



驻村

做一些看得见摸得着有意义的事

中青报 中青网记者 李晨赫

韦永胜是主动申请 驻村 的。来之前，他是重庆市教科院职业教育与成人教育研究所的调研员。2017年，他主动申请来到重庆市石柱县中益乡坪坝村担任第一书记、驻村工作队队长。

中益乡是重庆市18个深度贫困乡镇之一。一到坪坝村，韦永胜发现，交通靠走、通讯靠吼。村里从基础设施、产业结构到一些百姓当时的思想状况，都让人非常恼火。

经过他和乡亲们3年的努力，坪坝村扩建公路22公里，村内外都用柏油马路联通，经济作物种植面积达2400余亩，移动通讯站新增5个，38个农户加入了黄水人家乡村旅游合作社，197户通过易地扶贫搬迁和危房改造搬进新家。到今年6月底，村集体经济产值突破100万元。今年，韦永胜被提名全国脱贫攻坚创新奖。

韦永胜在教育扶贫上坚持 自选动作，这些不能用数字衡量，是他作为扶贫干部的自我加压。

2017年年底，韦永胜来到村民谭文生的家里，屋里的小女孩正玩手机，对来人眼睛都没抬一下。询问之下得知，这名小女孩叫陈洁，是来等谭文生的女儿谭尹玲放学的。

陈洁为啥没上学，韦永胜赶紧追问。原来，陈洁之前因病请假近两个月，担心成绩跟不上，干脆不上学了。13岁的她正处于青春期，跟父母沟通不畅，甚至跟母亲还动过粗。

陈洁的爸爸陈以满，是村子里著名的刺头。韦永胜多次和陈以满通电话，对方听说韦书记能帮忙做女儿的思想工作，高兴坏了。

原来，陈洁不上学，并非仅仅担心成绩跟不上。她委托发小在病假期间帮忙看着

她珍视的课本，对方却没有做到。她的书本丢的丢、破的破。陈洁觉得，和朋友渐行渐远，对学校更没了兴趣。在成年人看来不值一提的事儿，对这个农村小姑娘来说，却可能是决定人生走向的重大问题。

韦永胜给陈洁上了 思想辅导课，鼓励她好好把握 在家里知识水平最高的优势，不仅要理解不善表达爱与关心的父母，还可以引导他们少看电视、多做有意义的事儿。

再次回访时，陈洁妈妈高兴地告诉韦永胜，陈洁渐渐变得开朗，还帮父母洗衣做饭，期中考试成绩上升了20名！

在这之后，韦书记能跟孩子 说上话 的能力被村民广为流传。常有人求助于他，想让他帮着跟孩子谈谈心。

村里有个留守儿童，叫谭一鸣。一天，她的奶奶把她带到村委会，问能不能辅导一下家庭作业，她实在有心无力。渐渐地，来村委会做作业的孩子越来越多了。然而，扶贫工作繁忙决定了韦永胜不能一直配合学生的放学时间。这事儿该谁来做呢？

作为从村校走出来的教科院驻村干部，韦永胜深知用教育阻断贫困代际相传的道理。留守老人、妇女和儿童，是其中的三个关键。一个家庭出了一个大学生或者技术型人才，就有望摆脱贫困。

