



中青报 中青网记者 陈璐

作为中国最受瞩目的创业公司之一，小米用10年交出了一份答卷。8月11日晚，创始人雷军的万字十年感言刷屏了，关于未来，他称：创新之火将会照亮每个疯狂的想法，小米将成为工程师向往的圣地。

小米靠什么文化凝聚互联网工程师？小米集团副总裁、集团技术委员会主席崔宝秋日前在接受中青报中青网记者采访时表示：开源文化凝聚全球互联网工程师。他将此开源文化称之为“不仅要站在巨人肩膀上，还为巨人指方向”，倡导深度拥抱开源文化。

工程师仇浩文的成长离不开开源文化。他和全球众多语音开发学习者和应用者一样常用开源语音工具Kaldi，在面试时第一次见到Kaldi之父Daniel Povey的时候，忍住了拍照合影的冲动。令他兴奋的是，他入职小米后要和他这位国际语音识别和AI领域顶尖专家共事。

## 小米十年背后 开源文化用成就感凝聚工程师的创新力量

开源文化是“人人为我，我为人人”的理念，大家一起为社区做贡献，同时成果可以被大家使用。Kaldi是其一，被认为是业界语音识别框架的基石，集成了多种语音识别模型，推进全球语音识别领域的发展。

Daniel Povey不仅是Kaldi社区的创始人，更是语音识别领域的偶像，先后在IBM、微软负责语音开发工作。2019年，Daniel Povey离开美国约翰霍普金斯大学语言和语音处理中心副教授的职位之后，他将目光投向了国内。

保证Kaldi是100%开源的，这是他最终选择小米的重要原因之一，也是他和小米的高度共识。他认为以小米为代表的

中国互联网公司有着纯粹、极致的开源文化，以及开放、共享的理念。

一听说Daniel Povey要到中国工作，仇浩文便毛遂自荐，成为其团队的一员。作为一名语音开发工程师，他喜欢并受益于Kaldi社区的开源文化，可以与全世界互联网工程师发现、使用并交流开源技术，少走很多弯路。

今后，他们将为下一代Kaldi努力，进而通过其开源文化影响全球语音开发者。同时，基于语音技术在小米手机+AIoT生态中的重要地位，开发成果将迅速提升过亿用户的语音体验，仅以人工智能语音助理小爱同学为例，截至2020年第一季度，小爱同学月活跃用

户数量达到7050万人。

因为在另一个开源项目Apache HBase社区内的优异表现，张铎曾被雷军在微博上公开表扬并称之为“大神”。2018年，张铎在Apache软件基金会全球近7000名Committer中，贡献数量排名第三，2019年成为Apache HBase项目的主席。

如今身为小米开源委员会主席，张铎将自己的工作形容为“搭台子让别人唱戏”。这是他作为管理者喜欢开源文化的另一个理由，让年轻的互联网工程师可以在全球竞技场中有收获并感到压力，在取得成绩时获得认可。

在他的影响下，刚工作两年的梅铄就成了HBase的贡献者，成为全中国17位

贡献者之一，这个姑娘惊人的成长速度惊呆了众人。小米本身就是HBase的重要技术贡献者之一，而她成为其中的佼佼者。

梅铄深有感触地说：我们是真正拥抱开源，鼓励员工参与开源项目，任何开发成果都会回馈给社区，任何反馈也会同步给社区。如果只用而不贡献，不参与社区建设，将会失去在社区的影响力。

这是底层架构工程师的成长机会之一。张铎如此评价开源文化对于年轻工程师的职业生涯的意义。

开源文化带给工程师成就感，崔宝秋和国内外各方向互联网工程师打交道多年，工程师的成长不仅需要“大神”带领，而且需要认同感，如果提交的代码被

社区选用了，带来的成就感比物质奖励要更重要，就像写了一篇好稿被全世界转发。

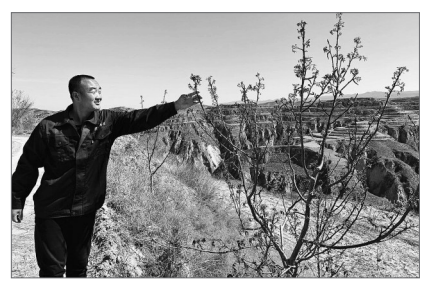
回顾小米10年创业史，曾遭遇困境时推出了具有逆转局势的MIX，开启了全面屏时代。雷军说，MIX的成功源于小米内部浓郁的工程师文化，正是具有创新精神的工程师们在闲聊时聊出了未来手机未来的模样。

