解放军新一代营区什么样

——陆军第76集团军某合成旅基地化标准化营区见闻

□ 金 晶 马 振 张城玮

空旷的戈壁滩上，刺耳的警报声突然划破了第76集团军某合成旅营区的宁静。“上级命令我部于14时前完成一切出动准备。”旅作战值班室内，一条条指令迅速分发到各个作战要素，人员收拢、启封装备、装载编队……原本沉寂的营区像一台动力强劲的发动机迅速点火运转起来——装甲车队沿着4车道、20米宽的营区道路，分批次驶向集结地域。

近日，笔者来到海拔3000多米的西部高原，探访陆军第76集团军某合成旅基地化标准化营区试点建设最新成果，正赶上一场战备演练。

“部队全员全装紧急出动时间较以往大幅缩短，基地化标准化营区建设聚焦战斗力功不可没。”现地指挥应急演练的该旅旅长杨生春介绍，新一代营房的核心是练兵备战基地化、建设管理标准化。他们按照“营区设施支撑战斗力建设”理念，在上级机关指导下，建成了集指挥办公、军事训练、政治文化、营连生活、后装保障、融合服务六大区域于一体的基地化标准化营区，最大限度提升营房建设对部队战斗力的贡献率。

“‘硝烟味’弥漫在营区每个角落，‘服务练兵备战’成为新时代营房的鲜明特点。”杨生春说。

车辆编组出动。 王晟宇/摄

一

走进该旅指挥办公区，作战值班室内座无虚席，键盘敲击声此起彼伏，各个席位上人员忙碌而有序。

“‘营房就要有营房的样子’，这个样子首先应该是打仗的样子。”该旅作训参谋葛江滨介绍，在指挥办公场所建设上，他们突出指挥功能，兼顾办公需求。办公楼一层建有作战值班室、作战室、战备资料室等指挥要素和机关兵器室、弹药室、战备器材库等指挥保障要素，二层以上才是办公区域。机关战备车库紧邻机关楼东西两侧建设，与战备器材库相通，实现了快速装载、快速出动。

“通过把指挥保障要素集中建设，将过去分散配置的战备车库靠拢部署，大幅缩短了平战转换时间。”参加演练的葛江滨说，“现在机关全员全装×分钟内就能进入指挥位置，×分钟内指挥车辆完成出动准备，实现了下楼进战位、出楼上方舱、上车能指挥。”

走出指挥办公楼，脚下的主路分外开阔。谈及营区道路建设，一旁的旅军需营房科助理白紫鹏介绍：“向战斗力聚焦不仅体现在‘中枢神经’，还延伸到了‘拳脚’。新营区设置‘5横8纵’道路体系，主路宽20米、次路宽12米，全旅车辆无交叉无会车，可在×小时内全部驶离营区。”

指挥办公区后方，矗立着三层钢架结构的室内综合训练场。走进去可以看到，场内套建多个训练专修室，涵盖轻武器、迫击炮、便携式导弹等专业，包含防空导弹、战伤员救治等38种模拟训练器材，还有军体训练场和军中书苑，既能保障战斗体能、共同基础和专业技能训练，还可用于官兵学习充电和全旅大型集会。

推开便携式导弹模拟训练专修室房门，4架某型防空导弹发射具映入眼帘。向电脑软件输入相关参数、戴上VR眼镜后，一架在山地间盘旋飞行的虚拟武装直升机出现在眼前。笔者扛起模拟发射具，它的分量和真实武器相差无几。瞄准“目标”击发，虽然顺利“摧毁”武装直升机，但系统只判定成绩为“及格”。原来，这套模拟系统可综合射手搜索目标时间、丢失目标次数、解锁击发时机等因素来判定成绩，是否命中目标只是影响成绩的其中一项。