但留守儿童的祖父母精力和知识有限，很难在学业甚至思想上对孩子进行辅导，更没能力辅导对城里孩子来说稀松平常的艺术、书法、演讲等。

1991年，中国青年报记者谢海龙拍摄的 大眼睛 作为希望工程的经典照片，让贫困地区的少年儿童走进大众视野，也在韦永胜心里打上了印迹。

坪坝村孩子的眼神里有着 大眼睛 一样的光彩：对知识的渴求，对外面生活

的好奇和向往。这触动着韦永胜，也促使他寻求办法。

村里的小学下午四点放学，四点半正是学生可以抵达村委会的时候。让学生固定在这个时间和地点再 上个课，是不是能把家长做不到的事儿补上呢？

坪坝村村委会本来没有办公室。村委会建好后，韦永胜联系出版社捐了共计9万元的书籍。他帮村民选了种植、养殖方面的书籍，后来又细心地帮学生选了科普、文学类的书。

2018年起，四点半课堂成为 规定动作。

从开始的几个孩子，到学生带着还没上学的弟弟妹妹一起上课的 大杂烩，四点半课堂的影响力增大了，要费心的地方也更多了。

一些村民在教育孩子的时候，免不了有旧思想：读书有啥子用，还不如去打工。因此，韦永胜琢磨，四点半课堂应定位为补充家庭教育不足的部分。四点半课堂有一名专职教师谭飞。他常和韦永胜一起商量课堂内容，不光教家庭作业，还教安全用电常识、疫情防控知识等。

教孩子爱卫生，爱学习，爱父母，教他们如何讲话；教学生懂得为家庭付出，而不能只知道索取。提起课程内容，韦永胜如数家珍。

作为教科院代表，韦永胜为系统设计办学理念等，提供了一线视角。重庆教科院也提供了大力支持。他们对中益乡小学和官田小学从办学理念、学校文化、学校制度等方面做了全方位的指导和支持。韦永胜说，希望能够通过坪坝村的探索，进一步摸清教育扶贫的方法，争取在更多地方发挥更大作用。

值得一提的是，在四点半课堂创立之初，韦永胜就希望这个项目能健康长效地



韦永胜在四点半课堂上。受访者供图



韦永胜在四点半课堂上。受访者供图

进行下去。除了解决场地和资金问题，他还协调县民政局和团委对项目提供社工服务。不论我们扶贫工作队以后走不走，这个事情都能长效推下去。

你给群众把孩子的教育问题解决了，他们是非常高兴的。这也是我们提高群众满意度的有效途径。韦永胜现在是村里小孩的老熟人。一次，他正在帮盖房的贫困户推沙子，一个孩子跑过来，笑着对他说：韦书记，你不要太累了。

去年，坪坝村接待了一些重庆主城区来的团队，坪坝村的学生可以免费参加他们的活动。坪坝村的部分学生也组团去主城区博物馆、文化馆、科技馆参观学习。城乡孩子成为朋友，走进彼此的生活。

韦永胜说，做一件事不一定冲着收获去。我小时候也是从贫困家庭中走出来的。当一个人真正需要帮助的时候，帮上一把是雪中送炭。农村孩子在成长过程中，家庭教育缺失，学校教育补充后，我们尽自己所能，搭一把手。不谈什么伟大，做一些平平淡淡、看得见摸得着的有意义的事，就很好。



韦永胜在四点半课堂上指导孩子读书。受访者供图

儿子焯文，老爸早就想用这种方式与你沟通，借助这次机会，我们父子俩好好聊聊。在你学习和成长需要我时，我陪伴你的时间太少了，向你发声对不起。老爸希望你做一个对社会有用的人。或许这句话有点空，你一时半会儿无法理解老爸的用意。但是，当你领悟到人生意义的时候，你就会明白，老爸当初为什么会主动参加扶贫工作，为什么会通过扶贫工作来实现人生的价值

(韦永胜 重庆市石柱县中益乡坪坝村驻村第一书记)

苏州相城黄桥发布未来城市规划

擦亮 五心桥 品牌 打造现代精致新城

昔日黄桥，靠渔业起家、农业安家、工业发家，上世纪80年代，作为苏州远近闻名的 老板镇，黄桥孕育了2000多家工业企业。在新的历史时期，苏州相城区黄桥街道将紧紧抓住城市文化之魂、生态之美和兴业之本，朝着建设 现代精致新城 美好生态新黄桥 的城市定位，全力建设城区生态休闲高地，构建现代特色产业腹带，积极构筑 一轴、两带、三心、四片 现代田园城市格局。

日前，苏州相城区黄桥街道举行未来城市发布暨苏州智能制造产业园启用仪式。活动以 五心桥接未来 城市赋能发展 为主题，邀请知名金融机构以及企业代表汇聚一堂，见证黄桥产业载体焕新，共谋未来城市蓝图，共筑现代精致新城。