未来，创新依然需要工程师。在小米十周年成立大会上，雷军替小米的研发团队打招聘广告时说：只要你热爱技术，只要你技术过硬，欢迎你来小米来实现自己的梦想。小米内部的最高奖项是小米技术奖，用于奖励突破性贡献的技术小组，奖金是价值100万美元的股票。

崔宝秋用开源文化呼唤全球工程师，他认为互联网正是基于开源技术发展壮大的，而代表互联网未来发展方向的人工智能、云计算、大数据、区块链等都将受益于开源文化，优秀的技术将会被全世界所使用，并且将会应用到上亿台设备上，这是真正的成就感。

返乡创业助力乡村振兴

# 回乡创业6年，我其实是农民+欠债人



王国辉

中青报 中青网记者 胡志中

回乡创业已经6年，按照王国辉的说法，目前这段时间是他人生里最艰难的几年。

主要是收入赶不上投入，种、养殖没个三五年见不着效益。过去6年里，36岁的王国辉在家乡山西省吕梁市石楼县上田庄村，采用土地托管的方式，承包了6000多亩山地，种上了玉露香梨、高粱、谷子，盖起了养殖场，成为乡亲们眼中的地主。然而，黄土地里刨食的难令他深感压力重重，我其实是农民+欠债人。

家里人阻拦 不想让娃土里刨食

上田庄村是山西吕梁山万仞沟壑中一

个再普通不过的小村庄，多少年来因土地条件差、干旱少雨，传统农业只能广种薄收，百姓多是靠天吃饭。6年前，王国辉辞掉了城里收入不错的工作，选择回村种地，一种就是6000亩，这成了当时上田庄村最大的新闻。

父母一开始说啥也不同意，好不容易考上大学跳出农门，为啥又回石楼这穷山沟土里刨食？王国辉的决定遭到家人的坚决反对，说老一辈已经在地里吃苦受穷一辈子，绝不能让娃再这么活。

高养多负重，远山总贫乏。老人口中的吕梁山石楼县究竟有多穷？

石楼位于吕梁山中连片特困区，山上除了石头就是黄土，沟壑残垣密集，能种庄稼粮食的田地不多，25度以上的坡地占到耕地的六成。就在王国辉回乡的那一年，全县建档立卡贫困人口仍有17641户、52954人，连续数年财政收入仅为5000万元左右，曾被称山西最穷县。

过去，这里传统农耕背景下的小农经济在市场大潮的冲击下相形见绌，农民曾一度陷入增产不增收的困境，个别地方甚至土地闲置。

正因如此，我想突破过去传统的种植模式，通过土地托管实现规模化、集约化、机械化农业生产，统一销售、采购、管理，打造优质的本土农牧品牌。王国辉说，选择逆流而上，是深思熟虑后的结果，一是看中了县里鼓励发展特色农业的契机，二是看好当地政府的创业扶持政策。

王国辉笃定 回村创业前景广阔

父母的担忧很实际，农业生产投入大、周期长，其中艰辛有些超出我的预期，但关键时刻没有回头路。尽管持续、漫长、高强度的人力、财力投入，令王国辉备感压力，他说自己已经做好了5年不见回头钱的准备。

如果不了解农村，很难从土地中获得收益。王国辉说自己身边也曾有人到农村创业，但因缺乏农业知识，不了解农村文化而告终，我自小在山里长大，干农活几算是好手，如今乡村振兴已经提升到国家战略的高度，回村创业前景广阔，应该是个好机会。

如今，王国辉的家乡提出了在一个战场上打赢造林与扶贫两场攻坚战，吕梁方案，这与王国辉回乡种树的选择不谋而合，也使得他对自己正在着手实现的农业梦信心十足。再有两年玉露香梨就会达到盛果期，养牛3年后也会开始盈利，眼下虽难，未来有了产量就能确保收入。

王国辉口中的玉露香梨，是他数千亩农田中的珍宝。

玉露香梨皮薄水大特别甜，经济效益是普通酥梨的2到3倍，最关键的是，它就产自我们隔壁的隰县。近年来，与石楼紧邻的隰县，大力发展玉露香梨产业，早已名声在外，在当地有栽一亩玉露香，强如种十亩田的说法，成为该县果农脱贫致富的重要手段。

