

### 年轻人依托新技术新模式打造 云放牧、全猪产业链、乡土研学

# 在乡村创业比的不是谁聪明,是谁坚持得住

中青报 中青网记者 蒋肖斌

新疆达坂城阿克苏乡,几只羊跑丢了,牧民骑着摩托车,在一眼望不到头的草原上焦急地寻找。镜头一转,是一家基于北斗卫星导航系统的科技公司,公司副总经理陈虎和他的团队开发了一款新产品——牛羊定位智能终端。牛羊戴上定位芯片,牧民就能在手机上实时观测它们的位置,再也不怕丢了。但牧民愿意花这个钱吗?

摩天大楼、西装革履,这是85后李丞壕前十几年职业生涯中最熟悉的场景。毕业于香港城市大学的他曾经是职业经理人,年薪百万,参与收购过好莱坞的公司。但从去年8月开始,他回到家乡南宁,成了一个职业养猪人。他想把其他行业成熟的产业链模式应用于养猪,让村民成为他的合伙人。但村民愿意入伙吗?



他的职业履历,《乐业中国》中,镜头对准不同职业从业者,上述几位,依托于新技术或者新模式,不约而同选择了乡村创业。这片广袤丰饶的土地蕴藏着巨大的机会,也有从未遇到过的挑战。中青报·中青网记者追踪这些创业者,他们遇到的困难和解决方式,或许能为乡村创业的后继者提供参考。

在南玉龙洪门村,社会企业“乡村笔记”的创始人、90后汪星宇,带着入职才几个月的新员工秦璐,在阿婆家做田野调查。名校毕业的姑娘,并不知道如何和村民聊天。汪星宇在一旁点拨,跟老人聊孩子嘛,跟孩子聊游戏嘛。乡村笔记做的事简单来说分两个:一是把城市孩子带到乡村,做乡土研学;二是资助乡村孩子到城市,做职业生

涯规划课程。汪星宇认为,一个好的创业项目,是最最重要的。但秦璐能坚持下来吗?

在职业记录片《乐业中国》中,镜头对准不同职业从业者,上述几位,依托于新技术或者新模式,不约而同选择了乡村创业。这片广袤丰饶的土地蕴藏着巨大的机会,也有从未遇到过的挑战。中青报·中青网记者追踪这些创业者,他们遇到的困难和解决方式,或许能为乡村创业的后继者提供参考。

在村里开科学养猪技术分享大会,人走光了

李丞壕记得,自己第一次到陈村,接待



左上图 陈虎(右二)和老乡亲们在一起。左下图 汪星宇(左)和秦璐。上图 李丞壕。受访者供图

不锈钢板一张一张摆好,拉了一条大红横幅,上书“科学养猪技术分享大会”。他给路过的村民发宣传手册,要和大家一起发展养猪事业,但他越讲,底下的人越少,最后围观的只剩下了村里的大黄狗。

农长长期以来的养殖模式和我们要现在这种新的合伙模式完全不同。我们要和农户做合伙人,共同分配收益,需要给他们时间去理解这种绑定关系。李丞壕说。

陈虎也遇到了相似的问题:用北斗卫星来云放牧,理论很丰满,现实很骨感。牧民们放牧时,住得都相隔很远,我们一家一家上门推销,有的牧民说,我的羊没去过,我们拼命压低成本,想着一群羊每一头装一个,以量取胜,结果牧民说,只要一头羊装了就行,其他羊会跟着。

但陈虎没有放弃:我们要善于承认弱点,这家不行,就去下一家。功夫不负有心人,越来越多地上的牛羊和天上的北斗产生了奇妙的联系。而且,人民群众的智慧是无穷的,有一户牧民想给自家马装一个,却发现戴耳标或者挂项圈都容易掉,于是他创造性地想到了把马鬃编成绳子,串上定位器。

在乡村创业比的不是谁聪明,是谁熬得住

本科毕业于复旦大学、硕士毕业于纽约大学,学国际政治专业的汪星宇,2017年6月回国后,一头扎进了深山老林,于当年9月创办了“乡村笔记”。

我一直关注青年的乡村创业。大家更多的做法是把瓜果蔬菜卖出来,帮老乡挣钱,我却想把人带进去。他们都说这个太难做了,别做了。我不服。打电话给我大学室友,他就辞职和我一起创业了。汪星宇想

