



中国一汽企业管理专家奋战在世界屋脊

丰收的 扶贫田 孕育新希望

中青报 中青网记者 许亚杰

北京时间晚上8点09分，当23岁的拉加群措写完了最后一封工作邮件准备下班，最后一抹阳光才在平均海拔3750米的西藏自治区左贡县落下。和当地的绝大多数藏族农民一样，过了立秋，她的父母一边在田野里忙着收割青稞，一边仔细盘算着今年的收成。

作为左贡县第一个就业援藏、区外就业的受益者，拉加群措也有一块属于自己的扶贫田。入职一汽-大众成都分公司1年半以来，这名95后小姑娘既经历过彷徨、焦虑和迷茫，也收获了关怀、感动和成长。如今，她已经迅速成长为一项专业的公共关系专员。

这一年多自己学到的知识、技能，可能要比过去3年还要更丰富、更实用。大学毕业后，为了尽快实现挑起家庭经济重担的愿望，拉加群措在当地政府部门实习过，也在竞争激烈的校园招聘会上拼杀过。如今，她有一个新目标：等爸爸妈妈忙完这阵子，我要接他们来成都游锦里，吃火锅。

从世界屋脊的青藏高原到天府之国的四川盆地，拉加群措一家要先坐两个多小时的汽车到成都，再坐一个多小时后落地成都。作为世界上海拔最高的机场，稀薄的空气导致飞机发动机功率下降，昌都邦达机场的跑道要比普通机场长一半以上。

但是，无论多艰苦的道路、多漫长的旅途，也不能阻止人们脱贫奔小康的脚步。

早在唐宋时期，古人就在横断山脉的崇山峻岭中走出了一条茶马古道；如今，被视为中国人的景观大道 的318国道，每年都吸引成千上万名旅行爱好者。

在成都到拉萨的2000多公里路上，有骑单车进藏的苦行僧，也有一路不慌不忙的自驾游达人；有像拉加群措一样全力以赴奔小康的追梦人，也有来自全国各地的援藏干部。

从长春市到昌都市，从东北平原上的汽车城 到地处茶马古道咽喉的 藏东明珠，吕洪明和杜晨光至少要花两天时间。作为中国第一汽车集团有限公司（以下简称 中国一汽 ）第七批援藏干部，他们不仅经历了从平原走上高原的生命体验，也完成了 从企业管理者到扶贫先锋 的角色转换。

输血变造血 茶马古道换新颜

西藏有句谚语：那曲最高，阿里最远，昌都最险。对于吕洪明来说，美景都在明处，困难都在看不见的地方。

尽管地处318国道、214国道进出西藏的必经之地，但由于老城区容量小、基础设施落后，游客在昌都市左贡县都成了过客。在进藏道路上，随着海拔急剧升高，景色越来越漂亮，身体出现高原反应的人也越来越多。

刚驾车到这里的司机一下车，很容易像醉汉一样，走起路来摇摇晃晃。刚进藏时，吕洪明是那一批援藏干部中 高反最严重的，手脚僵硬、四肢无力，吃不下饭，甚至记忆力也开始下降。他笑着告诉记者：一开始真是吃没吃饱不知道，睡没睡着不知道，没说说过不知道。

左贡县村民次仁邓珠对此深有感触：以前，我们买菜、卖菜都需要跑到很远的地方，要走很远的山路，即便地里丰收了，也不见得收益好。如今，我们有了属于自己的农贸市场，买菜、卖菜再也不难了。



①8月7日，一场由超过3600名演员同台献艺的弦子舞展演在昌都市芒康县准时上演。这是西藏首届弦子舞展演，也是 世界最大的弦子舞教学课堂。
②有人说，在扶贫脱贫的过程中，智和志 是内力、内因。因此，要根本解决深度贫困地区的贫困问题，亟须从教育入手。图为 一汽在昌都市左贡县田妥村援建的希望小学。
③去年7月底，吕洪明（左一）作为中国一汽第七批援藏干部来到左贡县 挂职西藏自治区左贡县委常委、政府常务副县长、分管县脱贫攻坚、发展和改革委员会和文化事业等工作。
④去年12月9日，芒康县正式摘掉了 贫困帽。见证了这一历史性时刻的杜晨光（右一），更深刻地理解了 众人拾柴火焰高 这句话。

