

体育类毕业生的就业突围

市场暗 CBA休赛

中青报 中青网记者 梁璇

性格开朗，身强体壮，多才多艺，能力强。上海体育学院传媒与艺术学院院长杜友君经常这样推销学院毕业生。进入毕业季，他和同事的朋友圈已成为学生找工作的宣传阵地，发布的信息中包括一场云端直播面试，除了用人单位和求职毕业生在线外，校领导也变身为主播在线直播带人。这个春天，访企拓岗促就业成为各大高校的关键词。

疫情下的毕业季，毕业和就业节奏被打乱，赛事、营销或会展等业态也被迫停摆，体育类毕业生不可避免地面对就业难。

在清华大学体育产业发展研究中心主任王雪莉看来，由于疫情持续波动，国内的人力资源市场上，应聘者与用人单位双方在选择上的容错率都在降低，就业的不确定性增加，加之我国体育产业中的体育公司整体盈利能力不足、抗风险能力较低，缺乏护城河、防火墙，因此，体育行业里的就业就变得更为困难。但她表示，挑战往往与机遇并存，体育类毕业生也不乏突围路径。

就业时遇到了人生的第一个坎儿

在学校里被封控了78天后，周绪(化名)带着两个大包、一个行李箱告别了上海，也仓促地告别了自己的大学生活。原本乘坐5个小时的高铁即可回到北京，可是依照相关防疫要求，他需要隔离14天再返京。

在上海的4年，周绪忙着实习，没来得及前往周边城市甚至上海迪士尼，他用实习攒的钱计划了一场以上海为圆心的毕业旅行，结果返校第二天，学校就被封控了。学生时代的最后时光，由此变得不确定和迷茫。

周绪学的专业是体育新闻，体育氛围浓厚的魔都为他与同学提供了大量起点颇高的实习机会，互联网大厂是受欢迎的选择，表现优异的学生不仅能收获实习经验，还可能获得有关工作机会的口头承诺，预录取不是不少学生自认为的就业状态。可进入4月，变数渐次抵达，不少企业今年无校招计划。

霎时间，大家才迅速涌入招聘网站海投简历，可此时入场，很多心仪的工作已经结束招聘期，投出去的简历大部分都沉底，回复率仅十分之一，还可能是婉拒。周绪说，同学们不断降低着就业预期，最后像物流、外卖这样跟专业完全不搭界的，也投了。

丰富的实习经验让周绪的简历还算精彩，也为他博得了一家小型体育公司的就业机会，相对冷门的赛事IP本来让他有些犹豫，但骨感的现实戳中了他，作为应届生，今年能找到工作已经非常幸运，如果疫情不结束，我都不会考虑跳槽，就先在那边好好学习。

目前，除了继续读博、出国、考公务员的人，班里有三分之一的同学已经确定了工作，但有同学因为就业单位要求线下面试，因疫情无法前往而失去了机会。林霖(化名)是一所高校医学技术专业研三学生，在她看来，由于学科的专业性，疫情的出现更多影响的是就业预期而非就业机会，运动康复机构的工作机会不少，本科生大部分都会去机构了，到了研究生阶段，大家还是想往公立医院奔一奔。

专业出色的林霖尝试过多家三甲医院，但第一次面试就经历了自我介绍后没有面试官提问的窘境，她托熟人打听，被告知对方更希望招男生。此后，她有机会进入一家知名医院实习，也凭出色表现获得了准备走入职流程的口头约定，为了更好地适应未来的就业单位，她在医院对面和朋友花3700元合租了房子，实习期结束后就回河南老家等待入职通知，但几个月过去仍无音讯。其间，她没有尝试再找别的工作，对方说得那么诚恳，我要选了别的单位，太不厚道了。妈妈也催她跟进情况，她心想疫情期，不要给别人添麻烦，但还是着急地回到了出租屋，最终在封控中等到了一街之隔的医院不再招人的消息。对方很惊奇，问我为什么不找别的工作。

我预感到了，但不敢信。林霖两眼一抹黑，躺在床上想着未来，大意了，为了我眼中的承诺，我错过了很多好医院招聘的黄金期。她觉得自己一路都很顺，没想到在就业时遇到了人生的第一个坎儿。

多位毕业生表示，如果相关部门能更好地协调毕业生返乡问题、岗位信息推送再精准一些，招聘单位能更及时地同步信息，将为他们带来帮助。起码按政策走吧，有毕业生反映，不少企业对应届生身份自行定义，致使很多求职者未能受益。