拾级而上，来到位于二楼的高原习服训练室，该旅合成三营九连官兵正在开展抗缺氧训练。“居住在高原上一段时间后，身体对缺氧现象产生一定的适应，这种情况就叫高原习服。这个训练室一次可容纳1个连队训练，能够模拟海拔3000米到5000米的缺氧环境。”九连副连长乔鹏一边负重深蹲一边介绍说。置身训练室，笔者呼吸骤然急促，肺部憋闷得有点难受，正在训练的官兵却面色平静，显然已经适应了缺氧环境。

站在宽敞的室内综合训练场中央抬头望去，复合钢材顶棚中嵌套着长条状灰色玻璃板、纯白色的圆柱空心管和绿色吊顶板材。军需营房科助理白紫鹏介绍：“这些材料可是高科技满满，屋顶上方的灰色玻璃是光电玻璃，能够把太阳光转化成电能，日发电量达200度。绿色吊顶板材是热水辐射板，采用红外线热辐射技术，确保冬天室内温度在18摄氏度以上。白色的圆柱体其实是采光导光管，可以把室外太阳光集中传送至场馆内部，解决了大空间场馆自然采光不足的问题。”

来到位于营区最北侧、占地2000余亩的室外综合训练场，眼前一派火热的练兵场景，官兵们正在开展班组协作翻越综合障碍、工兵分队架设机械桥梁、信息组网构建通信体系、包扎后送开展战场救护等课目训练。该旅作训科长苗立东介绍，室外训练场按作战编组划分为情报侦察、火力打击、防空反导、后装保障等七大要素数十个专业训练场地，部队不出营门就能完成从单兵到连排的所有专业训练。

二

来到后装保障要素训练区，该旅轻型高机动步兵二营正在组织铁路装载训练。训练区内设置了2座站台、1条长523米的标准铁路轨道、1列32节的铁路平车，一套标准的铁路系统就这样被搬进了营区。伴随着发动机的轰鸣声，一辆辆战车在引导员的指挥下，缓缓驶上火车平板。作为区域训练基地，该旅今年先后为3家驻训部队开放训练场地，初步探索了“同城共享、开放使用”的训练机制。

一路走来，房前屋后基础体能训练场、营门两侧战斗体能训练场、室外综合训练场和室内训练场模块组合、统筹调配，给笔者留下深刻印象。“军事设施建设必须与时俱进，紧贴部队类型特点和实战要求。”旅长杨生春解释说，部队调整改革后，合成部队成为陆军主要作战力量，兵种专业细分起来有几百个，对训练场地提出更高要求。新营区配套建设实战化训练条件和模拟训练环境，满足了全旅所有专业、所有官兵的训练需求。

离开训练场，笔者跟随合成二营支援保障连来到营连生活区。谈及连队宿舍的新变化，一旁的指导员徐阳忍不住点赞：“现在班用宿舍人均面积增大了，个人携行战备物资和战斗装具全部存放在宿舍里。连队走廊也拓宽到2.4米，能并排走两名全副武装单兵。连队不仅建有兵器室，还新建了弹药室，官兵请领武器装备更加快捷。”

笔者发现，新的连队宿舍不仅利于战备，更便于生活。每个连队宿舍都配了淋浴间，营连卫生室接通了输氧管道，室内建有阳光晾衣房，官兵冬天足不出楼就能洗澡、吸氧气、晾晒衣服。

走出宿舍楼，循着饭菜香，笔者来到食堂，炊事班正在准备饭菜。食堂共两层，一楼是储存区、粗加工区、切配区和烹饪制作区，二楼是餐厅。

在一楼副食品库，西红柿、菠菜、黄瓜等蔬菜分筐存放，整齐摆放在不锈钢货架上。库门口，一台迷彩色电子秤吸引了笔者的注意。炊事班长黄美龙介绍：“每次主副食出入库，都要用这个电子秤称量。电子秤具备拍照功能，可以把食材重量和图片实时上传数据库，还能自动生成账目。这样不仅杜绝了物资跑冒滴漏，也节省了人员登统计时间。”