供意外住院医疗保障、异地救援和法律援助等服务保障。

近日,安徽省总工会还为货车司机送上了4万份意外住院医疗保障。

武建光呼吁,希望更多有社会责任感的企业加入进来,为广大货车司机提供更好的保障和服务,共同改善货车司机从业环境。

其实,卡友地带品牌离不开合肥伟天运通信息科技股份有限公司的打造,该公司另一个子品牌路歌,则坚持不懈为卡车司机打造业务对接平台。

卡车司机是改革开放的先行者,一直在为经济发展作贡献,但他们普遍承受着较为沉重的养家负担。公司董事长、70后创业者冯雷2002年进入物流行业,当时给物流行业客户解决技术问题时发现痛点,让我们萌生了创业念头。

今年10月1日,安徽省货车司机网上入会通道开启,越来越多货车司机拥有了新身份。同时,卡友地带推出普惠化、有针对性的服务项目,如货车司机专属普惠医疗保障计划“卡友保”,并为入会司机提

供意外住院医疗保障、异地救援和法律援助等服务保障。

最近,王森和小伙伴们做了一件很酷的事:当了一次海底农夫,下潜到广西涠洲岛海底,种下了一片珊瑚礁盘,并许愿和珊瑚宝宝一起好好长大。

波光粼粼的海底,五光十色的珊瑚一直是热带海洋中的一大亮点。不仅如此,珊瑚礁之于海洋,就像是陆地上的森林一样,是很多海洋生物的栖息地,更是生物物种多样性的热点地区。但近些年,珊瑚礁却面临着退化的巨大危机。作为“无境深蓝”潜水员海洋保护联盟(以下简称“无境深蓝”)创始人,王森这几年带着越来越多的潜水员承担起了各地珊瑚礁普查工作,记录其生长状况及其鱼类和底栖生物的丰富情况。这次体验种植珊瑚苗,还是她第一次尝试。

和王森十几名潜水员志愿者们一起换上潜水装备,他们在广西大学海洋学院科研团队的带领下,乘船来到下潜点。第一次下潜,他们需要先将珊瑚苗里生长过密的珊瑚进行拆枝,带回船上后将它们牢牢固定在底盘上。再一次下潜时,他们背着盛满珊瑚苗的小背篓,返回苗圃将珊瑚苗种植到苗床上。这一次我们种下了70余株珊瑚苗。我们总想着能再多做一点,让更多人关注我们深爱的这一片蓝。

王森对中青报·中青网记者说,从2017年创业至今,她一直对机构有清晰规划和定位:做潜水产业赋能,把更多潜水行业的从业人员和潜水员转化成职业化或半职业化的海洋保护和海洋公众教育从业者。2018年成为首位获得联合国“地球卫士”青年奖的中国人,王森带着“无境深蓝”一路发展成为国内最具影响力的海洋保育机构之一。如今,在众多基金会、合作企业的赞助支持下,“无境深蓝”不仅在海洋保育、科学知识类传播等公众教育方面推出

(数据和信息来源:扬州市职业大学) 广告

景和前景,也看到了猪很可爱。员工需要认同,觉得这是他想做的事情,加入才有意义。李丞壕说。毕竟,当他们得知猪仔生病时,需要火速赶往现场,甚至住好几天,这群年轻人就必须理解,猪仔在很多人眼中只是一个商品,在农户眼中却是几个月的经济来源。

乡村新事业值得年轻人回来一起创造

从今年年初正式启动,不到一年,李丞壕的团队已经有了自己的饲料厂、屠宰场,马上就要收购一个母猪场。公司已经和20多户村民签约,有了3万头生猪存栏,到年底应该会有15万头。为什么我能那么自信地说这个数量,因为村民真的非常朴实,这一户加入我们,认可我们的模式之后,就会替我们主动宣传。李丞壕抱着一只黑猪仔,笑得露出了10颗牙。

我们要串起整个产业链,接触不同商业模式的不同公司,很考验我们的学习能力,特别需要年轻人的加入。希望年轻人能回家乡看看,现在的乡村不一样了,有很多新的事业值得大家回来一起去创造和努力。李丞壕说。