不确定中求稳定

我的朋友、老师和我熟悉的一切都在这里。林霖并不想离开所在的超一线城市，这里有国内最好的运动康复类资源，且她离成功落户已经近在咫尺，可她最终得到了一份南方某省会城市三甲医院的工作机会。在人生地不熟的挑战面前，招聘方的负责人给了她最中肯的建议，你先落户，再来入职，建议你过渡几年带着学术成果再回去，别把时间白白浪费了。林霖表示，对方站在她的立场想问题，成为打动她的最重要原因。

编制、户口，在林霖最初择业时并没有考虑稳定的因素，但几次求职受挫，加上不少私立医院或康复机构的生存困境，老师和家长求个安稳的建议空前变得有道理起来。至少不能过于自信，一定要做多手准备，没有签合同都不算数，指不定就卡在哪个流程了，所谓稳定，也是得懂得给自己留后路。

春季战线拉得过长，会导致就业有很大的摇摆性和不确定性。就读于上海体育学院播音主持专业的戴铭，同样因就业单位招聘政策的变化，失去了心仪的工作机会，但他很早就懂得不能让自己毫无退路，当其他同学孤注一掷地等待春招时，他在秋招就已经确定了几个工作意向。当时还签了双方协议，我比较保守，想给自己留个底。未雨绸缪的举动，帮助戴铭在当前招聘的困难模式中成功上岸，尽管入职的单位和体育关系不大，但运营的工作内容依然能发挥他的特长，就是从台前转到幕后了。

离开体育行业，既是无奈之举也是戴铭认真思考后的决定。戴铭在校时尝试过创业，为一些会议或活动提供直播转播，当时为了增加落户的可能性。虽然场地、业务、各种手续都得自己一个人跑，但在老师和同学的帮衬下，也渐渐有了起色，可疫情突袭，线下的赛事、活动及会议全面停滞，业务慢慢变成了线上的配音和视频剪辑，大环境的压力加速了戴铭找份稳定工作的想法，即便主业和他热



视觉中国供图

爱的体育无直接关联。疫情放大了体育产业本身的问题，大运会、亚运会延期，亚洲杯易地，对一帮围绕着赛事的媒体人来说，赛事没了，我们干吗？

对于张浩(化名)而言，留在体育圈是他安全感的来源。他在中西部地区一所体育类院校中读武术与民族传统体育专业，同学们大部分职业选择的终点都是教练，除了公检法系统来选人，其他的要么进运动队、要么考教师资格证进中小学，要么进市场上的培训机构。但疫情出现后，很多培训机构正在经历阵痛，这使得不少同学都采取了观望态度，不管是考研还是考公务员的人数，今年明显增加了。但总体来说，得益于在体育专业领域打小积累的人脉，最不济师兄或教练也能帮上忙。

张浩也选择了继续读研，尽管就业上他也不乏优势。我已达标健将级，要考一个事业编的话，条件基本都符合，但他担心本科学历在今后的晋升路径上卡脖子，因此，他决定为自己继续积累资本。

疫情只是放大镜

2020年新冠肺炎疫情出现后，赛事受影响渐成常态，可这对于体育产业的传递效应是到了2022年才凸显出来的。在王雪莉看来，从当前的就业情况看，本来应用面较广的非文科专业学生受到影响较大，反而相对垂直的文科专业，在外部环境变化时，其自身稳定性较强，可无论哪种情况，如果因多项国际体育赛事推迟或易地就对在体育领域就业失去信心，有些过度解读消息了。

王雪莉表示，大赛推迟或易地是无奈之举，但其中不乏机遇。一方面，给本土赛事留出了空间和机会，使资源可能对本土赛事进行更多投放，另一方面，校

园体育、全民健身领域将会获得更多机会，包括基层社区体育建设等，这些领域都会释放出更多和体育相关的岗位。

在杜友君看来，不执著于超一线城市，回到基层确实是当前毕业生可以尝试转变的就业思路。以体育消费试点城市为例，不难看出，准一线或二三线城市或许更具有体育消费的活力和空间，此外，当地的就业遇到困难，也可以考虑线上挖掘工作机会，无论是学生还是家长，得先面对现实，更要动起来。

然而，是否一定要守着体育口就业？王雪莉表示，当前我国体育产业本身吸引力不足，体育类人才流向其他领域已是常态，疫情只是加速和放大了这种现象。但去到其他领域，未必不能学以致用，例如，公众对健康的需求提升，让不少经历过赤裸裸市场竞争的其他行业公司看到了体育的魅力，即便当下没有实质性的业务拓展，企业内部也已把体育作为凝聚团队、打造企业文化的方法，怎么理解其他类型的企业或组织对于体育方面人才的需求，这是求职者应该认真考虑的问题，用你的特长你能做什么。此外，为了给自己争取更多就业机会，不设限，应当在在校期间的个人能力培养就开始，现在在企业招聘的容错率越来越高，如果你同时具有多项能力，便多了一些回旋的余地。