黄桥街道党工委书记表示，将持续擦亮 五心桥 品牌，充分发挥智能制造 产业锋巢 的组织优势，促进企业间信息流、人才流、智慧流高效贯通，推动企业抱团发展、信息共享、优势互补，努力形成 建一个组织、带一个集群、兴一个产业 同频共振效应。

土地集约利用 为高质量发展腾空间

在 一轴、两带、三心、四片 未来城市格局中，一轴 即沿中心河的中心轴，是黄桥全域的核心及中轴，结合景观廊道，布局城市公园等景观；两带 即沿春申湖路东西向的城市生活带、沿安元路东西向的研发产业带；三心 即创智中心、商贸中心和文化中心；四片 即城市公园片区、田园郊野片区、产业研发片区、都市生活片区。

近日，黄桥未来城市发展规划首次对外发布，揭开了黄桥未来城市发展的宏伟蓝图：阡陌交通、错落有致；城市田园、乐业安居；产城融合、配套齐全。在这里，一座未来城市发展画卷

正徐徐展开，以点带面、联动周边的立体交通网络将让城市联系更加紧密，研发智造、农文融合 的现代产业体系将让城市经济更加活跃，以人为本、精准覆盖 的公共服务设施将让城市生活更加舒适。

今年1月，苏州向全球高端产业发布 68.8平方公里产业用地 热力图。热力图上，黄桥划定了1平方公里产业用地。同时，通过工业用地保护更新，形成4.2平方公里的工业集中区。

自2019年启动以来，黄桥智能产业国际研发社区致力形成 产业链前沿的产业形态、沿链聚合的产业集群、全链生态的产业培育 三链 融合的产业格局。该研发社区全域规划总面积5350亩，被列为2020年度市级重点产业项目。目前，园内已引入产业项目8个，并已全部开工建设。研发社区将以打造功能齐全、产业集聚的 创新研发+智能制造 新型国际研发社区为目标，大力发展电子信息、装备制造、生物医药、工业设计创意等高端产业。全力构筑特色产业示范区，全力打造相城省级高新区片区制造业腹地，营造良好产业发展生态。

以用户思维 打造一流营商环境

近年来，黄桥街道不但努力在城市设计上下功夫、在招商引资上花精力，还致力打造 最透明 的暖心营商服务品牌。今年以来，黄桥街道围绕落户奖励、空间支持、金融支持等方面推出 黄桥十条 招商引智人才新政，助推地方招商引智高质量发展以及优质产业项目加快落地。

为进一步凸显用户思维，加快由以审批为中心 向 以服务为中心 转变，黄桥街道成立相城区首个镇(街道)级企业服务中心。中心以 服务奔着需求走 为导向，提供一站式办理企业注册、申报及相关业务70余项，开辟预约服务、延时服务、上门

服务等 绿色通道，实现审批效能再提升、流程再优化、服务再提质，为产业升级、企业转型提供有力保证。

今年5月，黄桥街道通过实施 规建专员、招商服务专员 双专员服务制，创新审批做法，改 串联审批 为 并联审批，成功将原本最快一个月才能办下来的四证(《不动产权证书》《建设工程规划许可证》《建设用地规划许可证》《建筑工程施工许可证》)缩短到一个工作日内办成，在相城区率先开启 交地即发证，拿地即开工 服务模式，优化营商环境跑出 加速度。

坚持党建引领 助推产业发展

今年，黄桥街道打造了 五心桥 品牌，扎实推进基层治理体系和治理能力现代化；以党建引领各项改革发展，积极构建 产业联动、支部行动、党员带动 机制，深度融合改革任务中，通过 红色锋巢 微治理，构筑基层 共同体 书记项目，筑起 初心桥；用扁平化管理提升行政效能，积极构建 2+4 的现代产业链，淘汰落后产能，为高质量发展腾空间，并高效兑现 1+7 产业和人才政策，出台 黄桥十条 招商引智人才新政，筑起 暖心桥；通过下沉审批服务方便群众办事，推行 红色代办 24小时服务 全流程电子化登记 服务，围绕企业全生命周期设立企业服务中心，筑起 舒心桥。