怕这些困难的道理。无论如何，不挂虚职，只干实事是包括吕洪明在内，所有援藏干部的最基本的自我要求。

不把自己当成援藏干部，反而能有更多收获。吕洪明说，援藏3年，自己就要像哨兵的解放军、当地的干部一样，和战友们站好每一班岗，天天守在这儿。去年7月底，吕洪明作为 中国一汽第七批援藏干部来到左贡县，挂职西藏自治区左贡县委常委、政府常务副县长，分管县脱贫攻坚、发展和改革委员会和文化事业等工作。

吕洪明刚到这里的时候，左贡县有些地方还没通电，通往乡里的道路也时好时坏。现在各方面条件已经大大改善。他说，自己现在每个月还会探访中国一汽援建的希望小学，研究如何改善当地教师的工作、生活条件，以及如何推进互联网远程教育。

2016年5月，规划占地506亩的左贡县珠然新区破土动工。4年后，一座包含公共租赁住房、民俗旅游文化街和广场、文体中心在内的新区矗立在那里。

在援藏工作中，中国一汽注重改善农牧区基础设施建设。从窗明几净的希望小学，到满足当地经济发展需要的左贡县物流中心，再到集体育赛事、知识宣讲、电影院及会展功能于一体的综合文体中心，在左贡县先后落地而起。

据了解，截至目前，中国一汽在藏区的基建扶贫、新农村建设等方面累计投入8000多万元，惠及当地贫困村民24889名。

吕洪明以 菜篮子 工程举例说，为当地群众建设农贸市场，不仅方便群众基本生活需求，也能够提升当地经济的造血能力，惠及大部分当地百姓。

左贡县村民次仁邓珠对此深有感触：以前，我们买菜、卖菜都需要跑到很远的地方，要走很远的山路，即便地里丰收了，也不见得收益好。如今，我们有了属于自己的农贸市场，买菜、卖菜再也不难了。

此前，为解决当地藏民的交通问题，中国一汽就补齐藏地交通基础设施短板，先后建设了旺达镇马吊吊桥、田妥镇果热吊桥、田妥镇塔温温泉至措姆湖公路等交通项目。此外，中国一汽还为左贡县捐赠了价值100万元的汽车，极大地缓解了出行难的困境。

基础设施慢慢好起来以后，当地居民不再满足于靠天吃饭的自然经济。这一年多来，当地群众和企业的等、靠、要 思想慢慢变了。吕洪明高兴地说，他在大伙儿身上看到了 主动求变，我想奔小康 的劲头。

2019年12月9日，经西藏自治区人民政府研究批准左贡县退出贫困县（区）。工作不忙的傍晚，吕洪明喜欢在红旗广场看大家跳舞。虽然还不会跳，但对他来说，广场上男女老少充满活力的舞姿和欢声笑语也是一味不错的 安慰剂。

这位长年坚守在高原上的内地人坦言，高原的恶劣气候早已适应，身体上的困难也都克服，只是远离亲人的痛苦还要承受。

跟妻子视频是吕洪明每天 最开心同时也最担心的事情。最怕妻子在视频时掉眼泪。他叹了口气说，自己毕竟不在家，很多事情都落在了妻子一人头上，好在我爱人她也是党员，有点情绪聊一聊、发泄一下就好了。我们都明白自己肩上的责任是什么。

以民族文化带动全民奔小康 这是很有说服力的实践

318国道沿着山脊线盘旋而上，一幅由蓝天、白云、江水、雪山组成的画卷徐徐展开。在金沙江低吼声中，有一块蓝色牌匾用汉、藏两种文字写着 西藏界 三个大字，它一直是这条网红公路上的 打卡地。

不久后，桥头将立起一块巨大的新广告牌，昌都市芒康县的援藏干部杜晨光对它们寄予厚望。

1976年出生的杜成光是地地道道的

东北人。从吉林大学法学院研究生毕业后，他取得了国家司法考试证书。2019年，由中国一汽选派，杜晨光作为第七批援藏干部来到芒康，担任西藏自治区芒康县委常委、政府常务副县长。这位国企干部、中央企业百优法律顾问 迎来了新角色。

在企业和在政府工作的角色不同，工作思路也大不相同。杜晨光告诉记者，过去1年，自己从执行者变成了决策者，工作内容也从在企业主管的一亩三分地 迅速增加，很多都是自己不曾了解的工作。

如今，杜晨光不仅分管芒康县应急管理局、文化局（文物局）和旅游发展局，联系电信公司和县广播电视台也是他的分内之事。

8月7日立秋这一天，在昌都市芒康县一块风景旖旎的高原草地上，一场由超过3600名演员同台献艺的弦子舞展演准时上演。这是杜晨光和同事们精心策划的西藏首届弦子舞展演，因为现场规模宏大，经世界纪录认证官方人员现场审核，该活动达到挑战要求，被确定为 全世界最大的弦子舞教学课堂。

