



最美退役军人

比赚钱更重要的事

中青报 中青网记者 郑天然

退役老兵张华荣看起来不像已经64岁了，他说话中气十足、条理清晰，走路风风火火，做事从不拖泥带水。

他是众人眼中成功的企业家，创办的华坚国际鞋业有限公司累计出口创汇50余亿美元，纳税20多亿元。10年前他响应一带一路倡议，将工厂开到埃塞俄比亚去，为当地解决8000人的就业难题，创汇1亿多美元。

张华荣常说自己是穷人的儿子，今天的一切都是国家给的。在商海里拼搏40年，他干过木工、泥瓦匠，到菜市场卖过菜籽。他坦言，自己是改革开放的亲历者、见证者，跟随国家发展的脚步走到今天。赚了钱以后，张华荣热心公益，坚持国家给的要回报给国家，累计捐款8000多万元用于救灾、扶贫、助学，兴建了24所光彩小学。

一个民营企业家，比赚钱更重要的是保持一颗感恩国家和社会的心。张华荣说，干企业，就是要取之于社会、用之于社会、服务于社会。

这位穷人的儿子经历过真正的苦日子。他出生在农村，从小跟着父母一起下田种地，亲历大跃进和文化大革命。18岁时张华荣选择参军入伍，理由很简单：希望走出农村、摆脱贫困。

然而3年后，因为年龄大、文化程度低，张华荣的军旅生涯不得已终止。退役后张华荣做过木工、学过补锅、当过泥瓦匠，用他的话说，只要不种田，干什么都行。

选择卖鞋是机缘巧合的事。他原本打算卖菜籽，后来偶然发现有一款老北京布鞋销量不错，便决定试一试，于是自己办鞋厂生产布鞋。

最初的鞋厂规模很小，厂房是张华荣在江西老家腾出的1间屋子，设备是3台缝纫机，然后从村里雇了8名工人。进购原材料要到南昌市里，张华荣舍不得坐车，就骑着自行车去拉货。一次遇到下雨，他骑车走山路，光返程就走了近4个小时。

上世纪80年代初改革开放刚刚起步，个体户还被人瞧不起。但张华荣不怕这个，他厚着脸皮去南昌的菜市场叫卖布鞋，一个月靠卖鞋能赚两三百元。

幸福都是奋斗出来的。当时我就认定，自己当过兵，才20出头，只要肯做事，总能找到出路。如今，张华荣回忆起那段白手起家的日子并不觉得辛苦，只感叹自己很幸运，赶上了好时候，我的个人命运和国家发展紧紧联系在一起了。

改革开放给张华荣带来了机遇。上世纪80年代末，张华荣的鞋厂越做越大。他先是将工厂搬到南昌，后来又到大东建厂。几年后张华荣回到江西赣州创办企业，一下为当地解决了1万多人的就业问题。

创业中难免遇到困难。他曾被一名假借合作之名高价销售旧设备的台商坑到血本无归，欠下巨额债务。20多年前遭遇欧洲反倾销，张华荣的事业一度跌入谷底，工厂3个月发不出工资，愁得他大把大把掉头发。

我们当兵的有一句话：不相信有克服不了的困难，不相信有完成不了的任务，不相信有战胜不了的敌人。每逢艰难境地，张华荣总会想起自己在部队的那段日子。尽管已退役多年，但他始终觉



2018年5月11日，张华荣带领埃塞俄比亚员工在埃塞华坚轻工业城园区跑步锻炼。

谭军/摄

得自己是一名军人，军人不怕困难，只要认准目标、努力奋斗，困难肯定能被克服。

华坚国际鞋业有限公司董事长助理王秋与张华荣相识20多年，在她看来，这位军人出身的董事长身上有一股兵味儿，永远敢于冲锋，什么事都难不倒他。

王秋记得，鞋厂最开始订单不多，张华荣就去广交会上一家一家谈生意。厂子刚搬回江西赣州原材料匮乏，为了保证鞋子质量，张华荣坚持从东莞进购胶水。担心员工操作不熟练损坏材料，寒冬腊月他昼夜守在车间里，手把手教员工如何装货卸货。