黄桥街道以智能制造产业集群为重点，成立智能制造 产业锋巢。目前，共有智能制造企业53家，有党组织覆盖的企业16家，覆盖企业党员132人。去年实现工业产值达61.47亿元，占全街道工业总产值的42.7%，并为街道贡献税收近2.69亿元。智能制造 产业锋巢 将充分发挥党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用，推动基层党建与产业发展深度融合。

(数据和信息来源 苏州相城黄桥街道) 广告

造火箭少女 回乡种树



周朝霞在自家苗木基地。受访者供图

中青报 中青网记者 朱娟娟 通讯员 彭洪

在别人眼中，周朝霞曾是 造火箭的少女。

本科就读于哈尔滨工程大学，硕士期间在华中科技大学研究火箭推进剂燃料，曾在国际核心期刊发表英文论文《一种核壳型复合材料及其制备方法》，并获发明专利，毕业后在一家世界500强企业担任高级采购工程师。这是这位湖北咸宁女孩29岁之前的人生。

最近几天，周朝霞和父亲、家乡几名种植苗木的年轻人一起，出现在湖南浏阳柏加花卉苗木大市场，顶着烈日进行调研。

2018年，周朝霞在家乡注册成立湖北绿森苗木绿化有限公司。她为何回乡成为一名种树的新农人？

1986年，周朝霞出生在咸宁市咸安区桂花镇桂花村(现更名为鸣水泉村)，这里历来有栽种桂花的传统，是中国桂花之乡。每到农历八月，淡黄、小小的桂花绽放枝头，幽香铺满村庄的田间巷陌。周朝霞家大姐四个，她带着弟弟妹妹一起捡桂花，交给爷爷卖钱，农民单卖桂花，辛苦却挣不了多少钱。

在鄂东南的山村，周朝霞从小深读 读书可能是唯一较好的出路。2005年考取哈尔滨工程大学材料科学与化学工程学院。

2012年，硕士毕业后，周朝霞来到深圳工作。作为公司高级采购工程师，每年，她经手的采购额上亿元。原本，周朝霞规划着，与爱人在深圳买房、定居。

那些似乎永远也飞不完的航班，住不完的五星级酒店加上无休止的看货与洽谈，成为工作常态。周朝霞感觉，凭借自己的专业知识加上勤奋，这份工作她 能胜任、可以获得成就感。可是，一段时间后，她发现，自己很难找到归属感。她试图思考、厘清自己是否真的热爱所选择的专业领域。一些年轻人吐槽的 周一综合症 她也有过，起床的那一刻简直生无可恋，唯一的念头就是不想去上班。

2015年，周朝霞怀孕了。由于有先兆流产迹象，她辞去工作，在家休养。生下孩子后，她和爱人到欧洲、中东地区等一些国家旅游。

在迪拜旅行期间，周朝霞感触良多地对爱人说：真不懂这里为什么让那么多

人向往，无非是楼层高一点，购物中心大一点。真正能让人心旷神怡的，还是山川河流、自然风光。

领略了世间繁华，周朝霞念念不忘的，仍是生养自己的小村庄，以及留在家乡的父母。在深圳工作期间，她每年只有春节放假能回家一趟，与父母相聚一周。而父母辛苦了半辈子，给孩子们读书，身体状况并不太好，周朝霞终于下定决心：离开城市回到故乡，在乡村做点事业，也许能实现自己的人生价值，还可以多陪陪父母。

早在2000年左右，桂花镇开始有人做桂花苗木生意。彼时，周朝霞的父亲也从深圳回乡，从事育种、扦插、养护、起苗、运输等工作，只是规模较小、专业化程度远远不够。

2015年，周朝霞先从打理自家的几十亩苗木基地做起，她向父亲及附近有经验的种植户学习，深入了解每个品种的种植要点、生长特性。2018年，孩子上幼儿园了，周朝霞有了更多时间精力，于是正式注册公司。紧接着，她在销售上发力，建公司网站，做搜索引擎优化。

在桂花镇，做苗木生意的人很多。由于做过采购工程师，周朝霞察觉到，信息不准确、鱼龙混杂、报价虚高 市场上对苗木电商的质疑声一直存在。做生意要学会换位思考，真诚是打动客户最重要的敲门砖。