我们村离隰县地界很近，地貌相近，肯定也能种。王国辉的论断有据可查，公开报道显示，山西梨果种植有传统，除晋北、晋西北高寒山区，全省各地都有梨树的影子，而在山西吕梁、太行沟谷，日照时间长，昼夜温差大，形成了独特的区域性小气候环境，成就了玉露香梨的优异品质。

乡里人点赞 勤快的月入过万

王国辉的想法获得了村民们的支持，在村党支部牵头下，他们成立了合作社，将托管地中的150亩用来种植玉露香梨，共有54户村民加入进来，其中34户是建档立卡贫困户。除了王国辉自己或借或攒投入的钱，其中还有一大块资金得益于政

府提供的创业贴息贷款、扶贫资金支持等。

种树必得勤照应多呵护，除了请专家指导，关键还是要靠自己学习、观察。讲起怎么把树种好，王国辉头头是道，一棵树枝长在不同的部位，下一年会有啥变化，3年后又变成啥样，是朝上长了，还是往下窜了，会不会影响别枝的养分吸收？全靠经验判断，就看种树人有没有悟性，不上心。

王国辉说，通过土地托管，村民对于土地的投资成本大大减少，虽然现在还谈不上收益，但每到秋收，附近村庄的劳力都可以来这儿打工，赚一份收入。同时，村里的建档立卡户也过来做事，为梨树追肥、耕地，农机手开一天车也能耕地15亩，收入750元，6800亩耕完需要大半个月，总计30多万元的开销，我们出一部分，政策补贴一

部分。合作社成员、建档立卡户贾小军就是受益人之一，他除去每年在合作社打零工能挣3000元，同时还被聘为合作社农机手，干得勤快时能月入过万。

按照王国辉的计划，除了种植经济林，还要在当地打造起一片现代化的种植养殖基地，今年养牛场存栏量已达30头，随着当地近郊休闲采摘农业的发展，预计年营业额将超过80万元。

如今在石楼县，同王国辉一样回乡创业的青年逐渐增多。在石楼县人社局局长王喜平看来，产业扶贫已经成为当地脱贫的重要抓手之一，而返乡创业的青年则是这片水域中的鲑鱼，他们有一定的资金、整合能力，也有回报家乡的热情，未来值得期待。



8月16日，天津香格里拉大酒店自助餐服务员为顾客服务。日前，为鼓励消费者文明用餐，天津市多家酒店自助餐推出小份菜、半份菜，将原来的自助餐调整为点餐制，并根据当日预订用餐人数和入住率等情况，合理分配餐食供应。赵子頔/摄(新华社发)

## 农业人才江口谱新篇 东西协作 结出硕果 苏州农业职业技术学院：把论文写在扶贫大地上

位于贵州省东北部、铜仁市中部的江口县地处武陵山区腹地，全县辖6镇2乡2街道，总面积1869平方公里，总人口24万。2001年，江口县被列为国家扶贫开发工作重点县，2014年全县有贫困村80个，建档立卡贫困人口4.3万人，贫困发生率19.85%。从2018年起，苏州农业职业技术学院响应东西部扶贫协作号召，结合苏州市姑苏区的对口帮扶计划，向江口县农业农村局等相关单位，派出了数位农业专家开展支农帮扶活动。



针对相关产业建言献策

苏州农业职业技术学院首批赴江口县支农小组由陈绍彬、朱旭东等三位教师组成。来到江口县后，小组成员迅速进入角色，积极与江口县农业农村局农村能源站、农业科技教育信息站、农广校等相关工作人员交流，主动下乡调研、走访指导。经江口县统一安排，老师们分别挂职于江口县农牧科技局经作站、能源办、产业办等部门，主要开展果树资源调查、猕猴桃栽培技术推广、野生兰花种质资源研究、农业污染问题调查等相关农业工作。在工作中，老师们针对当地主要产业，结合自身专业特长，积极开展调研，足迹遍及全县。调研过程中，陈绍彬老师与相关企业针对猕猴桃品质控制、野生猕猴桃种质资源利用等方面进行了有效交流。朱旭东老师对江口县的野生兰花种质资源保护、减少农业面源污染提出了自己的看法。

