奋斗百年路 启航新征程

1921 2021

浦东？浦东！

中青报·中青网记者 王烨捷

上世纪90年代，听说“浦东”这个连“下只角”（上海话，指经济欠发达区域）都算不上的农村地区要开发时，很多上海本地人脑中都打了问号。“宁要浦西一张床，不要浦东一套房”，不光是偏见，“过江难，难过江”，那时市区还没有一座跨江大桥，黄浦江东西岸的面貌似乎不在一个时间点上。

2020年，上海浦东新区的GDP达到了1.32万亿元，以全国1/8000的土地面积，创造了全国1/80的GDP和1/15的货物进出口总量。

“浦东宣布开发开放之初，几乎所有美国人都认为这不过是一句口号。但我认为是真的。许多美国人并不了解中国。他们不知道，中国人只要想干一件事，就一定能干成。”美国前国务卿基辛格毫不掩饰他对上海浦东的赞誉。

2020年11月3日，上海，第三届进博会召开前夜，黄浦江边流光溢彩。浦西的老铁桥与远处浦东的高楼大厦交相辉映。 中青报·中青网记者 李建泉/摄

“老态龙钟”的上海亟须“强心针”

1990年4月18日，党中央、国务院正式宣布开发开放上海浦东。到2020年，30年间，浦东从一片阡陌农田，变成了一座璀璨新城。翻看2020年全国乃至全球媒体对浦东开发开放30周年的报道，你会发现，人们都在说“30岁浦东正青春”。

浦东的现代化设施，都是新的。“身高”632米的上海中心，是中国第一高楼，其20.5米/秒的电梯速度全球排名第一。浦东的居民区以新建商品住宅为主，城镇人均住房面积从1993年的15平方米已经提高到42平方米，这里的居民区绿树成荫，中高档小区还配置了会所、商厦、健身房、游泳池。

浦东的人才，都是年轻的新人。这里是一批批年轻人创业的新生态丛林。曾是一片农田的张江科学城，如今被誉为“中国硅谷”，汇聚了1.8万余家企业，828家高新技术企业、53家跨国公司地区总部，38万名科技型人才在这里就业，诺奖得主、中国两院院士以及海外高层次人才超过450人。

中国民航的新时代也在这里开启，国产大型客机C919在这里起飞。而无论是亿元税收楼集聚的陆家嘴，还是科创人才集聚的张江，其从业人员中均有超过70%的35岁以下青年。

30岁的浦东正青春，但32年前的中国上海，却面临发展窘境。朱镕基在《开发浦东是上海的希望》一书中曾回忆，1989年10月26日召开的浦东开发专题研讨会上，自己坦承了上海的困境——人口十分拥挤，交通非常困难，工业过分集中，污染比较严重。《朱镕基上海讲话实录》中也记载，他曾说：“我深深体会到上海现在像是一个进入了晚年的老头，老态龙钟，精疲力尽。”

那时的上海老了，水、电、煤、交通、通信……一切都在疲惫不堪地超负荷运行。董云虎主编的《大上海》一书中，生动地记叙了上海当时的状况——如果按照上海有一百万个马桶、一百万个煤球炉需要改造的话，按照当时上海的能力，可能需要100年。

开发浦东，是为“老态龙钟”的上海注入的一剂“强心针”。1989年年底，邓小平提出：中国要坚持改革开放，上海是一张王牌，浦东开放是一个大战略。

1990年4月30日，在中央宣布浦东开发开放后的第12天，上海市常务副市长黄菊宣布了浦东开发开放的三步规划：第一步，“八五”期间，为起步阶段；第二步，“九五”期间，为重点开发阶段；第三步，2000年以后的二三十年或更长时间，为全面建设阶段。黄菊介绍，通过浦东的建设和浦西城区的改造，上海将成为以外向型经济为主的重要现代工业基地和金融、贸易、科技、文化、信息中心。

一无资金、二无人才，万事从零开始

如今的浦东，陆家嘴开发集团、金桥集团、外高桥集团是3家响当当的大单位，在浦东人心中占据着重要分量。陆家嘴集团所到之处，一定会经历一场住宅、办公革命，它参与或主导开发的楼盘，总是质量和升值的保证；金桥集团不仅开发了像碧云国际社区这样的欧美风格社区，还是全市著名实验性双语学校的股东；外高桥集团更不用说了，曾几何时，外高桥保税区是上海时髦女青年最爱逛的地方，这里可以买到全世界最新款的服饰。

