

# 90后返乡种草打造 梦里花园

胡林 周滢滢  
中国青年报 中国青年网记者 雷宇

与南方大多数的乡村一样，放眼望去，湖北省孝昌县丰山镇丰四村的田地里一片绿意，但这里种的不是粮食，而是草，1斤可以卖上5元的草，1亩地产值可达6万元。

将这看似不起眼的草卖出高价的是华中农业大学90后毕业生沈腾。他是扎根农村的青年创业者，2013年回乡创业，如今自己投资300多万元，在孝昌县建起一个梦里花园创客中心，并联合农户成立花木专业合作社，为2000多个农户提供生产、销售、物流以及人工挖苗等方面的专业服务。

今年7月，沈腾还凭借梦里花园花木项目在2019年创青春湖北青年创新创业大赛中获得农业农村组银奖。不久前，他入选2019年第十一届全国农村青年致富带头人。

## 学生环保组织走出来的二次创业者

2007年暑假，读高一的沈腾到武汉一所高校参加夏令营，学校山坡林间布满的白色垃圾引起了他的注意，生活中有很多人缺乏环保意识，白色垃圾随处可见，而且愈演愈烈。

这一现象让沈腾深受刺激。他觉得，年轻人要身体力行，为保护环境贡献力量。

夏令营结束回家后，他召集了几位高中好友，发起成立社会公益性青年环保组织“绿宣会”，以孝感市四县的中学生为会员，利用周末或节假日，定期开展清理街道白色垃圾、抵制白色污染等环保宣传活动。

从高二到大三，我在这个组织待了4年。最壮大的时候，我们联合了10多个中学，会员5000多人。至今，沈腾依然感怀那段日子，带领同学们上街清理垃圾，同时兼顾高中的学业，虽然很辛苦，但积累了大量的组织管理和市场开拓经验。

高二时，语文老师推荐大家在课余多看《中国青年报》。沈腾就跟同桌合伙订阅了一份，当时他经常苦于如何寻找办活动的好点子。报纸上每一期关于共青团组织活动相关的报道，他都不会放过。阅读新闻和做活动的过程中，我学会了关注社会，关注最普通的或是偏远地区的人，这激发了我持续做公益的热情。

2009年，沈腾考上华中农业大学。

由于要继续运营“绿宣会”，沈腾和5个高中同学经常聚在一起。当时LED在国内风行，沈腾和朋友商议，决定做LED的代加工销售。

他们每个人找家里凑了几万元，共筹资40多万元，在汉口北租下一家门面，开起了LED灯具的实体店。几个人合伙还设计出了一款LED芯片，获得国家专利。大家很兴奋，决心以该技术为契机，大干一

场，还专门注册了公司。

但一年下来，公司花掉的学习培训费用将近20万元。几个合伙人常常为了管理和业务方向争吵不休。沈腾萌生退意，准备换一个方向。

沈腾大四时，赶上全国企业家年会在北京召开，他作为团组织推荐的大学生创业者代表参会。他聆听了著名实业家荣毅仁（荣毅仁的弟弟）的发言，他当时说，要想做大、做长久，就一定要干实业，才不会在外围打转。实业可以延伸出很多产业，更有底气去应对市场冲击。

老先生积累一生智慧的谆谆教诲，坚定了沈腾做实业的决心。

从北京开完会后，他回到了老家孝昌县周巷镇，这里被誉为“鄂北苗木第一镇”，有40多年的苗木发展史。自小，沈腾就对苗木产业耳濡目染。

他跟家人商议，想从家中现有的10亩地干起，二次创业。随后，沈腾从原创业团队退出，拿着转让股份获得的18万元，转向农业领域。

## 在试错中实现 种草大计

在家人的支持下，沈腾开始将村里闲

置的土地进行流转。到2015年年初，共流转土地400多亩。

他在10亩地里种下100棵桂花树，又种了200亩的枸骨。但这几类树都是作为成品树在培育，见效慢，至少需要5年才能收回成本。

为了寻找一个短平快的赚钱项目，支撑公司运营，沈腾将目光投向观赏价值极高的常绿灌木猫儿刺。

正当他满怀信心开始“种草大计”时，意外发生了。

2015年五一过后，他购回8车猫儿刺，种在40亩地里。但因为过了种植季节，这些猫儿刺都没成活，损失8万多元。

当时，在种植基地对面有一块半边湾土地，对方经营了有机蔬菜种植、红酒窖藏、垂钓游泳，生意很红火，他们看见我一直在亏损，而且剩下的200多亩地还没有着落，就找上门，希望能将土地转让。