但对张华荣来说，过去的困难都不值得一提。谈及往事，他更多的是感念于好政策给了我好机会，他希望能将所得回报于社会。回到江西后看到有山区贫困学生背着板凳上学，他便投资建了24所小学，统一为孩子们配备课桌椅。

在华坚公司，张华荣还成立了一个自强班，专门面向社会招聘残疾人，然后根据他们每个人的身体状况定向。张华荣鼓励员工们身残心不残，你们不输给任何人，希望他们能把自强不息的观念传递给每个人。

2011年，企业规模已经不小的张华荣积极响应一带一路倡议，将目光投向了非洲。那年8月，时任埃塞俄比亚总理梅莱斯赴广东考察后，邀请张华荣去埃塞俄比亚开办工厂，让中国制造业在非洲落地生根。

事关国家形象与荣誉，张华荣觉得没什么好犹豫的。他欣然同意，当即运送了大量先进生产设备，随后带领500多名员工赶赴埃塞俄比亚，只用3个月时间便建起一座大型鞋厂。

这是老兵张华荣在商场征战数十年后的又一场士兵突击。陌生的环境加上语言不通，比在国内创业更为艰难。但在

这片贫瘠的土地上，张华荣感受到另外一种使命与责任，这里就像我小时候的家乡，大家吃不饱饭，我想去帮助他们，让大家生活更好。

年逾半百的张华荣重新忙碌起来。他在埃塞俄比亚修建轻工业园，没有电就自己买发电机发电，缺水就接两公里长的水管，向就近的中资企业求助。

工程最紧张的时候，张华荣亲自到工地上监工，戴着草帽和大家一起干活儿。王秋记得，当时一位企业老总来拜访张华荣，王秋带他到工地上找人。看到张华荣满身泥土，卷着裤管站在水泥堆旁，那位老总怎么也不相信，这是一位大型企业的董事长。

张华荣自己2017年做过一个统计，那一年他坐飞机132次，飞行时间630多个小时，飞行里程48万公里，大部分都是往返中埃之间，而当时他已59岁。

自己辛苦点儿没什么，就是想把事情干好。毕竟鞋厂代表着中国形象，要让非洲朋友看到我们的善意，要把最好的条件提供给他们。张华荣笑着说。

在埃塞俄比亚的工厂里，三餐是免费提供的，员工想吃多少都可以。发现当地都是土路，雨季里员工上班困难，张华荣便主持修建了一条50多公里长的水泥路，方便附近居民出行，又在园区里建起宿舍，允许员工带全家来住。

厂外的事情张华荣也不少操心。当地水资源匮乏，居民用水难以保障，张华荣就带人在工厂附近开凿了几口水井，免费为附近居民开放。有居民来接水途中要经过一座危桥，张华荣知道后，又出资修建起一座新桥，保障当地居民安全出行。

我们把企业的社会责任也带到了埃塞俄比亚。工厂附近的一家养老院是华坚公司的重点帮扶对象之一，每月都会向他们提供500公斤食品。2020年新冠肺炎疫情期间，华坚公司向非洲多国捐赠防护

服6800套、隔离衣5300套、一次性外科口罩224万只，也是第一批向非洲捐助防疫物资的国内企业。

一位当地律师私下告诉王秋，从没见过哪个外资企业这么全心全意地为当地百姓着想。有一年鞋厂计划新招聘1000名员工，结果报名来了3000多人，当地人排起长队争相应聘。

因为华坚公司的到来，埃塞俄比亚皮革产品出口额在短短3个月内便增长了57%。2017年，埃塞俄比亚政府授予张华荣荣誉称号，表彰张华荣为埃塞俄比亚工业发展作出的贡献。