作为一门集诗、琴、歌、舞为一体的传统民间综合艺术，芒康弦子曲调短小精悍、柔和平稳、旋律优美，可用一种曲谱演唱多种不同题材的歌词。舞蹈中男性拉着牛角胡琴领舞，女性随着琴声的节奏摆动长袖，他们时而向圈内聚拢，时而散开，双手舞动长袖，动作优美。

这里的男女老少都能跟着旋律跳起来。在当天的展演现场，65岁的弦子舞传承人泽仁旺堆显得神采奕奕，他已经传习弦子舞50多年。

芒康是弦子舞的故乡，弦子舞是芒康的名片。杜晨光告诉记者，通过细化舞蹈分类，逐个分析文化价值，近年来芒康弦子舞的普及速度进一步加快。与此同时，当地旅游经济也得到了发展。以民族文化带动全民奔小康，这是很有说服力的实践。

事实上，从组织数千人规模的大型展演，到邀请专家前来座谈、研讨，并形成



易地搬迁安置点建设项目中，投资2250万元，为156户493名贫困群众提供了安居环境。据透露，十四五 期间，中国一汽将进一步加大 文化援藏、发展旅游的扶持力度。

去年12月9日，芒康县正式摘掉了 贫困帽。见证了这一历史性时刻的杜晨光，更深刻地理解了 众人拾柴火焰高 这句话。

杜晨光举例说：当我们在工作用车等方面遇到困难，一旦向 家里 打报告，都会得到积极回复。

看着加入芒康弦子舞的队伍慢慢壮大，街道慢慢繁华起来，杜晨光很自豪。他说，自己还记得观看西藏新旧对比照片展时内心的震撼，如今奔走在全民奔小康的大道上，这是我的骄傲。

脱贫摘帽不是终点，而是新生活、新奋斗的起点

作为脱贫攻坚战的带头人之一，2020年全面建成小康社会 给吕洪明和杜晨光这样的援藏干部带来了空前的紧迫感和神圣的使命感。

中国一汽党委书记、董事长徐留平说，脱贫摘帽不是终点，而是新生活、新奋斗的起点。中国一汽作为中央企业，在决战脱贫攻坚这一壮阔历史征程中，责无旁贷、绝不缺席。

全面建成小康社会，一个少数民族也不能少。自2002年起，中国一汽先后派出7批17名援藏干部，到昌都市、左贡县、芒康县开展对口援藏工作，其中3名援藏干部被评为 县级优秀公务员。

统计数据表明，中国一汽已累计投入1.8亿元，在基础设施建设、特色产业、医疗卫生、教育事业等领域开展了90余个帮扶项目，有效改善了当地群众的生产生活条件，促进了帮扶地区经济社会的发展。

脱贫不是目的，持续共同富裕才是目标。我们将发挥中国一汽和帮扶地区政府两个积极性，不断维护和拓展脱贫攻坚成果，助力贫困地区早日实现小康梦想。徐留平坦言，当前，脱贫攻坚工作艰苦卓绝，收官之年又遭遇疫情影响，各项工作任务更重、要求更高。

来这工作后，自己每一天都过得特别充实，特别快乐。拉加群措庆幸地说，多亏了当初社会各界提供的助学金，多亏了中国一汽对家乡孜孜不倦地帮助，自己拓宽了视野，增长了见识，也尝到了奋斗带来的甜头。

手机屏幕那头，跟拉加群措视频聊天的小弟又举起了汽车模型，那是她上次放假回家带的礼物。有这么多人帮助我，我自己更要加倍努力。毕竟只有敢闯敢拼，才能闯出新天地。拉加群措说，自己有两个小愿望，第一是希望通过自己的亲身经历，在家乡带动更多青年发奋图强；第二是买一辆自己的汽车。

另一边，吕洪明希望左贡县出现更多拉加群措，大家的日子越过越甜。杜晨光则计划着在芒康金沙江大桥打造一个推介窗口，让这里的民族经典成为世界奇观。

从现代化的汽车生产线，到古老的世界屋脊，援藏干部和就业青年迎来了一场神奇的 角色互换。而这背后是全面建成小康社会 的大战役。

19年来，中国一汽在青藏高原捐汽车、搭桥梁、修公路、盖农贸市场、建设美丽乡村，改善当地基础设施条件，增进了藏汉人民的深厚情谊。与其说是缘分让他们相遇，不如说是为中华民族复兴的向往，以及心中 为全体小康的责任感点亮了这一段共同的征途。

