

117条防护服生产线背后的硬核支撑

中青报 中青网记者 张 敏

生产1357万套防护服、4000余万个口罩，这是截止到2020年11月底，际华股份为抗击新冠肺炎疫情交出的答卷。

际华股份是新兴际华集团的下属公司，当疫情袭来时，新兴际华集团立刻调整生产线，调动集团下属的各分公司，迅速投入复工复产，为在一线奋战的医护人员和百姓提供防护“铠甲”。

在新兴际华集团的这份抗疫成绩单上，满是央企的责任与担当。数据统计，在抗疫物资生产保障中，际华股份从2020年1月底“零”起步至2月14日达到日产4.5万套，2月28日日产能防护服达14.5万套，占当时疫情最严峻时期全国日产量的40%-50%；新兴铸管股份先后完成火神山医院、雷神山医院、北京小汤山医院等11家应急项目建设的管材保供任务；新兴际华医药公司连夜向维持疫情防控秩序的湖北公安民警捐赠1000万元药品，保障一线民警身心健康，并于1月30日职工全体上岗，生产急需洗手液和乙醇；新兴重工和新兴应急公司紧急研发生产“疫情防控综合保障方舱”“疫情防控检查方舱”“医疗CT方舱”“疫情隔离舱”4类方舱99台。

新兴际华集团副总经理张同波说：在这次抗疫的过程中，我们为党和人民交上一份圆满答卷。

临危受命

在农历大年初三那天，新兴际华集团际华3543针织服饰有限公司成衣车间技术员阎晓兰接到了生产防护服任务。那时，她已经在网络上、电视上得知武汉新冠肺炎疫情形势严峻，防护服紧缺。

1月27日，新兴际华集团旗下的际华股份公司选定在非典时期曾保供小汤山医院隔离室的石家庄际华3502公司作为主导企业，首批接收际华3534、际华3543、际华3536和际华3521、际华3503、际华5302等具有较强服装制作能力的企业参与，积极主动对接属地行政主管部门，全力组织探索防护服投产。于是，阎晓兰等人接到了公司的电话。

原本阎晓兰并不在抗疫人员的名单中，和她同厂的一名技术员因为村子被封，不能出村，所以公司临时给阎晓兰打了电话，通知她第二天到生产线工作。阎晓兰没有丝毫的犹豫，立刻着手查阅防护



中国率先控制疫情，率先复工复产，率先在世界主要经济体中实现经济正增长，这离不开中国制造的抗疫支援和疫后复产。在第五届“中国制造日”全国主会场活动的“硬核支援”板块，来自不同领域的中国企业都印证了这一点。

服资料，她也顾不上考虑危险和害怕，我没有做防护服的经验，我就想赶快知道防护服怎么做。

南京际华5302服饰装备有限公司服装技术主管冉红侠也是临时接到的通知。大年初二，看着网络上、电视上不断滚动的疫情报道，她知道，这次疫情比较严重。接到任务后，她第一时间赶到工厂车间。因为手头的防护物资不够，她用帽子、口罩、围巾把自己捂得严严实实，当时的状况紧急，真的是刻不容缓，也不允许我们去想其他问题，我们要做防护服就必须把这个事情做好，要对产品全权负责。

所有接到任务的际华人和她们一样，对防护服生产了解甚少，却又义无反顾地站在生产一线。他们自己想办法学习，冉红侠向朋友借了一件防护服，和其他技术员开始拨版研究，制定防护服生产工序和流程。等原材料进厂之后，他们开始上手生产。

毕竟没有经验，最开始技术员连材料的正反部分不清楚，我们不停地找资料，和厂家沟通、论证，最后才做出样衣。冉红侠说，做出样衣后，她们仍旧担心防护服的防护效果，害怕医护人员穿得不舒服，所以不断调试、检测，找不同身高、不同身材的人进行试穿，测试举手、跳跃等动作，以免出现大动作情况下防护服破损的问题，这是医护人员的安全保障，我们不能让产品

出现差池。

医用防护服属于二类医疗器械，生产需要严格的标准和资质。际华3502职业装有限公司标准技术员曹赛宁说，刚接到任务的那几天，他天天都在办公室和同事研究起草防护服注册和生产标准。没有制作防护服的经验，他就在2003年做过防护服的领导带领下，对照着新的国家标准研发生产技术。每天8点不到他就到了公司，有时候凌晨两点多才回家。在第一批样衣生产出来的那几天，他一天得到防护服检测所好几次，了解防护服的质量如何。

可那个时候谁都不觉得累也不觉得苦。阎晓兰说，以前厂子里每增加一条新的生产线，同事总会询问工资是多少，而这次没有一个人考虑过报酬。有个同事对她说：我不在乎给多少钱，这些防护服是一线抗疫人员的保障，保护了一线的人，也就是保护了我们的家人。

曹赛宁的一些同事住的地方离工厂比较远，开车需要1个多小时，几次加班到凌晨的时候，领导都让他们先走，可没有一个人提前离开，他们都说，留下来还能再做点什么。后来，离家近的同事为离家远的同事提供了住处，还有一些同事就住在了办公室里，曹赛宁说，那个时候，大家特别团结。

这样的日子持续了将近两个月，际华集团的各分公司从农历大年初二开工，直



为了抗击疫情，新兴际华集团共有10家生产企业累计投入117条生产线、7200余名职工和5228套设备，投入医用防护服转产攻坚战。很多一线工人不知道生产的防护服会被谁穿上、会被运到哪些医院。但大家都知道，他们生产的是保卫医护人员的“盔甲”，不能掉以轻心。