有一次，一位客户下一批紫玉兰，来到基地看货，选的是白玉兰。这两者外形相似，就算在桂花镇，对苗木不够了解的本地人也难以分清。两者价格却相差甚远。如果 将计就计 把白玉兰卖给客户，肯定能赚上一笔。但最终，周朝霞发给客户的还是紫玉兰，他是一名产品经理，如果采购错了，他的领导一定会问责的。这会让我良心不安。

还有一次，咸宁当地一家大型纺织企业的工作人员来基地选购一批杜鹃花，周朝霞报错了价格，单价比市场价低3.5元。最终，周朝霞还是按照起初的报价成交了这笔生意，自己损失了1000多元。这位工作人员感觉周朝霞诚信爽快，后又来采购多次，成为老客户。

平时，遇到天气太热，如果有客户下单，周朝霞会选择退单，因为她知道不适合栽种，会给客户带来损失。而且，她会站在客户角度，推荐相对更合适的树种，而不

是价格贵、利润高的。好不容易通过读书走出农村，到大城市发展了，又回来当农民，她是怎么想的？造火箭 与种树，这落差也太大了吧？

终究是回来种树，早知如此，又何必学那么多知识？周朝霞回乡创业，围绕她的这些质疑，一直存在。

刚听到这些话时，周朝霞心里有些不舒服，但很快想通了，外界的评价不要紧，关键是自己得想得透彻、想得明白。

在她看来，走上这样一条路，是自己综合考虑的结果，读书能提升自己的格局、思维、判断力等综合素质，不一定非要局限在本专业发展，在外学习与工作的经历帮助自己提高了眼界，做事的方法、效率也会有所不同。

早在入行时，当地许多同行就认为，苗木市场已经饱和，生意越来越难做。周朝霞不这样认为。她看到，现在国家大力提倡 绿水青山就是金山银山 绿色、生态、可持续发展是主流，绿化将越来越受重视，苗木市场也不会萎靡。不过，这个行业竞争也将越来越激烈，这就需要产品与服务不断创新专业化、精品化发展。

在淡季时节，别的村民放松休闲之际，周朝霞选择到杭州萧山、浏阳柏加等地大型花卉基地与市场调研，学习先进的种植、防虫、起苗等技术，也考察苗木行情与价格走势。

桂花镇许多人种植红叶石楠，周朝霞想，大家都在做的事情，不一定要凑热闹。这两年绿化带小苗销量走高，她预感栀子花、杜鹃等品种四季常青又有花，肯定会受欢迎。在当地，周朝霞是第一家大规模发展杜鹃与栀子花种植的事，事实证明，她卖得挺好，也带动了当地这两个品种的种植与销售。

虽然属于 后进生，一年多时间，周朝霞的苗木生意也做得小有起色，营业额超过了100万元。一些种植户找到她，希望通过合作，一起推广新品种苗木种植与销售。

今年4月，周朝霞参加由团咸宁市委举办的 青春助力脱贫攻坚 寻找青年创业合伙人暨第九批来咸创业大学生项目评审，获得了来自市园林局、商务局等部门以及投资人的项目指导，结识了一批不同领域的青年创业朋友，同时成功入册市青年企业家协会。

最近，周朝霞有了新目标。对比发达地区苗木行业发展水平，周朝霞发现，家乡苗木种植销售总体规模偏小，经营分散、专业化程度不高。她希望，能通过自己对市场行情的分析，将更多村民聚合起来，告别单打独斗，一起提升苗木种植专业化、精品化程度，让桂花镇在苗木市场上更有影响力和话语权。希望通过自己的努力，能让家乡有所改变，否则，返乡的意义何在？她知道，这件事急不来，但她有的是时间。

看到周朝霞这个 新农人 正将新理念、新模式、新技术带回家乡，一些大学同学纷纷对她的选择表示支持。

周朝霞更开心的是，如今人们的择业观更开放，越来越多的天之骄子 从城市返身回来，从乡村再次出发，在这个时代，梦想可以有无数种模样。



扫一扫 看视频