但很多人不知道的是，“高大上”的陆家嘴开发集团，也有“矮矬穷”的过去。陆家嘴金融贸易区开发公司首任总经理王安德是在与10多个青年人才一起面试角逐中，被上海市委选拔为总经理的，他回忆称，履新第一天，公司的环境就令自己大跌眼镜。

“大概十几平方米，3套课桌椅，就是小朋友读书的那种，一个用来放书包，另两个连在一起，两个人使用一个。就是3个这样的课桌，3条板凳，上面放了一个老式的铁壳热水瓶。门口贴一张纸：陆家嘴公司。”

当时的陆家嘴、金桥、外高桥3个公司，是上海滩最穷的公司。据测算，浦东开发需要投入8000亿元人民币。与这个天文数字相对应的，是浦东新区开发办借给3个老总的20万元。这3支团队，除各自的老总外，分别只有六七名员工，待遇完全相同——一无资金、二无人才，万事从零开始。

这时，工商银行浦东分行第一任行长姜建清站了出来，他表态愿意“支持”一下这3家公司。他在这3家公司拿不出任何值钱东西抵押的情况下，大胆决定，借给每家公司200万元开办经费。“现在看来，他们都很好了，都变成大公司了。但最初的时候，就是一分钱难倒英雄汉。”姜建清后来回忆说，银行当时作出贷款的决定是“很大胆的”；“那时候，还没有信用贷款。”

上海浦东东昌路地铁站附近，如今是整个浦东乃至上海最热闹的地区之一。这里有中国第一家中外合资大型商业零售企业上海第一八佰伴，有新梅商业广场，还有全球闻名的奢侈品百货公司老佛爷。

这片区域，也是姜建清最为熟悉的区域之一。他至今仍记得东昌路边招远路上的一间兰州拉面店——破破的小铺，外头有个破旧的雨棚，里面放着几张简陋的桌子板凳。“我们经常在那里吃面条，赵启正、黄奇帆、胡炜那些领导，也在这个路边摊上吃饭。”

王安德至今仍记得一笔“明白账”——浦东尚未开发，他已经因为向政府批租筹借了3000万元，这使得陆家嘴公司开张伊始就已负债3220万元。浦东开发，政府不仅不拨钱，还第一次将开发用地全部纳入有偿使用机制。开发公司要先按照市场价向政府批租，购买土地开发权。

王安德把借来的3000万元全部倒贴出去，解决了陆家嘴部分土地的拆迁问题。他请来8家银行、保险公司的负责人一起开会，希望他们入驻陆家嘴。

2021年3月24日，在团上海浦东区委组织的“十万少年看浦东”活动上，一群中小学生盯着浦东展览馆里的一张照片忍不住哈哈大笑起来。这是1995年6月28日，中国人民银行上海市分行东迁浦东的一张新闻图片，画面里，领导们站在主席台上紧张地抱着一头活羊，生怕把羊给摔了。据说，这头羊刚刚用飘柔洗发水洗了毛发，用吹风机吹干并修剪妥当，脚上还穿上了小鞋子。

在那之后，浦东海关、证券交易所等数十家机构落户陆家嘴，陆家嘴金融中心初现雏形。而央行上海分行，成了名副其实的陆家嘴“领头羊”。

浦东“长高”了，黄浦江也要发展

2020年，新冠肺炎疫情影响下的中国，迎来了浦东开发开放30周年的“大日子”。上海人的朋友圈流行转发一段短视频——浦东生长。这个1分钟左右的小片子里，从浦江西岸的“外滩视角”浓缩了外滩对岸浦东陆家嘴区域的“生长过程”，从啥也没有的一片棚户区，变成高楼林立的国际金融中心。

浦东宣布开发开放后，党的十四大、十五大、十六大、十七大都对浦东开发开放提出明确要求。党的十八大以来，站在新时代的历史起点上，以习近平同志为核心的党中央高瞻远瞩、谋篇布局，为浦东改革开放再出发指明前进方向。

面积不过31.78平方公里的陆家嘴金融城，有6000多家各类金融机构、30多万名金融人才。这里最新的“经济密度”数据显示——285幢商务楼宇中，税收过亿元的有102幢，超10亿元的30幢，超50亿元的4幢。