一家主营体育内容制作的创业公司负责人表示，疫情之后，招聘市场可供选择面更广了，一方面，招聘市场涌入了一批经历过市场洗淘后再回到职场的体育产业创业者，另一方面，同一岗位的竞争者除了初入职场的新人、待业的往届生，还包括在职场浸润多年二次就业的熟练打工人的，疫情下，老职场人的性价比有所提升，但对于一些创业公司而言，学习能力较强且具有一定体育知识背景的应届生更

受欢迎，毕竟薪资空间更友好。

但该负责人也表示，选用应届生也有相应的风险，毕竟疫情期间，能给新人适应岗位的时间明显缩短，试错成本明显提高，因此，是否招人，招什么人确实需要慎之又慎，企业面临压力，如果你真的足够优秀，有取代他人的资本，我们也愿意承担调整人事的各种成本。一个人能抵三个人用，肯定不愁找不着工作。

打铁还需自身硬，每一份实习、每一次参赛、每一项技能培养都会为你将来的职业规划提供更多可能。戴铭表示，缺乏职业规划是当前大学生面临的一个问题，不少同学没有明确方向，也缺乏主动成长意识，相信车到山前必有路，疫情不过是一个放大镜，如果没有方法和就业岗位匹配，没有疫情，也很难找到工作。

大学期间，戴铭尝试过各种岗位的实习，也通过参赛获得过在不同媒体参与冬奥会、CUBA等赛事内容的制作，他依然热爱体育解说的工作，也强调所学专业中梦想的力量。当你所做内容获得点赞，你就会感觉自己在为中国体育出一分力。但他也看得清脚下的现实，得先有工作经验，不要好高骛远。目前，有一份稳定的工作、工作之余兼职体育解说是他的生活状态，要在上海生活，肯定不能只靠一份工作。

就业能在热爱和现实间寻找平衡，但毕业却给戴铭留下了遗憾。封控期间，他没能和老师、同学拍张毕业照，离开上海的车是早上6点，他没有吵醒同学，只是掀开帘子对着熟睡的朋友说了句再见，用视频记录下分别。原本我们想合唱谭校长的《讲不出再见》，这一别，不知道什么时候相见，只能留待以后同学聚会再合唱了吧。

本报北京5月30日电

中超联赛揭幕战成端午大餐

职业足球要靠顶层设计 抢险救灾



5月22日，天津球迷送津门虎出发前往梅州赛区参加新赛季中超联赛。视觉中国供图

中青报 中青网记者 郭剑

5月30日中午，除两支球队尚未到位，其余16支中超联赛球队已于上周或更早时间依照防疫政策及分组进驻赛区。

中超联赛扩军至18支球队后每轮比赛数量增加到9场，本轮最后一场比赛于6月5日在梅州赛区举行，由北京国安对阵沧州雄狮。

压哨递补进入中超联赛的大连队是近期球迷关注焦点。据中青报中青网记者了解，原先只需留在大连赛区征战中甲联赛的大连队，因队内球员欠薪问题诉至国际足联，大连队还处于转会禁令状态，第一阶段只能由新主帅指挥全华班作战，即便联赛后半程俱乐部能够与外援清账，从而解除转会禁令招来外援救火，本赛季的保级目标亦不会向上浮动。赛季的稳定发挥才是保级关键，真到最后收官阶段，任何一支保级球队都很难掌握保级主动权。本赛季中超联赛隐患不小，谁也不清楚联赛会如何收官。

无论如何，联赛开启总算可以满足球迷基本需求，而揭幕战允许观众入场决定尽管有附加条件，也令球迷兴奋不已：空场比赛对于联赛所有利益相关方都是一种痛苦的折磨，此前从中足联传出的消息也近乎默认联赛将空场进行，球迷无法前往现场观赛。如今海口

赛区揭幕战试水观众入场，意味着中足联始终在争取开放，也意味着联赛在赛季中途恢复主客场赛制的可能性仍然存在，坦率讲，今年想恢复主客场难度很大，但我们会尽最大努力满足球迷的要求，中足联竞赛筹备负责人郭炳颜说。