把先进技术带进大山

一段时间以来，苏州农业职业技术学院教师刘金根深入江口县民和镇凯里村、坝盘镇挂扣村、闵孝镇鱼良溪村等开展调研，了解农业产业发展规

划，实地走访查看生态茶、冷水鱼、猕猴桃、中药材、蔬菜等农业产业基地，与产业负责人、农户交流，了解各产业基地在生态循环农业方面存在的问题。在走访中，刘金根发现霜霉病、猕猴桃细菌性溃疡病等多种农作物的病虫害问题严重困扰着当地的农民。在对病因进行分析后，结合先进的病虫害防治技术，因地制宜，改善并解决相关问题。针对新品种茶树栽种后高死亡率的问题，刘金根详细询问了茶企负责人有关该新品种引种、种植过程细节，结合生产现场实际情况，就病虫害防治与高标准茶园建设等问题提出合理化建议，并赴基地现场开展指导工作。学校杨伟球老师近年来一直致力于生态循环农业的研究和技术服务。曾担任江苏省挂县强农富民工程驻村专家，这次他主动请缨支援江口。针对农户所反映的在施肥和病虫害防治方面存在的问题，他建议当地农户可以利用废弃的猕猴桃烂果、烂叶作为原料制作农用酵素，解决当前在施肥和病虫害防治遇到的问题。针对新技术，他亲自指导农户制作农用酵素，以促进猕猴桃的生长。在达到农业增产目的的同时，也为当地培养了一批技术能手。

助力江口迈向乡村振兴

近年来，学校通过苏州市农业科学

院等单位协助，会同相关专家赴江口县考察、指导，有针对性地提出技术建议，并成功引入农作物新品种15个。2019年江美芳老师通过线上渠道进行销售，成功地帮江口县凯里坡生态农业发展有限公司打开苏州市场，为推进销售帮扶工作开了个好头。

三年以来，学校派出了7名农林高手，先后9次前往江口县对口帮扶。陈绍彬老师自从参加支农工作以来，就与江口县结下不解之缘。他已连续三年到当地进行支援。今年，他再次和霍亮老师一起赴江口县开展支农工作，经积极努力，分别与江口县的梵园农业、东鑫农业、提红绿苑农产品合作社、凯里坡生态农业等四家企业在共建学生实训基地、培养新型农业技术人员、引进优良品种、免费技术服务、物化补贴等方面达成合作意向。同时积极推动学院江口班落地生根，在扶智、扶技上助力江口农业的发展，为江口县乡村振兴贡献力量。

学校对口支援江口县，致力于以精神力量促观念转变，以科技力量造造血功能，以持续力增强发展后劲。苏州农业职业技术学院院长傅兵说，贯彻落实东西协作，要体现在工作作风上，需要全体专才人才与工作人员真抓实干、甘于奉献，以更加振奋的精神状态、更加扎实的工作作风，实现良性互动，以取得更好的东西部协作帮扶成果。

(数据、图片和信息来源：苏州农业职业技术学院) 广告

返乡创业助力乡村振兴

## 听家乡号召 在沟里掘金

中青报 中青网记者 马富春

自从回到阔别多年的家乡布楞沟，35岁的东乡族青年马阿力木再也没想着离开。20多年前，为了生存，年仅14岁的马阿力木迫不得已离开家乡，如今，他下决心要安下心来，创一番事业。马阿力木觉得，家乡变了，充满了希望。

布楞沟，东乡语意为悬崖边，甘肃省临夏回族自治州东乡族自治县高山乡一个大山深处的小山村，一度是当地最偏僻贫困的村。那时，村里没有学校，要上学就得翻越大山，走几十里山路。到了上学的年龄，马阿力木和村里很多小伙伴不能上学，整天在大山里游荡。

年纪大一些后，马阿力木开始跟着父母上山劳动。布楞沟干旱少雨，农民辛苦劳作，收成却十分有限，很多人家生活贫困，只能在温饱线上挣扎。真正感受到生存的压力，是马阿力木14岁那年，父亲因病去世。马阿力木是男孩中的老大，生活的重担一下压在了他的肩上。可在布楞沟，再辛苦劳作，也难以维持基本温饱。1999年，只有14岁的马阿力木选择走出大山，只有出去才能让一家人看到希望。