时间回到20多年前，党的十五大以后，浦东的高楼伴随着经济发展同步“生长”。但当时的中国共产党人并没有因为“成绩斐然”而停下发展的脚步，他们把目光放在了上海的下一个百年。“重塑黄浦江的功能”被提了出来，这无疑是一项大工程。

上海向世界发出邀请，征集黄浦江两岸地区规划方案，20多家国际设计公司参与其中。

2002年，上海港开始大规模迁移，共涉及64座码头、1万多名职工。这场迁移，被视作上海的“壮士断腕”。2004年，陪伴了上海百年的十六铺码头告别黄浦江。那天，当十六铺码头上最后一艘船轮汽笛拉响后，在码头上工作了大半辈子的工人，都哭了。

上海的建设者用了整整10年时间，使得包围了黄浦江一个多世纪的码头、仓库、工厂相继退出。到2018年1月1日，上海市委市政府送给全市人民一份新年大礼——黄浦江两岸从杨浦大桥至徐浦大桥45公里岸线公共空间全部贯通，兑现了“还江于民”的承诺。

浦东对岸的上海外滩，伫立着上海第一任市长陈毅的雕像。这尊雕像向南迎着阳光，同时可以看到浦东、浦西两岸，正对着他的，就是高楼林立的陆家嘴金融城。之所以为陈毅雕像选址在这个位置，是因为他曾注视着黄浦江东岸说：“浦东是块处女地，由于交通不便，一江之隔，就变成了遥远的地方，多可惜啊！”

数十年沧桑巨变，到了2021年3月，上海交大附属仁济医院的外籍全职医生朱塞佩·比加蒂一边接受中国国产新冠疫苗的接种，一边笑着说：“我喜欢上海，喜欢浦东，也相信中国能防控好这次疫情，我选择与中国同事一起坚守。”他在中国新冠肺炎疫情最为严重期间，果断拒绝了意大利驻中国大使馆“暂避回归”的邀请，选择留在上海、留在浦东。

2001年11月11日，卡塔尔首都多哈，中国对外贸易经济合作部部长石广生在中国加入世界贸易组织的签字仪式上签署文件。 人民视觉供图

2001年11月10日——

入世落槌，爽！

中青报·中青网记者 张均斌

中国与世界经济深度融合是从卡塔尔开始的。

2001年11月10日当地时间18时34分，在这里召开的多哈会议上，一记小小的木槌敲开了中国加入世界贸易组织的大门——15年的谈判与等待之后，在世纪之初，WTO终于接纳中国成为它的第143个成员。

敲槌的是会议主席，卡塔尔财政、经济和贸易大臣卡迈勒。他说，这个晚上很特殊，“中国作为世界的1/5加入WTO，未来许多贸易日程会包括中国在内，再次祝贺中国人民。”

欧盟贸易代表拉米在随后的发言中说：“中国加入世界贸易组织是WTO历史上的伟大飞跃。”

从1986年7月10日，中国驻日内瓦代表团大使钱嘉东代表中国政府，向关贸总协定递交申请，要求恢复中国的缔约方地位，之后，中国复关、入世谈判拉开序幕。15年漫长的复关入世谈判，跨越了两个世纪，中国谈判代表团团长换了4任。

在多哈会议结束后，中国入世首席谈判代表龙永图接受了中外记者的采访，在形容自己此刻的心情时，他脱口而出：“爽！”经过那么多年的谈判，中国终于回到了世界经济的大舞台。

复关失败

1978年是解决了很多问题的一年。“要迅速地坚决地把工作重点转移到经济建设上来。”邓小平在这一年说出了他流传最广的名言之一。随后，在党的十一届三中全会上，改革开放被确定为我国的基本国策。

这次会议产生的一个直接效应就是要尽快融入世界经济发展的潮流之中。

之后的几年，我国与国际间的经济交流迅速升温。1980年，我国先后在世界银行和国际货币基金组织取得合法席位。彼时，在世界3个主要经济组织中，只有关贸总协定我们还没有参加。

关贸总协定是WTO的前身，加入与否对我国来说意义重大。1982年，当时的外贸部给国务院写报告建议参加关贸总协定时说：关贸总协定成员的贸易总量占世界贸易总量的85%，中国与关贸总协定成员的贸易量占中国整个进出口贸易量的85%，“这两个85%说明关贸总协定是相当重要的”。