来到烹饪制作区，炊事员正在操作炒菜机器人。在操作屏幕前设定好烹饪时间、搅拌速度等参数，倒入食材后，机器人开始自动翻炒菜品。黄美龙说：“这样一台炒菜机器人1小时可炒制570人份的菜品，大大减轻了人力负担。”

采访中，谈及新营区设计理念，一旁的白紫鹏助理忍不住点赞：“营房从规划建设之初就考虑到了标准化问题，比如以合成旅编制人数的上限设计宿舍楼和食堂，以陆军现役地面装备尺寸上限设计装备库房，确保一个营区适应多型部队、一栋营房满足多种需求、一间库房匹配多代装备，让铁打的营盘适应流动起来的部队。”

三

边走边看，笔者跟随白紫鹏助理来到后装保障区，走进勤务保障营车炮场。眼前的库房采用大开间、高举架的钢结构，进深达到22米，可满足陆军现役各型地面装备停放。车炮场距营连宿舍不到100米，部队紧急出动更加便利。

在融合服务区，“减负释能、还兵于战”的创新管理方法让笔者眼前一亮：垃圾分类、污水处理、水电暖管网维管等交给专业物业管理公司经营，让官兵集中精力练兵备战；与驻地银行合作开设财务综合服务保障中心，畅通平战一体的应急保障新链路；综合考虑军士构成、结婚比例、家属来队规律等因素，临时来队宿舍建设面积从43平方米增加到60平方米，更好地满足二孩家庭住房需求；将副食品采购交给政府组织，部队在智能化终端一键下单，一站送达，食品质量价格由政府把关、部队监督，部队不再直面市场采购，减轻负担、降低风险……

“新营房建得好，更要管好用好。”该旅领导介绍，他们施行“一类场所一项制度、一类房间一项规定、一类岗位一项职责”的管理模式，各类库室专室专用、专人专责，确保管理秩序正规、设备运行稳定、武器状态良好。同时对营区11万多件设施器材打码贴签，区分质量等级、使用状态、保障能力，实现标准配置、精确定位。

第二天清晨，笔者参加了该旅一场纪念活动——邱少云烈士牺牲69周年纪念仪式。邱少云是中国人民志愿军一级英雄，作为邱少云生前所在部队，全旅官兵在缅怀先烈广场整齐列队，面向邱少云雕塑庄严宣誓。

该旅宣传干事郝剑飞介绍，营区政治文化区以“培育战斗力”为主题，集中建成了邱少云纪念馆、军史长廊、缅怀先烈广场等。依托红色场馆，他们常态开展参观学习、荣誉巡展、旅史知识竞赛等活动，引导官兵传承少云精神，担当强军重任。

“作为全军基地化标准化营区建设试点最新成果，我们为新时代营房‘画了像’，为军事设施建设‘引了路’，提供了能学习能借鉴、可复制可推广的典型样本。驻扎在这样的营区，大家训练积极性更高，打仗更有底气。”旅长杨生春自信地说。

官兵在宿舍楼前进行器械训练。 王晟宇/摄

五点筑实 四体深化 三维推进

——牡丹江师范学院扎实推进“专创融合”人才培养改革

牡丹江师范学院不断深化专创融合人才培养模式的体制机制改革，针对人才培养过程中存在的问题，逐步构建形成了特色鲜明的“五点筑实，四体深化，三维推进”的专创融合人才培养模式，取得了丰富的教学成果、显著的应用效果，以及良好的辐射效应。学校逐步走上了教师教育和非师教育并重、基础学科和应用学科并举、办学水平和服务能力并进良性发展轨道。