沈腾一心一定要干实业，谢绝了这一合作。

返乡以来，用于土地流转和苗木购买的资金先后投入800多万元，一部分由家人支持，一部分由几位股东筹资。当时压力也挺大，担心所有投资都打了水漂儿。

资金回笼遥遥无期，股东对项目开始质疑，加上竞争对手的排挤，沈腾被压得喘不过气来。

2015年下半年，沈腾从一篇专业论文上了解到，草坪市场前景不错。为此，他专门到各地考察市场。从安徽到浙江，从广东到湖南，3个月里，沈腾跑遍了南方各省，还专门回到大学，向学校相关领域的教授请教。

在湖南郴州，他发现当地的草坪做得很好，而且有利于保持土壤，对环境的发展帮助也很大。

仅仅在湖北省，每年就有9000万方的草坪需求量，但其中只有15%来自本省。高端草坪供应，省内基本没有。华中地区的草坪行业发展大有可为。为了引入这项草坪种植技术，他将调查得来的市场数据和自家基地的优势摆明，成功说服当地的园艺师李涛带着草坪催发核心技术来到孝感基地入股。

不久，沈腾从湖南郴州运来3000方、7200捆玉龙草，开始试种。为了节省人工成本，他冒着33℃的高温，自己就搬了近3个小时，还要埋头清除杂草，被晒脱了几层皮。



12月19日，故宫文物修复展在香港举办，工作人员在展览现场演示可供观众操作的青花瓷修复的电脑模拟技术。新华社记者 吴晓初/摄

## ◎ 睿点

# 中国经济升级换道 未来可期

洪克非

前段时间，GDP能否“保六”成为关注焦点。悲观者以为，与近些年高速增长相比，目前经济调整的步代似乎没有停止。周边印度、越南等国的数据显得越发亮眼。

其实，这也是一种没有比较的判断。从纵向看，经济发展到如今，当年30万亿-40万亿元GDP的基数上两位数的增长，与现在90万亿元基数上6%的增长没有可比性，南亚等国的数据在于起始的体量基数更低。另一方面，更应该关注的是，国家促进经济发展的政策，勾画出将来怎样的图景。

近两年来，稳增长、调结构、房住不炒、减税降费，这些百姓耳熟能详的高频词，已经通过政策的执行，成为改变整个经济发展模式的涓涓细流。前不久，媒体公布的长沙市165亿元减税降费明细，可以作为注解。

长沙市税务局公布的信息称，今年前三季度，长沙市累计新增减税降费165.51亿元，巨大的红利发给了企业和居民。具体为：增值税税率下调至13%；固定资产加速折旧政策扩大到所有制造业领域；研发费用加计扣除比例提高；取消对留抵退税的行业限制。

一笔笔真金白银的减免，实实在在落到制造业企业袋中。前三季度，长沙制造业及其相关的批发零售业合计新增减税88亿元，占减税降费总额的53.2%，全市99.5%的制造业纳税人税负低于同期水平。

以长沙知名家具制造企业晚安床垫为例，今年该公司已在减免税费中受益860万元。财务总监刘建平认为，这是从业以来所见到力度最大、实效最大、获得感最强的一次减税降费。而省下来的钱，企业用到哪里？全球知名企业三一集团仿单2019年减税降费受益规模5亿元左右。董事长梁稳根表示，这笔钱的大部分被投入到技术创新、智能制造和数字化转型之中。

