们的位子上看球。

北京中国网球公开赛体育推广有限公司总裁张军慧同意这一观点。中国网球公开赛也是从不被看好的声音中成长起来的，经历了13年的培养和成长，已经可以通过影响力来带动收入、稳定项目。

万达集团董事长王健林的发言格外受到关注。几天前，网上盛传一份疑似 首富一天的行程 显示，王健林清晨5点起来就健身了。而他对体育产业的布局更是吸引多方关注，他说，万达进入体育领域后，许多人建议他涉足足球、篮球俱乐部，但凭借他对体育的研究和理解，他认为体育产业远远不止运动俱乐部这么简单。

王健林把体育产业分为 ABC 三段。其中单个运动比赛、运动俱乐部是他口中的C端，也是最低端的一个。

A端是体育产业中的国际性组织，既包括重大综合赛事的国际组织，也包括单项赛事的国际组织。王健林说，企业想拥有A端是非常困难的，目前全球数百个体育组织中，除了极少数是家族控制外，基本都是非盈利组织，如国际足联、国际奥委会。严格意义上讲，这些组织也是公司，它们卖转播权，有收入，账上存款数十亿美金甚至更多。

B端是代理体育产业组织或品牌赛事转播权、营销权的公司。冬奥会有七大单项冰雪赛事组织，包括冰球、滑雪、滑冰等，这些单项组织的版权和营销权全部由盈方独家代理，但是它自己很少组织赛事运营。万达此前收购的盈方便是一个B端公司。

万达收购盈方，正是王健林对体育产业理解的一个力证。作为全球五大体育营销公司之一，盈方代理世界杯等全球重大赛事的推广业务。尽管让国人接受一项新的赛事至少要十年以上的时间，但通过将赛事落户中国，万达在未来被认为大有可为。

## 体育产业中的政府角色

时隔两年，国内的体育投资蓬勃发展，但与其同时也有声音在提醒人们，体育产业的发展并非坦途一片，仍有包括配套政策缺失与政策执行等一些有待去解决的问题。

亚奥理事会终身名誉主席魏纪中在发言中以篮球运动为例指出，主办分离政策在实施中打了折扣，对赛事的市场化有阻碍。

在魏纪中看来，体育产业政策实施当前主要的障碍在政府层面，而不是社会层面。因为社会层面是自担风险、自负盈亏的，而政府层面不仅不担风险，还要维护自己的既得利益。

要成立一个篮球联赛公司，篮协要控股30%，自己又是一个国家体育总局的事业单位，实际上还是政府在控制你。魏纪中认为，政府说管办分开之后，政府可以不办，但是要管。但实际上还是又办又管，只不过是另用一个牌子来办。

政府是守夜人，还是有必要防止资本的过度积累、垄断社会权利，但其他微观的就不应该管。魏纪中说。

邓亚萍提出，政府在发布发展体育产业的纲领性文件后，还需要有配套政策。《意见》提到，在城市社区打造 15分钟健身圈，人均体育场地面积要达到2平方米。如何落实这2平方米的场所？赞助商能否获得相应的税收减免政策？邓亚萍说，以上这些问题应该由政府部门和行业各界探讨。

国际奥委会委员、冬奥会短道速滑冠军杨扬则认为国内的体育赛事领域还缺乏统一的规则。比如说想办一个青少年体育赛事，想找到这个圈子里的统一规则和判罚标准一致裁判，几乎不可能。拿冰球来说，北京曾经非常乱，各自为政，几家俱乐部都按照自己制定的规则行事，还出现过打架的情况。

在杨扬看来，规则的制定对中国体育的商业化、产业化是异常关键。这个规则不光是比赛的规则，包括就业人员到底是什么样的，有没有规范。另外，你的市场发展能不能规范，这些都应该有相应的措施出来。

杨扬说，政府和企业既在博弈，又在相互扶持。政府发展体育的文件很多，让人心潮澎湃。但在执行过程中，不少部门还存在官本位现象。体育在中国未来必将承担更多的角色，具有更多的功能，最终商业还是要为社会发展发挥作用。

## ◎政策

### 四川出台激励科技人员创新创业 十六条 政策

11月25日，四川省正式发布《四川省激励科技人员创新创业十六条政策》(以下简称 十六条政策 )，其中 激励科技人员积极性被放在了政策的优先位置。

十六条政策 明确提出，(国(境)外、省外来川创新创业的高层次人才及团队 符合《四川省高层次人才特殊支持办法(试行)》规定条件的，优先纳入省千人计划，最高给予个人200万元的一次性安家补助和团队500万元的项目资助，并在岗位激励、项目和平台建设等方面给予持续支持。

同时，在完善引进创新创业人才配套服务方面，从建立党政领导干部直接人才机制、完善住房保障、放宽入户限制、简化外籍人士入境和居留办理手续等方面提出支持政策。根据 十六条政策 对于人才集聚的大型企事业单位和产业园区可利用自用存量用地，建设不超过项目总建筑面积15%的公共租赁住房(单位租赁房)等配套服务设施，符合相关政策的，可采用划拨方式供地。

在下放科研自主权方面，十六条政策 指出，企事业单位在转化科技成果、获得政府及社会组织科技奖励时，给予科技人员的报酬奖励等支出，由主管部门专项据实核增计入当年单位绩效工资总额，不作为绩效工资总额基数。特别是对国有企业在转化科技成果、获得政府科技奖励时，给予核心科技人员的报酬和奖励支出计入工资总额，但不受个人年薪限制。

在打通科技成果转化通道方面，十六条政策 明确将科技人员离岗创业时间延长为6年。

科技人员离岗期内保留原单位人事关系，岗位等级聘用时间和工作年限连续计算，新级工资、专业技术职务评聘和岗位等级晋升与原单位其他人员享有同等机会。有关部门负责人表示，科技人员在离岗期间或离岗期满后要求回原单位工作的，由原单位按不低于原聘用岗位等级聘用。

同时，按成果转化的不同方式，对作出重要贡献的科技人员实行奖励，并在国家政策奖励比例不低于50%的基础上，提高到不低于70%。并允许担任领导职务科技人员获得成果转化奖励，着力解决科技成果转化中的 最后一公里 。

### 重庆下发 人才召集令 释放政策红利激励创新

2016重庆国际人才创新创业洽谈会11月28日至29日举行。借助国创会这个平台，重庆主动出击，全方位展示重庆以全球视野、战略眼光和开放的姿态，向海内外引才、引智，为重庆打造海内外高层次人才聚集和西部人才核心聚集区的人才战略。近年来，重庆红火的社会经济发展势头，就是得益于高层次人才引进。可以说，引进高层次人才创新创业人才队伍建设，既符合我国应对海内外人才竞争的需要，也是增强自主创新能力的需要。

作为中西部唯一的直辖市，重庆近年来在引进人才方面有诸多举措。通过制定出台人才引进、本土人才培养、人才扶持、人才服务、人才激励等若干优惠政策，从财政、土地、采购、金融、人才、住房政策和行政服务政策等几个方面，解决好高层次人才创新创业人才引进问题。

为了让引进重庆的专家能无后顾之忧的工作，国家给予千人计划 外专千人计划 专家每人100万元一次性补助，给予 外专千人计划 专家300万元-500万元科研经费补助。以上补助重庆市1:1配套，并每月发放5000元岗位津贴；重庆市给予 百人计划 专家30万元的 一次性安家费，并享受岗位津贴、个税奖励、购房契税减免等系列优惠政策。(实习生 高 照整理)