陈虎说,小时候老听到讲四个现代化,最大的梦想就是啥时候咱们农业实现现代化就好了。他现在做的这件事,让牧民享受到了现代化的福利。我们给牛羊定位,不仅能防止走失,还能起到溯源的作用。陈虎介绍,新疆很多地方都有国家地理标志标志保护的牌匾,定位系统能监测一头羊一生的轨迹,是品牌的最佳证据,能让牛羊在销售时更让人信服。

除了经济效益,牛羊定位还能带来环境效益。陈虎说:一片牧场的承载力是有限的,但这片牧场上究竟有多少牛羊,之前很难精确统计。如果每头牛羊都使用定位系统,政府就可以精准管理,让牧场得到充分利用和有效保护。

从创业初期3个人,如今已经有了20多个成员,汪星宇的乡土之旅正在进行中。他现在的想法,是把解释成本降下来,他说:大家对“乡村笔记”的第一反应是有情怀、有意思,但这不够,一定要有趣、有内容本身的吸引力,才会大众友好。

于是,汪星宇准备举办“本村狗狗选美大赛”“星空吹牛大赛”“套大鹅圈套大赛”等诸多重要赛事,诚邀更多年轻人的加入。

根源在于,司机与货源没有很好匹配上。冯雷分析,通过物流企业和司机不断选择和淘汰,被双方认可的业务信息平台才会被沉淀下来,而互联网信息平台的使命就是不断促成、优化双方之间的匹配。

以往,很多司机没有办理人身、车辆、货物保险的意识。路歌还面向司机提供金融、保险、维修保养等全面服务,让卡车司机少了许多后顾之忧。

值得一提的是,2016年12月12日,卡友地带牵头成立卡车司机互助保障计划,当成员遇到风险时,根据互助规则,从每位成员的预存金额中扣除均摊费用(每位最高不超过10元),捐助均摊卡友。截至目前,互助保障计划已给179个身故卡友的家庭送去了5350.12万元互助金的保障。

每年线下卡友节举办时,天南海北的卡车司机会放下手中工作,汇聚在一起庆祝属于自己的节日。在冯雷看来,参加各类活动和公益活动,能让卡车司机感受到家的温暖,热衷公益的司机,肯定是有责任心、有担当的司机。(通讯员鲍芳对本文亦有贡献)

### 年轻潜水员和科研团队联手打造珊瑚 避难所

## 我在海底种珊瑚

中青报 中青网记者 孟佩佩

十余项品牌项目,并出资赞助全国多地机构或潜点开展海洋垃圾打捞活动。他们还在广东、广西、山东等地培育孵化了4家伙伴机构,开发海洋主题游课程、海洋自然博物馆和企业相关咨询服务等业务。

潜水运动的兴起正在拉近年轻人与海洋的距离,珊瑚礁普查则是全球潜水员参与的大型科学项目。我们在广西进行珊瑚礁普查工作已经4年了,之前也会辅助科研团队进行简单工作,从今年开始,我们希望能够跟科研团队深入进行公益合作,既帮助他们持续开展种植工作,也希望能一起打造标准化的珊瑚保育课程,让更多潜水员学习并投入种植工作中,力所能及的事情。

广西大学海洋学院珊瑚保育中心主任、涠洲岛珊瑚馆馆长黄雯雯被称为“珊瑚奶爸”。在与“无境深蓝”合作过程中,他看到了这批90后潜水员的热情和力量。种植珊瑚需要人手,一次密集的修复工作需要10人左右三四天连续的潜水作业才能完成。但科研人员有限,我们希望诸如珊瑚礁普查和程序化种植工作,可以交由“无境深蓝”等公益机构。他们的潜水员在接受培训并考核合格后成为珊瑚宝宝的保育员,协助我们开展工作,珊瑚保育的效率会大大提高。

黄雯雯及其团队对广西涠洲岛的珊瑚保育修复工作始于2015年,如今已经培育1.2万株珊瑚苗,修复珊瑚礁2000多平方米,并联合相关部门在涠洲岛设立了涠洲岛珊瑚礁修复区。他们通过调查研究发现,因涠洲岛处于世界热带珊瑚礁分布的北缘,如果全球气候持续变暖,涠洲岛将变为珊瑚未来的“避难所”。

作为“避难所”,就要打造更适合珊瑚宝宝生活的海底环境。黄雯雯坦言,尽管现在已经在实验室培育出十余种可投放到涠洲岛的珊瑚苗,但积累技术经验后,大量的苗还是需要海里培育。目前种下去的