制造业于经济总量中所占比重高达40%的长沙，这些措施有力推进了经济发展。今年前三季度实现GDP同比增长8.3%。第二、三产业增加值分别同比增长8.9%、8%。

全国其他省市，情况大多相同。也因此，国家统计局公布的数据显示，失业率稳定在5.2%-5.1%左右。

与减税配套的是，缓解企业融资难融资贵的对策。今年以来，通过降低存款准备金、加大运用逆回购、MLF等数量型工具，加大对中小银行定向降准力度，支持大型商业银行多渠道补充资本，增强了信贷的投放能力，较好地满足了民营和小微企业贷款。加快收费清单一张网建设，一般工商业平均电价再降低10%，两年内基本取消全国高速公路省界收费站，持续推动网络提速降费，证券市场的注册制改革、科创板推出等一系列普惠性的利好政策支持，无疑让社会整体营商环境更为友好，更为持续。

中共中央、国务院发布了《支持民营企业改革发展意见》的重磅利好，有力保障民营企业参与公平竞争、推动民企改革创新，为营造更好的经济发展环境提供基础条件。

这种通过不断减税降费和放宽准入，加大法律和政策的保障，来促进企业投资、推动经济发展的方式，有利于进一步提升创新能力和效率。加上中美贸易谈判取得进展、外部环境渐趋稳定，中国经济升级换道的成功应是可预见的未来。

# 90后中科院博士在路演现场招CEO

中国青年报 中国青年网记者 陈璐

我想招聘一名CEO，自己专心做CTO。中科院声学所博士肖瑶，在12月22日第四届国际创新创业博览会的路演上求贤若渴。

这位90后博士创办了瑶声科技，为机械设备“听诊把脉”，他是来参加新青年创客路演会暨北京大学创业训练营全国班（八期）首场面试活动的。

以高铁为例，机械师听异音是判断车辆运行是否健康的主要方式之一。传统方式是通过随车机械师进行初步判断，再返回维修厂进一步判断故障点并进行维修。缺点是不实时，易误判和漏判，对人员要求高，无法系统地累积各类车型故障大数据。肖瑶透露，他的方案不仅可以解决这个问题，还能降低2/3的人力成本。

肖瑶对技术极为自信，对管理却不擅长，这是技术领先的创业公司最常见的问题。

现场评委、和才投资基金合伙人杜

江建议，先全力打开产品的应用方向。此外，公司的核心责任还是应当由创始人担当。和人居科技集团董事长张豫也表示，这个项目有专业有优势，创业思路非常清晰，应先着力聚焦产品。肖瑶听后受益匪浅，他表示：我需要急速迭代。

在这场路演活动中，创业青年大展身手。卫星通信领域解决商、基因检测、人工智能等高含金量项目接连亮相，创业者中既有中国科学院大学、吉林大学、西安科技大学、华中科技大学等国内知名高校的大学生，也有来自法国布雷斯特商学院、悉尼大学等的海归派。

洗澡时，花洒喷出的水温在35度-40度，水落到地面时约35度，再由地漏流入下水道，这是很少被人关注到的生活细节。

赵海慧在海尔集团做了10年的销售总监，一直负责厨卫业务。她发现，购买

前总问，哪个热水器省电，的用户往往忽略了卫生间溜走的热量。

用户的需求激发创新，一款令人惊喜的产品应运而生。赵海慧研发了节能花洒和回收垫，回收垫回收淋浴时落在地面的热能，再返回给热水器，增加热水器的出水时间，达到省电50%的效果。该产品申请了3个专利，小规模销售后用户反映良好。赵海慧说，从小看可以为家里节省电费，往大看可以为国家节能。

路演中的不少项目都是在意想不到的地方创新，连衬衫也成了被改造升级的对象。赵萍莉发现，对于将衬衣当成职业服装的人来说，美观之外的普遍需求是易打理。市面上的免烫衬衫多使用面料，成衣死板没有灵气，多次洗涤后效果变差。