构建了“五点筑实”的专创融合人才培养体系

为推进创新创业教育与专业教育深度融合，学校按照专业教育“基础课程-专业课程-实习实训-综合实践-探索创新”的递进培养体系，对应打造了“课程、项目、竞赛、实验班、经营实体”等五个融合落实基点，以“五点筑实”人才培养体系实现专创融合的人才培养目标。一是精心组织设计开设创新创业类课程，引导学生形成理念，扎实基础，积淀成为创新创业型卓越人才的底蕴；二是积极组织参与各类创新创业项目活动，使学生在项目中培养思维、锻炼能力，逐步向创新创业型卓越人才转化；三是积极组织参加各类创新创业竞赛，使学生在竞赛中开拓视野、形成品格，继续深入向创新创业型卓越人才发展；四是积极鼓励建设各学科专业的实验班，如卓越教师培养实验班、新道创新创业实验班、企巢创新创业实验班、乃寅写作班等，协同政府、企业、社会各类创新创业教育资源切实有效进入人才培养全过程，有效实现专创融合人才培养的系统功能；五是积极鼓励选拔学生申报创新创业项目进入孵化基地落地运营，如砀山商贸、文艺生活馆、N11行动咖啡、纸张记忆等经营实体，实现专创融合人才培养的最终目标。

搭建了“四体深化”的专创融合支撑平台

在支撑专创融合落实的平台、资源和环境建设方面，学校从入口到出口开展了全程建设，构建了包括专创学院、专创学营、孵化基地、专创联盟的“四体深化”专创融合平台体系结构。一是在长久深入合作基础上，2016年学校与企业联合共建创新创业学院，形成入口处落实学校高层战略的“专创学院”载体，为专创融合深化发展提供基础平台。二是进一步拓展专创融合平台体系建设，建立大学生创新创业训练营，形成上升递进的“专创学营”平台载体，为专创融合深化发展提供上升衔接平台。三是2017年学校建立了面向全校的“壹街区”大学生创业园，即学生创新创业的孵化平台，构建了专创融合发展的深化提升平台。四是2020年学校联合牡丹江市人力资源和社会保障局、8家大学生创业孵化基地、8家社会化创业孵化基地和10家创业培训基地，组建了“牡丹江市创业孵化基地联盟”并担任联盟组长，构建了专创融合协同发展和监督管理体系平台，形成了区域合作的“专创联盟”，为专创融合深入发展提供更有力的资源协同及监督保障。

建设了“三维推进”的专创融合保障机制

在专创融合发展的体制机制改革方面，学校构建了学科专业融通、产学研互促、校地企协同的“三维推进”专创融合保障机制。从学科专业融通、产学研互促、校地企协同三个维度，全面推进并构建了创新创业教育与专业教育融合的整体机制系统，全方位整合人才培养资源，为专创融合的进一步深化实施奠定了坚实基础并开创了广阔空间。一是以学科专业融通推进专创融合发展，围绕地方经济建设需求，打通学科专业壁垒，推动专创融合的产出导向发展。二是以产学研互促推进专创融合发展，整合教学资源，推动专创融合的协同设计、推进、管理及评价，保障专创融合人才培养目标实现。三是以校地企协同推进专创融合发展，进一步强化产出导向，整合教学资源，挖掘出口方向，推进人才培养，以此形成了灵活开放、多维一体的专创融合保障机制。

学校专创融合教育改革取得了显著成效

学校开设专创融合课程覆盖全校学生，受益学生20000余人。省级大学生创新创业训练项目由2015年37项升至2021年91项；学校孵化创业项目由3个升至136个；创新创业竞赛获得国家级奖项26项、省级奖项84项；参加中国“互联网+”大学生创新创业竞赛，报名项目由20个升至601个；学校2021届毕业生创业150人，取得了创业数量新突破。

2020年牡丹江师范学院获批“黑龙江省深化创新创业改革示范校”和“共享型高校创新创业孵化平台”，获得黑龙江省教学成果奖二等奖。2021年5月，专创融合工作模式作为示范单位参加了第56届中国高等教育博览会之全国创新创业成果展。教育模式作为先进典型在吉林省2017年高校转型改革工作推进会暨创新创业人才培养研讨会、黑龙江省2017年高校就业创业工作研讨会、省2019年就业工作培训研讨会以及市2019年创新创业工作总结大会上做经验交流，得到了业内专家的高度认可。