潜水员海洋保护联盟(以下简称“无境深蓝”)创始人,王森这几年带着越来越多的潜水员承担起了各地珊瑚礁普查工作,记录其生长状况及其鱼类和底栖生物的丰富情况。这次体验种植珊瑚苗,还是她第一次尝试。

和王森十几名潜水员志愿者们一起换上潜水装备,他们在广西大学海洋学院科研团队的带领下,乘船来到下潜点。第一次下潜,他们需要先将珊瑚苗里生长过密的珊瑚进行拆枝,带回船上后将它们牢牢固定在底盘上。再一次下潜时,他们背着盛满珊瑚苗的小背篓,返回苗圃将珊瑚苗种植到苗床上。这一次我们种下了70余株珊瑚苗。我们总想着能再多做一点,让更多人关注我们深爱的这一片蓝。

王森对中青报·中青网记者说,从2017年创业至今,她一直对机构有清晰规划和定位:做潜水产业赋能,把更多潜水行业的从业人员和潜水员转化成职业化或半职业化的海洋保护和海洋公众教育从业者。2018年成为首位获得联合国“地球卫士”青年奖的中国人,王森带着“无境深蓝”一路发展成为国内最具影响力的海洋保育机构之一。如今,在众多基金会、合作企业的赞助支持下,“无境深蓝”不仅在海洋保育、科学知识类传播等公众教育方面推出

潜水员海洋保护联盟(以下简称“无境深蓝”)创始人,王森这几年带着越来越多的潜水员承担起了各地珊瑚礁普查工作,记录其生长状况及其鱼类和底栖生物的丰富情况。这次体验种植珊瑚苗,还是她第一次尝试。

和王森十几名潜水员志愿者们一起换上潜水装备,他们在广西大学海洋学院科研团队的带领下,乘船来到下潜点。第一次下潜,他们需要先将珊瑚苗里生长过密的珊瑚进行拆枝,带回船上后将它们牢牢固定在底盘上。再一次下潜时,他们背着盛满珊瑚苗的小背篓,返回苗圃将珊瑚苗种植到苗床上。这一次我们种下了70余株珊瑚苗。我们总想着能再多做一点,让更多人关注我们深爱的这一片蓝。

中青报 中青网记者 王海涵

47岁的卡车司机姚劲松至今记得今年7月25日经历的一幕:他在安徽巢湖装运粮食时,突发眩晕,一时间站不稳,趴在了地上。当时,他将电话打给了卡友地带合肥分部负责人张荣生。随后,附近的卡车司机、救援力量和120赶来,将他送到了医院,并帮助他完成接下来的任务。

姚劲松常跑浙江至湖南的货运线。他于2015年加入卡友地带,他觉得,有了这个互助社区,大伙开到哪里都是家。

10月18日,国内最大卡车司机互助平台、资源交流社区平台“卡友地带”迎来成立七周年纪念日,9家行业领军企业携手开启“关爱卡友”公益联合行动。几位卡车司机分享了自己的职业奋斗故事。

卡友地带成立以来,从生产、生活、生活三方面改善卡车司机的生存状况,通过线上社区、O2O互助、线下分部、互助保、暖心护航、线上商城、卡友文化等板块,为卡友们提供保障与服务,用网络架起卡车司机互助互助的桥梁,已经获得260万卡友的信任与支持。

相关数据统计,在中国,有近2000万货车司机,他们是物流行业的主力军,他们长年漂泊在外,驾驶着庞大的四轮机器,奔驰在全国,日夜兼程。他们有一个更具归属感的名字——卡友,卡车司机的妻子也被亲切地称作“卡嫂”。

## 扬州市职业大学: 用红心铸匠心 用匠心育工匠

扬州市职业大学机械工程学院工业机器人专业成立于2016年,先后建成西门子智能制造技术示范中心,广数工业机器人及自动化生产线实验室,1+X工业机器人实验室,智能制造产教融合平台,硬件建设水平处于江苏省内领先水平。