经人介绍，马阿力木来到兰州的一个土建工地，没念过一天书的他只能干搬砖、扛沙子、搅拌混凝土之类最辛苦的活儿。勤劳又能吃苦，几年下来，马阿力木除寄一部分钱补贴家用，自己也攒了一小笔钱。东乡农村有养羊的习惯，也带动了一批以贩羊为生的小生意。听说地处河西走廊的张掖、武威农村大量养羊，也有老家羊贩子在河西地区贩羊，2008年，马阿力木开始尝试做羊贩子，运气好了，一只羊也能赚上百块。

做小生意比干工头轻松一些，可做买卖与人打交道需要动脑的也多，马阿力木逐渐意识到没读过书给自己造成的障碍，从那时起，他开始努力学习，识字、写字、练习简单的数学计算。

常年在外出，马阿力木也在关注着家乡的发展。2013年，布楞沟进入新纪元。当年

2月3日，习近平总书记翻山越岭，来到海拔1900多米的布楞沟村，入户看望老党员和困难群众，并留下了要把水引来，把路修通，把新农村建设好的殷殷嘱托。

很快，沉睡了千百年的布楞沟醒了。由中石化援建的水泥路开始动工；异地集中安置的新农村开始奠基；世代盼望的自来水翻山越岭铺设管道；幼儿园和小学校开始新建；一条链接东乡县城和外界，横穿布楞沟村的二级公路开工建设。

布楞沟要发生巨变。这是2013年回老家时，马阿力木个人的强烈感受。他决定留下来，不去外面奔波，就在村里找机会、谋发展。

刚开始，看到村里到处都是工地，给的工钱也不错，马阿力木就在家门口的工地上干活儿，每天都能回家，和家人在一起。

随着时间推移，一个新布楞沟村在大山深处展露新颜；平整的水泥路修到了村头，分散在山沟里的农民搬进了集中新建的新农村，清亮的自来水通进了家家户户的院子里，新建成的学校里传来朗朗的读书声，联通外界的二级公路在村里专门修了服务区。

布楞沟在变，马阿力木的思想也在变。在村里务工那几年，他积极学习，通过移动互联网了解外面的信息。听说黑枸杞行情好，他尝试在村里种枸杞，由于市场行情大幅波动，更没挣到多少钱，但他对市场经济有了更深刻的认识；村里办起了扶贫车间，他第一时间让妻子报名在扶贫车间上了班；村上开办幼儿园，他第一时间给孩子报了名。一定要大胆尝试、探索新事物，有行动，加上不断学习，就会有未来。马阿力木说。

去年，村里决定发展集体产业，尝试木耳种植，马阿力木第一个响应号召。木耳种植有一定的技术门槛，需要了解技术，马阿力木和妻子报了名，被村上选中，前往临近的那勒寺乡参加集中培训学习。

温室大棚的温度如何调？如何浇水施肥？怎样采摘，都有讲究，是很精细的工作。今年4月，马阿力木和妻子培

训结业回到布楞沟村，和村委会一班人开始筹划木耳产业发展。在帮扶单位中石化的支持下，他们很快在山沟里搭建起了4个木耳大棚，开始尝试培育木耳，时常请专家前来指导。

第一茬是我们根据所学进行实地培育，请专家来指导，培育成功后，再由我们指导大伙儿来培育，要吸引更多农户参与木耳产业发展。自从大棚开始运转，马阿力木和妻子就每天都在大棚里上班，及时掌握温度、湿度，根据木耳生长情况进行科学培育。目前，第一茬木耳长势良好，就等采摘上市。

山区的木耳品质好，市场供不应求。有了种植黑枸杞的经历，马阿力木更加重视市场调研，据他实地考察，本地产木耳品质好，深受消费者欢迎，一斤能买到60多元，不愁销路。

在布楞沟的大山里还能种木耳，这在以前想都不敢想。高山乡人大主席马如福对布楞沟村的一切都很熟悉。如今，看到马阿力木和妻子带着群众种木耳成功了，村里发展集体产业有了希望，不禁感慨万千。

路通了、水来了，沟里也有了互联网，人人都可以上网学习、了解外面的世界，布楞沟再也不封闭了。马阿力木决心不断学习，把木耳种植技术掌握好，传授给更多的农民，大伙儿一起投身这个富有钱景的产业，一起致富小康。

昔日苦甲天下，如今彻底变了样。近年来，前来布楞沟村观摩学习的人越来越多，马阿力木又有新的想法，要开一家农家乐，让来的游客能品尝地道的东乡农家宴。他已经找了一块空地，就等相关部门批准，尽快启动。



扫一扫 看视频