企业家必须要有家国情怀，要把中国负责大国的形象传递出去，这是我们的光荣使命。张华荣常这样说。他难以忘怀，工厂在埃塞俄比亚刚建好时，不少非洲国家领导人前来参观，有的激动地抱住他表示感谢，有的竖起大拇指为他点赞。

作为一名退役老兵，军人的作风已经融入张华荣的血液。他在工厂里施行半军事化管理，每天早上组织员工晨练，人们还见过张华荣拉着工厂的保安跑步，指导他们进行体能训练。

在王秋和同事们眼中，张华荣不像一个董事长，反而更像个大家长，他会引导你，带着你跟他一起往前走。非洲鞋厂的员工们喜欢称他为张爸爸，将中国同事亲切地称为家人。

在非洲办厂10年，也有人曾劝过张华荣非洲太苦了，回来算了，但张华荣从没想过当逃兵。在张华荣看来，非洲已成为他的第二故乡，帮助那里的百姓是他在这场士兵突击里的重要使命。

我只想将中国经验带出去，帮助非洲兄弟过上好日子，同时也让我国的大国形象走出国门。张华荣严肃地说，希望我做的一切对得起自己、对得起国家，这是比赚钱更重要的事。

穆亮龙 李桂增 张 政

厨神 休假回来了。警卫勤务连官兵午餐时，不知谁一边吃面一边吹了一声，大家餐具的碰撞声仿佛一下子欢快了许多。在海拔5300多米的雪域高原之上，厨神就是美味的代名词。

重庆小面、河南烩面、陕西臊子面、兰州牛肉面、扬州清汤面 在战友们眼中，连队里有哪个地方来的战士，上士田瑞雪就能做出哪个地方的正宗美食。这位被战友们称作厨神的战士说，自己每天都在琢磨，不仅要把饭菜做出好味道，还要做出不一样的花样，不仅要让战友们吃饱，还要让战友们吃好，一道家乡菜，能抚慰思乡情，饭菜也是战斗力。

田瑞雪原本的梦想是扛冲锋枪，没想到参军来到新疆军区某团作战支援营，成了一名炊事员。这不是我的理想！田瑞雪当时有些抗拒，但他很快就想明白了一个道理：哪个岗位都很重要，在哪儿都能作贡献！只要对岗位认真、负责，在炊事班也能干出成绩。

刚到炊事班的时候，田瑞雪的工作是配菜，相当于给主厨打下手，每天机械性地重复着同样的事情。天天就是削土豆皮、切洋葱 这些简单的事情，他每天一干就是八九个小时，活儿干不完，一动也不动。一段时间后，班长发现田瑞雪做什么事情都一丝不苟，开始慢慢教他怎么炒菜，就这样田瑞雪一步一步走到了灶台旁。

因为爱钻研，田瑞雪的菜越做越好吃，样式越来越多，他在战友心目中的地位也越来越高。厨神！不知是谁第一个喊出了这个称号，很快就在战友中间叫响了。

我不是厨神。田瑞雪微笑着婉拒了战友们赠予的荣誉称号。他说，神仙高高在上，不食人间烟火，做事一挥而就，而炊事班的工作需要每天围着灶台转，在人间烟火里为战士们做出一道道美食。做工作本来就要有高标准，这是我们军人对待各项工作必须有的态度。他强调说。

2015年，田瑞雪参加新疆军区炊事专业比武，在综合评比中斩获了第一名，那次经历成为他军旅生涯中的高光时刻。获奖归来，全团官兵集合在营区大门口敲锣打鼓夹道欢迎他，田瑞雪激动得一晚上没睡着觉。

严谨认真工作才能出彩。田瑞雪总结说。比武中有一个课目是蒸馒头，比武规则要求，从和面开始，短时间内要蒸好25个馒头，每个馒头的重量保持在100克，高于100克或者低于100克都要扣分。