专注核心技术研发 多领域探索创新

自主品牌决胜新能源赛道

中青报 中青网记者 张真齐

在北京东方基业国际汽车城的几家4S店进行询问和试驾后，家住朝阳区的高理已经在心中拟定好了购车的 入选名单，决定回去与家人商议一下最终的结果。

作为一名新能源汽车的 资深用户，高理早在2013年就购买了第一辆新能源车。对于当时的大部分消费者而言，新能源汽车还是比较新鲜的产物。如今，新能源汽车发展的速度很快，技术进步也非常明显，下一台汽车，我仍打算选择新能源车。高理对记者说。

记者近日在北京东方基业国际汽车城等汽车销售场所走访时发现，尽管并非传统销售旺季，但仍有不少消费者前来选车购车，有些品牌的4S店甚至出现了销售顾问人手不足的情况。

汽车销售顾问孙敬告诉记者说：今年下半年疫情防控形势向好以来，到店看车的消费者人数有明显的增长，人们对新能源汽车的兴趣更加浓厚。



比亚迪旗下弗迪电池公司副总经理孙华军感慨说，刀片电池 其实只是比亚迪在电池技术、人才培养等方面深耕的一个缩影。

数字则更好地为新能源汽车市场的火热程度作出了佐证。中国汽车工业协会（以下简称 中汽协 ）发布月度汽车产销数据显示，今年7月，新能源汽车产销分别完成10万辆和9.8万辆，环比分别下降2.4%和5.5%，同比分别增长15.6%和19.3%。值得一提的



在杨潮的构想中，在技术创新的不断推动下，未来的新能源车将通过换电、超充桩（公共桩）、家充桩等多种方式进行能源补给，这将让新能源汽车的便捷性再提升一个层级。

是，这是今年以来新能源汽车产销首次实现同比增长。中汽协总工程师许海东表示：尽管突发疫情，致使共享汽车与团体购车大幅减少，但是私人新能源汽车的消费正成为新能源汽车增长的动力，成了保证新能源汽车市场发展的重要因素。

车 埋下了伏笔。

多年 积淀 只为破解关键技术

中国新能源汽车最初的起步比较晚，当时相关配套产业的协同也不是很多。因此如今中国新能源汽车市场取得 百花齐放 的状态实属不易。回顾中国新能源汽车发展的历史时，比亚迪旗下弗迪电池公司副总经理孙华军感慨说，这是所有中国汽车人共同努力的结果。

作为一名征战新能源汽车领域20年的 老兵，孙华军几乎参与见证了新能源汽车由弱到强的全过程。

2000年我加入比亚迪，那时候公司的主营业务还是生产电池及其配套零部件。孙华军回忆说，但是通过对于市场的调查和发展的研判，仅仅两年后，比亚迪就决定开始利用在电池领域积累的优势，酝酿将研发的磷酸铁锂电池技术向车用化领域发展。

然而此时的全球汽车市场中，燃油汽车的势头正盛，想要在这种情况下推进新能源汽车的研发，并非易事。更重要的

是，那个时候几乎所有的新能源汽车技术都掌握在日本和欧美车企手中，甚至连生产电池必需的材料，也需要从国外进口。孙华军坦言，在当时外界压力巨大的情况下，比亚迪的研发团队对于 市场需要什么的新能源产品 这个问题，一度感到十分困惑和迷茫。不管是研发的团队、生产的设备还是所需的材料，这些在国内市场上几乎都是空白，可以说我们是白手起家，从 零 出发。

但来自内外部种种困难并没有打倒比亚迪的研发团队。为了能够在近乎空白的中国新能源汽车市场做出一点成绩，更为了中国新能源汽车未来能够有更好的发展，孙华军和他的同事们拿出了不服输的劲头，用 笨 方法一次次去尝试。

当时，我们大量的研发工作都是基于国外学术期刊和权威机构的文献之上的。孙华军直言，例如国外的学者提出了一个新能源汽车领域的方案和技术，我们马上进行翻译和研究，并将这个方案付诸实践，看到底不可行，效果如何。

在他看来，尽管这种研发方式效率不会太高，且成功的概率难以把握，但是对于刚刚起步的中国新能源汽车而言，却是一个难得的勤能补拙的好办法。

更重要的是，凭借敢于 试错 和探索的精神，在千万次的试验后，比亚迪积累了很多关键的技术方法和实验数据，为以后的发展奠定了坚实的基础。（下转12版）