现在海口地区疫情防控局势平稳，中足联因此向地方疾控部门提出了揭幕战允许球迷入场的申请，地方防疫部门经过认真评议，通过了我们的申请，海口本地的观众，包括山东和浙江的球迷，都可以按照规定进入球场，我们很快就会公布具体的票务信息和疫情防控要求。中足联筹备组副组长、中超公司董事长刘军说，目前只是海口赛区会有这样的规定，大连赛区和梅州赛区第一阶段比赛暂时不会对球迷开放，接下来我们肯定会根据防疫规定进行研判，全力争取重点场次的比赛可以对球迷开放，我们希望有更多球迷到现场来感受比赛。

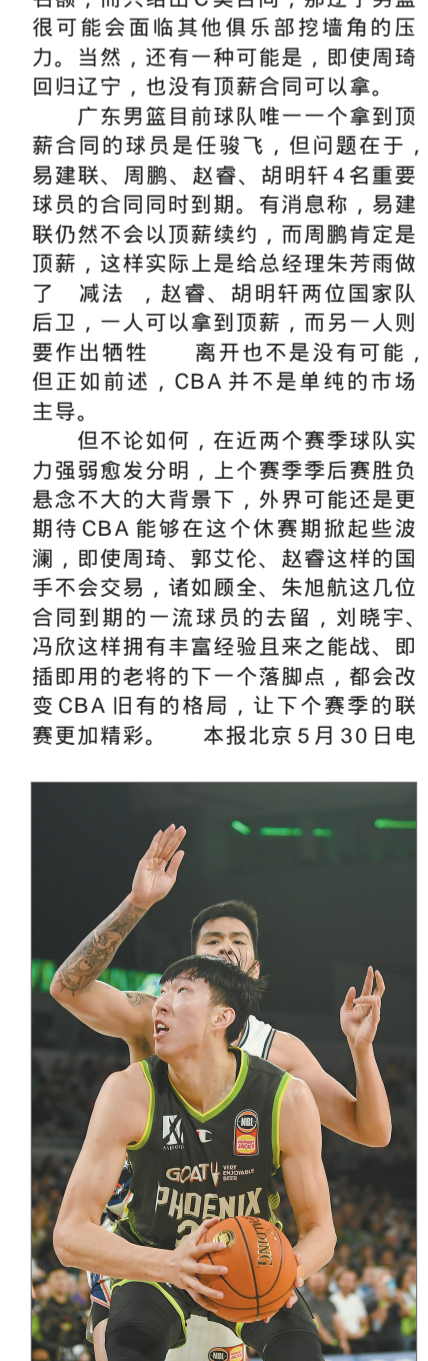
和欧洲联赛动辄数万球迷在球场为球队呐喊助威相比，中超赛场的开放程度需要依据各地疫情防疫部门的政策确定，只要疫情得到最大程度控制，球迷的入场需求便可被随时满足。事实上中国足球职业联赛，以最高级的中超联赛为例，真正的运营困境和暗含风险并不在于球迷能否入场，而在于联赛核心组成部分的顺

畅发展，这也是中国足球与真正的职业足球之间的天然差距：只要俱乐部无法通过参与职业足球产业获得经济利益，欠薪和不健康的退出就会始终对联赛造成困扰。

在中国足球反腐刮赌扫黑的那个阶段，以足球为赌资的毒俱乐部已被清除，当前绝大多数职业联赛球队无不以球队健康发展作为参赛要素，奈何中国的职业联赛既无权要求转播机构高价购买版权(国内转播机构亦受制于此)，同时无权引导俱乐部完成会员制或股份制改革，这是国际职业足球俱乐部挣钱的两大大基本类型，以停止运营、解散球队、被取消联赛注册资格的重庆两江竞技足球俱乐部为例，股改失败只是表象，单一股东增为3家股东实质不过亏损大家平摊，而这样的结构性困境是黑有中国职业足球俱乐部绕不过去的黑洞。

回到《中国足球改革发展总体方案》，7年前方案拟定的中期目标为青少年足球人口大幅增加，职业联赛组织和竞赛水平达到亚洲一流，国家男足跻身亚洲前列，女足重返世界一流强队行列。中青报中青网记者平日观察到走上绿茵场的青少年数量与10年前相比确有增加，几乎所有足球场均有用于青少年足球兴趣班(的固定时段，职业联赛组织架构也日趋完善，但竞赛水平由于透支太狠导致当前联赛几无巨星外援，无法达到亚洲一流，国家男足12强赛不成，女足拿到亚洲杯冠军却和世界一流强队标准尚存明显差距)国字号与职业联赛息息相关，女足世界强队同样依托高质量职业联赛发展，因此中国足球的顶层设计，已经到了需要审视现实以便推动更深层次改革的节点。

本报北京5月30日电



4月22日，周琦代表东南墨尔本凤凰队出战。视觉中国供图