参加比武的队员中，田瑞雪年纪最小、经验最少，胜算也最小，但他没有放弃。别人休息，他就加练，直到把比武的课目研究得通透透彻。

这个比武课目最难的是培养手感。田瑞雪回忆说，为了拿到好成绩，他每天起床就先做一个重100克的标准面剂子，一整天都握在手里，慢慢找手感。最终他练到了随手揪一块面剂子，往电子秤上一放，整整100克分毫不差。比武场上，田瑞雪凭借零失误，斩获了这个课目的第一名。

要想工作出彩，对待每一件事都必须严谨认真。田瑞雪说。但做事一板一眼的习惯融进骨子里，田瑞雪探亲休假回家聚会一下不适应了。

刚休假回去时，和亲朋好友一块儿聚会，好多地方给我的印象就一个字：乱。田瑞雪到朋友家做客，看到用过的餐巾纸满地丢弃，满地的瓜子皮没人打扫，被子也随便乱放 他反客为主，拿起垃圾袋就帮着收拾起来。

看到脏乱的地方，如果不收拾好，心里就会觉得很别扭。田瑞雪自嘲这是炊事员的职业病。

平时看到案板边有些菜渣子或者边角料，我都会随手清理。田瑞雪说，炊事班的工作每天忙忙碌碌，锅碗瓢盆如果收拾不好，不仅杂乱，还会影响饭菜的味道，进而影响战友的胃口。吃不好，战斗力就可能打折扣。这是田瑞雪无法容忍的。

部队来到雪域高原驻训后，炊事工作面临不少困难，田瑞雪当时真是急坏了。最大的挑战是自然环境太恶劣，高原氧气稀薄，炊事班操作间空间狭小，锅灶燃烧耗氧量，跟人抢氧气。

炊事员炒菜常常炒一会儿就要蹲下来喘口气，做一顿饭下来，往往要蹲上百次。中国的美食讲究火候，可到了高原上火候分寸的把握和平原地区完全不一样了。田瑞雪说，在平原上煮面条很简单，但到了高原上就得用高压锅煮，一锅煮多少面、煮多长时间，都不好把握。刚开始摸索时，打开高压锅盖就像开盲盒，有时候面条夹生，有时候是一锅煮烂的面粥，田瑞雪常常在自责和崩溃的边缘徘徊。

但是，经过一段时间的摸索积累，田瑞雪和炊事班的战友们攻克了一个个堡垒，连队的餐桌上出现了蛋挞、烤肉、大盘鸡、肉夹馍、小龙虾 外面冰天雪地，连队餐厅里温暖如春。田瑞雪带领炊事班烹饪出一道道美食，满足着战友的味蕾，也温暖着官兵的心。

部队后勤保障给力，让我们炊事班有了底气。田瑞雪说，现在官兵餐盘里的饭菜种类越来越多，其中有炊事员的功劳，但部队后勤保障水平不断提升才是根本原因。以前炖菜的调料只有八角和花椒，现在白芷、良姜、党参、豆蔻等调料应有尽有。入伍12年，田瑞雪的军营生活一直围着锅台转，对高原部队后勤保障能力的变化深有体会。

落日的余晖洒在不远处的雪山上，雪域高原显得恬静而温暖，就像面前的这位老兵一样。再次提起厨神的称呼，田瑞雪笑着摇摇头说，自己距离厨神的水平还差得很远，做饭不是一个高技术含量的活，只要认真干，都能做得好好吃。

滴答答 晚饭的身在雪山间回荡，远处传来战士们整齐的口号声。来尝尝我新学的胡辣汤。披着一身金色夕阳的田瑞雪从操作间里端出一盆热气腾腾的面汤，笑着邀请来访者，说完转身快步平稳地朝连队的餐厅走去。

锻造高原保障劲旅

本报讯（何勇民）作为青藏高原上的一支重要战役后勤保障力量，我们要全面贯彻两个确立的实践要求，坚决扛起保障打赢的担当、拿出保障精兵的状态、树好高原保障劲旅的样子。3月下旬，西藏军区青藏兵站部某大站组织官兵围绕拥护两个确立、锻造绝对忠诚这个主题进行讨论辨析，引导官兵自觉对标对表，以实际行动向党中央看齐、向党的旗帜看齐、向党的理论看齐、向党的路线方针政策看齐，切实把政治热情转化为坚定看齐追随、强化打仗本领、有效履行使命的动力，在推动部队备战转型中着力提高保障打赢能力。