为了提高人才培养质量,该专业以职业技能大赛赛项为抓手,成立了机器人系统集成、工业机器人技术与应用等工匠培育工作坊。工作坊以立德树人为根本,以学生为中心、以工作任务为载体,构建“赛课赛”工学结合、赛课赛,形成系统的阶梯式课堂培养策略并应用于教学实践,由党员教师挂帅,聘请产业专家、技能大师担任专业技能指导教师,指导教师在认真分析学生专业基础、性格特点的基础上,规划学生定制版成长路线。

学弟学妹们,我很庆幸自己选择了工业机器人专业,并在大一时加入智能制造技术社团,让我逐渐从一个智能制造的门外汉找到了自己的奋斗方向,明确了奋斗目标,让青春不负韶华。学校机械工程学院机器人专业庄同学在21级新生专业教育线上见面会上说。

入校两年,庄同学在老师指导下,带领团队获得江苏省职业技能大赛工业机器人技术赛项一等奖,发表专业论文2篇,申请实用新型专利,机器人吸盘机械手1项,与同学共同主持完成2020年江苏省大学生创新创业项目等,成为一名“智造小匠才”。

针对“工学结合、德技并修”的高职教育特色,破解高职院校人才培养中部分学生理想信念不牢、职业目标不清、动手能力较差的现实困境,结合工业机器人专业人才培养方案,构建以“红心”为底色,以“匠心”为灵魂,以“敬业、精益求精”的工匠精神为境界的工业机器人专业特色人才培养体系。

学校组织学生参加石榴花精神红色文化主题社会实践活动,用“红心”培育学生正确的理想信念和职业理念,培养良好的职业品质。用“匠心”培养学生的技术技能,培养学生学习兴趣,引导学生在智能制造领域深耕细作,以“1+X”工业机器人操作与运维首批考核站点为平台,用大力推行“1+X”证书制度建设,促进学历证书与职业技能证书的“1+X”相互融通,推进“1+X”工业机器人

操作与运维职业技能项目。

为了更好地培育学生的匠心匠才,专业不断修炼“内功”。提升师资力量,外引内培高层次人才,聘任有实战经验的高级技术管理人员和工程技术人员为兼职教授、教师,确定了“标准导向,分级融合”产教融合建设思路,与双元职教(北京)科技有限公司共同建设基于“1+X”工业机器人操作与运维职业技能培训的职业技能培训、考核和师资培训基地,江苏省职业教育政策发展研究中心;与上海FANUC机器人有限公司协商签订校企合作协议,合作共建扬州市职业大学-发那科机器人培训中心,作为工业机器人应用技术的教学实训、研究开发的自动化工程应用培训基地;与西门子公司合作共建了价值3000万元、国内领先的西门子智能制造先进技术示范中心等。

学校工业机器人专业毕业生的“外力”不断彰显。三届毕业生就业率保持在较高水平,分布于行业重点企业。学校党委书记马顺忠说,学校用“红心”铸匠心,用“匠心”培育符合工业4.0发展需要的“智造工匠”,助力地方经济高质量发展。

(数据和信息来源:扬州市职业大学) 广告



无境深蓝的潜水队员在种珊瑚。受访者供图

珊瑚苗长势都很好,还能看到成群结队的鱼聚集在珊瑚礁附近,很壮观。

让年轻潜水员和科研团队共同行动起来,加大珊瑚保育力量,黄雯雯及其团队还对可参与的种植步骤进行了简化。陆地上的水下潜到海底进行修复种植的难度很大,比如使用锤子时,既要克服浮力带来的巨大阻力,还要保持人体的平衡与稳定;分布在不同下潜点的苗圃,通过GPS定位寻找还会出现不准确的情况,更别提会遇到海上风暴等突发自然情况了。不过,经过几年的努力,他们已经在海底不同点位打造好了固定苗圃,接下来大规模种植的难度就没有那么高了,只要潜水技术达到AOW(Advanced open water diver,开放水域进阶潜水员)记者级别,经过简单培训即可参与工作了。

9月底,王森作为“无境深蓝”代表参与了《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议非政府组织平行论坛。尽管海洋的生物多样性只是一部分,但在国际上的呼声和共识非常明确,未来十年或许将是保护海洋生物多样性最重要的窗口期。黄雯雯也希望,在国家和社会大力倡导保护生物多样性的同时,人们可以关注到海洋生物,如果来涠洲岛或其他海洋区域旅行,可以来看看珊瑚宝宝。



扫一扫 看视频