（数据和信息来源：牡丹江师范学院）

·广告·

一本“书”写了二十七年

——记陆军炮兵防空兵学院南京校区教授尤新生

□ 胡宝玉 廉 鑫

初冬的一个周日，陆军炮兵防空兵学院南京校区教员办公大楼，某教研室教授尤新生照例在办公室加班。从1994年至今，尤新生参与编撰、修订了一代代《炮兵分队战斗条令》，“一本‘书’写了27年。”。

“条令条令，条条是令。火炮怎么配置、兵力如何部署、火力如何筹划、战斗如何指挥、行动如何保障……都需要有一个规范的标准和科学的指导，这就是制定炮兵战斗条令的意义。”他解释说。

除了授课，尤新生把很多时间花在到演训场一线收集资料上。他到基层官兵中调研，回到学校后坐在办公室的电脑前，把炮兵战术用战略思维求证、核对、编撰，然后再用严谨科学的语言表达出来。

“炮兵战术变是正常的，不变才不正常。”接受采访时，他说，“战争形态改变，炮兵战术就要变；作战对象改变，炮兵战术随着变；体制编制调整，炮兵战术还要变；新装备列装部队，炮兵战术更要变。唯有把敌情研透，把我情研准，把战法备全，才能打赢瞬息万变的未来战争！”

“研究炮兵战术挺有意思，我喜欢这一行。”尤新生说。

讲课、带研究生之余，尤新生花费了不少时间收集各种火炮性能参数、各项指挥行动数据、各类战术运用特点，另一部分时间用来走进作战部队、参加实战演习，验证条令应用差异，求证战斗各项参数，论证前瞻性作战理论。

“暂停！这样的打法既浪费弹药，又拖长了战斗时间，直接影响了攻击分队的节奏……”去年6月，某炮兵营正在进行实弹战术演习，受邀指导演习的尤新生突然叫停了演练。

“‘敌方’目标为排支撑点，既有装甲战车，又有坚固碉堡，要在规定时间内摧毁目标，仅靠单一弹种是不行的。要在规定时间内实现火力毁瘫，需要将支撑点区分为若干子目标，使用制导侵彻弹摧毁碉堡、末敏弹打击装甲战车、子母弹压制有生力量，这样的多弹种复合打击是不是更合理……”听了尤新生一席话，营指挥员立即调整战法和打法，最终顺利完成了任务。

演习结束后，尤新生还为参演的指挥员上了一堂炮兵战术课，听课的基层指挥员们纷纷表示受益匪浅。

近年来，尤新生跟教生长军官炮兵分队指挥专业，以及火力毁伤培训、新装备改训等初级指挥培训班，几乎把各类战术要素通研了一遍。

“板凳要坐十年冷，文章不写半句空”是尤新生教学员、带研究生的口头禅，他还经常用林俊德院士“一辈子就干一件事”的话来自勉。

“从尤新生教授身上，我学到了冷静、沉着、严谨、执着、细致、专一的治学态度，更感受到了一名共产党员朴实、坚定、纯洁的理想信念。”青年教员殷勇既是尤新生的同事，还是他在学院“三互”活动中“认师学艺”的结对互帮对象。

在尤新生的悉心帮带下，殷勇积极参与条令编修、教学改革、教材编写等教学科研项目，很快就能独立承担两门课程的教学任务，2020年还被表彰为“教员标兵”。

近年来，尤新生为殷勇等10多名新教员制订“成长路线图”，帮助他们快速成长为学院的教学骨干。一批批生长军官学员在他们的课堂上学习炮兵战术战法，毕业后走进作战部队学以致用，成为合格的基层带兵人。

从军35年，尤新生收获满满。他负责的多项科研成果获得军队科技进步奖，成为陆军精品教材、全军优秀教材；他多次被原总参谋部军训和兵种部、学院表彰为优秀共产党员、优秀教员；获得军队院校育才奖银奖、军队优秀专业技术人才岗位津贴，多次立功受奖。