至3月底才陆续恢复正常生产。阎晓兰回忆说，很多员工一直坚守在工作一线没有回家，有个同事孩子过生日，只买了些食品、玩具送到村口，甚至没来得及看孩子一眼，就匆匆离去。

冉红侠说，那个时候几乎所有人都随叫随到，刚走到回家就被叫回工厂继续赶工，都是常有的事。

张同波介绍说，为了抗击疫情，新兴际华集团共有10家生产企业累计投入117条生产线、7200余名职工和5228套设备，进行医用防护服转产攻坚战。

一针一线筑起医护人员防护“铠甲”

我们多做一件防护服，就多给医护人员提供一层保障。这是冉红侠和同事互相打气时最常说的话。从束手无策到日产2500件防护服，冉红侠和她的同事们用手中的针线为医护人员筑起安全防线。

每件防护服要经过50多道工序，每个环节都有严格的标准，有5000多个针眼，每个针眼都要用热封胶条密封。最开始的时候，技术不成熟，一件防护服上经常有很多针眼，加上负责热封胶条密封的机器“热封机的短缺，生产效率不高，冉红侠很着急。

于是，她尝试改进工艺，首先是用包缝

压脚的方式上松紧，解决了上松紧的问题，并节约了两道工序，抢出了一定的时间。接着，她改变防护服样式，减少防护服的裁片从而减少针眼，针眼越多，暴露的风险越大。经过数十次的修改完善，样品终于设计定板。冉红侠还时刻关注气温变化，早中晚三次调试热封机的压胶温度，让设备达到最理想的操作温度和压力，以保证热封机的正常使用。

在河北涿州阎晓兰工作的工厂里，工人也在加班加点地工作。为了进一步提高效率，解决热封机短缺矛盾，她与同事们提出将样衣制作中的包缝、合身全等三序合为一序的改善提案，按照这一方法，防护服生产效率提升了7.3%，而且为热封机24小时不停机生产提供了可能。白天，她就让同事们做好半成品防护服，晚上工作人员休息后，热封机还能继续工作，实现24小时“人停机不停”，热封机满负荷生产。

所有在一线的工作人员都为了一个目的——保护好医护人员而努力。曹赛宁作为公司的技术员也不断思考，防护服如何能更好地满足医护人员需求。后来，公司特意请来了一线医护人员了解他们穿着防护服的感受和需求，对方说，防护鞋套过大，经常会出现绊脚的问题。曹赛宁把这句话记在了心里，开始研究让医护人员不绊脚的方法。经过几天的研究，他研发出了新式鞋套，这一鞋套比起传统鞋套更为合脚，同

时他还在鞋底增加了耐磨层，可以保证穿8个小时、走几万步都不会磨破，这样也能更好地保护医护人员。后来，这一鞋套被运往火神山、雷神山医院。

作为一线工人，冉红侠也不知道生产的防护服会被谁穿上、会被运到哪些医院，她只知道，她手里是保卫医护人员的“盔甲”，她不能掉以轻心。

有一天，她看到工厂里的同事播放的一段视频，那是一个阿姨的女婿发来的。阿姨的女婿是一线的医护人员，他穿了际华生产的防护服后拍了一段视频来表示感谢，看完视频后，冉红侠特别高兴，穿着我们做的防护服，安全地去、安全地回，对我们来说就是最大的欣慰，再苦再累也值了。

人民需要什么，我们就制造什么

人民需要什么，我们就制造什么！这是中国制造的使命和担当，但由于大多数企业都是第一次生产防护服，设备调试、消杀灭菌、资质证照、技术标准和物流通道等困难都摆在新兴际华集团等转产企业面前。

多亏了疫情防控全国一盘棋的统一调控，张同波介绍说，在国资委、工信部、发改委、卫健委、国家药监局等各部门以及各地政府的支持下，上述问题最终得以圆满解决。

据透露，在国资委的全天候指导下，新兴际华集团与中国产业用纺织品协会对接，第一时间拿到了原料企业名录，并在中核集团的配合下完成电子束辐照配套消杀。

此外，国家和地方药监局为多家生产企业提供资质证照支持，工信部制定了紧急转产应急技术标准，为医用防护服能够进入疫区提供了条件；中石化则紧急提供了20吨优质熔喷布，为产品供应和产品质量提供了保障。

值得一提的是，当原材料、机器价格飞涨时，新兴际华集团公开承诺，只要国家和人民需要就生产，不涨价。无论面对什么样的成本困难，不涨价。

中国制造为人民而生，生命至上一直是央企秉承的责任。张同波说，对于央企来说，中国制造就代表着责任和担当，也正是因为秉承着这样的信念，企业和员工长期以来积累了高效协同的工作作风和实干精神，通过团结协作、拼搏奉献，使得企业实现了顺利、快速的转产。

作为央企，新兴际华集团一直努力打造好“中国制造”这张名片，张同波说：中国制造业要实现技术引领，要有自主创新的能力和自立自强的精神，要在视野格局、创新能力、资源配置、体制机制等方面进行大力改革。作为相对传统的制造业，要直面问题，迎难而上，肩负起使命担当和责任。要重视高端人才、科技人员的吸收和培养，解决关键技术受制于人的困难。



一汽奔腾 T77 PRO

中国制造日全国主会场活动 官方指定用车

光影折学，律动之美

第三代智擎动力，十佳中国芯



400-888-8080 预约试驾