这个大站所属单位地处青藏、敦格、青康公路沿线，担负着繁重的执勤训练任务。在深化主题教育时，该大站党委针对部队点多线长、人员分散、突发情况多等特点，采取党委领导、干部骨干跟学、理论服务助学等形式，综合运用多种媒介，把课堂延伸到基层一线，见缝插针搞好学习教育，持续开展好课推荐、精品共享活动，走视频+引导的教育模式，用好学习强军App、短视频、微党课等新媒体，让理论学习教育转化为官兵精武强能的不懈动力。

前不久，该大站围绕工作研究筹划，党委常委分头走进基层、沉到一线，为官兵宣讲十九届六中全会精神，与基层官兵面对面交流学习心得，广泛征求意见建议，梳理推进主题教育落实的有效措施。

深化主题教育，要在向心凝聚、向战发力、向难攻坚上下功夫见成效。该大站领导说，部队调整改革后，使命任务进一步拓展、建设标准更高了，必须主动来一场思想观念上的破冰之旅，广泛开展学思想、铸忠诚、担使命实践活动，认真总结党史学习教育的成功经验，不断巩固拓展党史学习教育成果，强化官兵教育意识，锤炼打赢本领。

他们紧贴新体制下使命任务特点，按照实际作战进程、实战保障需求常态化组织首长机关强化集训和保障要素演练，带头深钻细研现代战争作战样式、制胜机理、保障模式，把保障需求、保障态势、保障地域搞清楚研究透，实现操场与战场的有效对接，促进保障专业力量融合、功能耦合、效能聚合，探索高寒恶劣条件下保障补给新模式。

连日来，该大站组织野战兵站开设训练演练，及时修订完善保障行动方案，探索创新后勤专业训练方法，积极开展评选训练尖兵和创破训练纪录活动，各级指挥员认真对照职责深查细抠，对照战斗力标准严查实练，下大力破解制约战斗力提升的保障难题，努力打造人装合一、一专多能、同行领先、全区有名的自主品牌，以昂扬精神面貌和一流练兵成效迎接党的二十大胜利召开。

日本组建太空作战群 强化太空军事能力

□ 蓝天

3月18日，日本防卫省在位于东京都的航空自卫队府中基地为新组建的太空作战群举行了授旗仪式。据悉，此次成立的太空作战群作为之前成立的太空作战队上一级部队，将专门掌控太空领域的各种行动。该部队的指挥中心位于航空自卫队的东京府中基地内，虽然隶属航空自卫队编制，但却是由防卫省直接管辖的部队，计划在2023年正式运转。

日本新组建的太空作战群是一个正在逐步完善、自成一体的部队。根据2022年度财政预算，日本防卫省将把太空作战群进一步扩大。其中，原来的太空作战队将改编为约20人的第一太空作战队，主要负责太空态势感知任务。新设的约20人的第二太空作战队将主要负责监视针对日本卫星的电磁干扰情况，约30人的太空系统管理队将主要负责太空设备的日常维护和管理，太空作战指挥所运用队将负责太空部队的指挥管制和装备研究应用，加上群本部人员，太空作战群未来将增至120人左右。

目前，太空作战群主要负责日本太空感知系统投入使用前的准备工作。太空感知系统是由日本宇宙航空开发机构为了准确掌握其他可窥卫星和太空垃圾信息，对100-200公里的低轨道进行监视的专门系统。为此，太空作战

群将首先在日本山口县山阳小野田市建设大型太空监视雷达。同时，其还将与日本宇宙航空开发机构、美国太空总署合作，建立太空状态监视系统。建成后，太空作战群将与美国太空军密切合作，执行军事等级的监视与情报搜集任务。