1982年12月31日，国务院批准了申请参加关贸总协定的报告。从1982年至1986年近4年的时间里，相关部门进行了大量的准备工作。

按照关贸总协定的规则，中国“复关”谈判分为两个阶段，第一个阶段是对中国的外贸体制进行审议，第二个阶段是实质阶段，进行双边市场准入谈判并起草议定书。

可是谈判一开始就不顺利，第一个阶段的谈判进行了8年之久，仅仅审议中国外贸体制就进行了6年。

一位参加中国复关入世谈判10年的代表回顾说，在审议中国外贸体制时各方代表一共提出了4万多个问题，但归结起来是一个问题，就是中国承诺不承诺搞市场经济的问题。

处在改革十字路口的中国当时在计划和市场之间摇摆不定，回复代表们的问询时给出的答案是中国是“有计划的商品经济”。

谈判各方显然对这个答案不满意。美国代表说，世界上只有两种经济，一种叫计划经济，一种叫市场经济，没听说过商品经济。欧盟的代表说，他们翻了词典，英文里没有商品经济这个词，请中国代表给予解释。

由于“商品经济”这几个字，中国复关谈判的外贸体制审议迟迟得不到通过，直至1994年关贸总协定乌拉圭回合谈判结束，世界贸易组织取代关贸总协定，中国复关谈判的最后冲刺也未能取得结果。

破 局

改革逐渐深入。1993年，“市场经济”四个字第一次写进我国的根本大法，这为我们加入WTO铺平了制度基础。但是，建立市场经济的努力遇到了多年计划经济体制形成的既得利益的强大阻力——市场壁垒、行业垄断、部门利益、观念障碍等，1994年之后的市场化道路显得异常艰难。

这一切都促使决策者寻找突破口，1998年之后，加入WTO被确认为是一条破局之道。获得WTO的成员资格，意味着建立符合国际规范的市场经济体制已不单是中国自己的事情，而是一个对国际社会的庄重承诺。

对外开放时承诺的时间表，就是国内改革的时间表。

经过多轮谈判协商，中国最终入世了。时任世贸组织总干事穆尔说，在中国入世谈判过程中，有关各方均作出了很多妥协。谈判的好处就是各谈判方都能够了解对方的需要，“只要一切都在规则框架下进行，没有谁会受到伤害”。

后来，经济学家往往用“共赢”这个词来形容中国入世的影响。

入世20年，中国已经成为全球第二大经济体、第一大货物贸易国、第一大外资吸收国。目前，我国关税总水平已由入世前的15.3%降至目前的7.5%以下，接近发达国家对外开放水平。货物进口额年均增长率超过两位数，在华设立的外资企业超过100万家，2020年，中国成为全球最大的外资流入国。

同时，中国对世界经济增长的平均贡献率接近30%，特别是去年，中国是世界主要经济体中唯一实现正增长的国家，成为拉动世界经济复苏增长的最重要引擎。

北京新世纪跨国公司研究所所长、全国企业合规委员会副主席王志乐指出，加入WTO之后，中国通过降低关税、修改法律法规等诸多手段为在华外资企业创造了良好的投资环境，而中国良好的市场环境和资源也成为跨国公司在全球崛起的巨大助力。

这位长期跟踪研究在华外资企业的学者说，迅速增长的中国市场和其提供的高性价比的劳动力大大增强了跨国公司的全球竞争力。“尤其是在金融危机后，中国市场成了全球亮点。”

3月9日，中国美国商会发布《2021年度中国商务环境调查报告》，报告显示，在华外企看好未来中国经济发展前景，75%受访企业对今后两年中国市场前景持乐观态度，81%的企业认为2021年本行业的中国市场将实现正增长。

世贸组织前总干事穆尔盛赞了中国的发展，他说，在人类历史上，从来没有如此多的人脱离贫困，新的中产阶级正在发展。换个角度来看，如果中国没有加入世贸组织，如果中国停止消费和购买，那么这个世界将变得多么危险，多么不稳定、多么不可预测，“这是一个伟大的故事”。

责任编辑 / 李新玲 版面编辑 / 邹艳娟 图片编辑 / 陈剑 美术编辑 / 李晗

社址：北京海运仓2号 邮政编码：100702 电报挂号:5401 国内统一连续出版物号 CN 11—0061 邮发代号1—9 报价：每月33元 零售：每份1.8元 广告许可证：京东工商广登字20170074号 客户订阅电话：11185 中国邮政报刊在线订阅网址：BK.11185.CN