为此，他们研发的免烫衬衫采用了一种新技术，即不使用甲醛作为合成原料，而是用树脂交联剂对衬衫进行免烫处理，并申请了专利。他们相信，只要能生产出

接缝和褶褶服帖、平整，而且能够保持全棉织物穿着舒适、透气性好、吸湿性强、手感柔软的性能的衬衣，一定能赢得消费者的心。

一些项目引发了现场思维的碰撞。比如，信息化发展带来了大量的数据沉淀，但如何高质量地使用数据还是业界难题。一家创新公司Geelink给出了智能感知搜索云服务的解决方案。

汽车零部件种类多、品牌多，能否通过你们的项目将零部件标签化以方便使用者搜索？杜洪江提出了自己的疑问。

这正是我们典型的应用场景。这位路演者透露，公司在飞机检测、火箭发射领域已经和相关企业进行对接。他介绍，一方面，各行业龙头企业从信息化向大数据运营体系转型是存量市场的机会，另一方面，移动互联网和大数据催生了中小企业对智能感知搜索的需求，这是更具活力和市场前景的增量市场。

# 在老味道里寻找新商机

吴飙  
中国青年报 中国青年网记者 李超

以前爷爷总是带我吃扬州的小点，现在我感觉味道和以前不一样，我想找回以前的味道。20岁的王小龙发现市场上点心的样式繁多，但失去了老味道，这让他一直感到遗憾。

在江苏旅游职业学院烹饪专业学习的王小龙，暗暗下决心，要找回以前那种老味道。去年，王小龙和同学组成团队。虽然他们是烹饪专业学生，但做这件事情并不容易。很多配方都已失传或者是不传之秘。

淮扬菜的历史可追溯到4000年前，饮食文化博大精深，很多老味道都是前辈们历经数十年或者几代人才传承下来的技艺。王小龙说。

幸运的是，他们背后站着一个强大的团队。江苏旅游职业学院是全国第一所淮扬菜烹饪学校，烹饪师资力量雄厚。学校

知道学生们的想法后，派出专业资深教师在技术层面给予大力支持，还帮助他们联系了富春、冶春、三和四美等扬州老字号。

国家级烹饪大师姚庆功、周晓燕等也亲自出面指导他们改进配方。我们都已经老了，淮扬菜的传承需要年轻人。姚庆功说。

找回老味道的同时，他们也创新研发出一些新花样。一个礼盒里装着一个方方正正的糕点，这是团队开发出的淮小方系列产品。此外，他们还研发淮小鱼和淮小包系列产品。

民以食为天，生活永远离不开吃，王小龙瞄准了当下健康饮食市场，瞄准特定人群，形成了私人定制健康食+专业团队配送的商业模式。2018年，团队利润达6万元。

但在创业中，他们遇到新问题：仅靠团队几个人的双手能够满足庞大的市场需求

吗？是不是可以考虑流水线生产？

我们的产品全靠自己利用课余时间手工制作的，因为老淮扬点心都是手工制作，如果上了工厂生产线，味道就不一样了。团队另一名成员严格表示，产品必须纯手工制作，赚钱很重要，但维持淮扬老味道这块招牌更重要。

12月14日，首届江苏职业学校创新创业大赛在江苏旅游职业学院落幕。为期3天的比赛中，全省13个中职、高职院校共派出170多支代表队参加。王小龙团队致敬淮扬，寻找记忆中的淮扬味道脱颖而出，获得二等奖。

江苏旅游职业学院是江苏省内最早启动校内创业园建设的职业学校之一，目前指导了12家学生创业公司进驻学校“创e生活园”。学校党委书记田浩表示：要让每个学生都能感受到创新创业带来的人生变化，思维创新，学校要以高质量推进创新创业教育为目标，让创新创业释放校园活力。



12月26日，在合肥工业大学机器人与智能技术实验室，大学生在调试服务机器人。该实验室创建于2002年，主要开展机器人足球、情感机器人、服务机器人等项目的研究，为在校学生提供了一个参与人工智能和机器人技术的实践平台。新华社记者 张端攝