按照计划，太空作战群将依托日本政府建成的各种手段进行广泛的太空侦察与监视。如日本政府自2003年起投入巨资建设的情报采集卫星监测网，目前已有9颗卫星组网，包括5颗光学卫星、4颗雷达卫星，可用于对东亚地区进行军事航天侦察。同时，日本政府计划于2025年前后发射3颗小型卫星，以构建卫星监测网，除了用于防灾救灾和海洋监测，还将用于监控和追踪周边国家高超音速武器，从而实现早期预警。

对于新组建的太空作战群，日本政府寄予厚望。副防卫大臣鬼木诚在授旗仪式上说，太空领域特种部队的机能和规模都扩大了，进入了新的阶段，期待超越航空自卫队。

日本2018年版的《宇宙基本计划》明确了太空军事化的核心项目。与此同时，日本新版的《防卫计划大纲》也进一步将太空列为关键战略军事领域，宣称在太空领域确保优势地位，事关生死存亡。2020年5月，时任防卫大臣河野太郎在日本太空作战队的成立仪式上说，为了尽早适应新的安保环境，必须快速打造能实施监控太空情况的体系。

日本政界对于太空部队的建设也有着强烈的紧迫感。2021年6月，日本宇宙政策委员会就表示，太空计划事关防灾、产业竞争力强化和安全保障等问题，必须毫不犹豫地推进，并希望太空预算保持稳定增加的姿态。采纳宇宙政策委员会的意见后，日本2022年度的太空预算达到4847亿日元的历史最高水平，相较2021年度增加了1433亿日元，增幅为42%。同时，防卫省的太空预算则由2021年度的567亿日元增加至2022年度的888亿日元，增幅达61%。正是因为有了政界的有力支持，日本太空军事能力建设才有了充足的经费保障。

日本在太空军事化方面的努力，也有进一步强化和提升同美国在太空领域军事合作的考虑。由于美国在亚洲的基地数量有限，日本提供的太空监视情报对美军非常有用。早在2020年1月，日本首相安倍晋三就明确表示，在其他对手国家开发导弹和相关技术的背景下，日本将紧密加强与美国太空军的合作。

经过数十年发展，日本已经拥有了利用卫星进行侦察、监视、通信、导航等方面的军事能力。随着自身太空军事能力不断提升，其运用方式也日趋多样，这在日本太空作战队升级到大太空作战群的过程中体现得极为明显。太空作战队成立后只能利用美军公开数据信息进行模拟训练，监视陨石、人造卫星和太空垃圾等，但是其能力提升很快。2020年12月16日，日本航空自卫队首次向媒体公开

了太空作战队的训练画面，并特意介绍了太空作战队监视到中美卫星异常接近的训练情况。2021年11月14日，日本防卫大臣岸信夫视察太空作战队时表示，在我们的活动范围扩大到太空、网络、电磁等新领域的情况下，确保稳定利用太空极其重要。其讲话对日本太空军事力量的重要作用给予了充分肯定。

对于日本太空军事力量的核心任务，日本2020年版的《宇宙基本计划》中已经基本确定。其主要包括三个方面内容：一是确保外层空间活动的长期可持续性，在提高太空态势感知能力和强化功能保障的同时，在国际规则制定中发挥更大的作用；二是保证日本平时到战时所有阶段，进一步提高利用太空进行情报搜集、通信与定位的能力，增强妨碍对方进行指挥控制与通信的能力；三是全面加强日美太空安全合作，以强化日美军事同盟。

在此次俄乌冲突加剧之际，日本更是找到了加强自身太空军事能力建设的重要借口。日本《产经新闻》近日评论称，鉴于乌克兰局势，在太空军事领域领先的俄罗斯威胁进一步增加，日本需加速整備保护本国人造卫星的体系。这意味着，日本未来还将进一步强化其太空军事力量体系。

中国青年报军事部投稿邮箱：
junshibu@vip.126.com