# 最美医生 孙宁 新疆的孩子需要 ,我就来了

中青报 中青网记者 刘昶荣

7岁的库图鲁克一直带着造瘘生 活,因为1岁时的一场车祸,导致他位 于盆腔内部的后尿道断裂,只能从肚子 上外接管道和尿袋排尿。

库图鲁克的家在新疆维吾尔自治区 和田市,去乌鲁木齐看病得坐1小时40 分钟的飞机,近1500公里。然而整个 新疆的儿科医疗资源都相对匮乏,即使 在乌鲁木齐也无法解决外伤性后尿道闭 锁尿道吻合修复术这一世界级难题。

值得庆幸的是,受惠于国家区域医 疗中心建设,2021年4月,我国小儿 泌尿外科 一把刀 孙宁为库图鲁克 做了手术,困扰孩子多年的问题终于 得到解决。

近日,中央宣传部和国家卫健委公 布了2022年 最美医生 名单,国家 儿童医学中心首都医科大学附属北京儿 童医院外科教研室名誉主任、泌尿外科 主任医师孙宁名列其中。翻开孙宁的履 历,除了拥有国内顶尖外科医生的成长 轨迹和各种头衔、荣誉,64岁时远赴 新疆任一院之长的经历更引人注意。

64岁,对于业内顶尖外科医生来 说,在供职的医院接诊全国其他地方 救治不了的疑难杂症患儿,也是对社 会莫大的贡献。然而,孙宁在花甲之 年,跳出 舒适区 ,远赴新疆筹建北 京儿童医院新疆医院,书写了医者的另

新疆的孩子需要我,我就来了 是孙宁常说的一句话。新疆的孩子到底 有多需要他,孙宁也是到了新疆之后才 意识到的。

### 门诊大厅从门可罗雀到 熙来攘往 ,患儿大幅增加

孙宁到了新疆后,才对新疆的总面 积占我国陆地面积的 1/6 有了切身体 会。孙宁说,从乌鲁木齐派到其他地州 接危重患儿的救护车,有的得需要两个 司机,人歇车不歇,要跑两天两夜才能 把患儿接回医院。

然而,有些病在乌鲁木齐也看不 了。从乌鲁木齐到北京又有3000多公 里,坐火车得30多个小时。

为缓解新疆孩子看病难的问题, 2020年12月19日,国家区域医疗中心 建设项目、北京儿童医院新疆医院(以 下简称 新疆儿童医院 ) 在乌鲁木齐 正式揭牌。孙宁担任新疆儿童医院的党 委副书记、院长。

2019年以来,国家发改委会同有 关部门,扎实推进国家区域医疗中心建 设。国家区域医疗中心建设是党中央、 国务院作出的一项重大决策部署,是对 我国医疗卫生服务体系建设经验的深入 总结和提炼创新,是减少患者跨省就 医、解决看病难问题的一项重要举措, 具有重大意义和深远影响。



2021年4月,孙宁带领北京儿童医院新疆医院医护团队在泌尿外科进行教学查房。

2021年2月,孙宁带着北京儿童医 院医务处、财务处、信息中心等部门 同事组成的管理团队抵达新疆。北京 儿童医院医务处处长、副主任医师陈 晖随队抵疆 , 并担任新疆儿童医院副

新疆儿童医院是在当地一家综合医 院基础上改建的,陈晖还记得第一次到 这家医院时的场景:整个门诊大厅几乎 没什么人,来看病的孩子很少,单日 门诊量只有200人次。在北京儿童医院 工作了近30年的陈晖从来没有见过这 样的门诊大厅。她坦言,自己当时心里

原来的综合医院只有儿内科、儿外 科和新生儿科,剩下的科室都是接诊成 人的。改建医院的第一步是先把儿科相 关科室的基本框架搭建起来。

筹建科室过程中,北京儿童医院是 新疆儿童医院的大后方,很多科室都是 从北京调派专家统筹,再整合当地资源 共同组建。新疆和北京有两个小时的 时差 , 当地医院上午 10 点上班、晚 上7点半下班,但是北京的上班时间是 上午8点。由于工作繁忙,北京的很多 专家早晨六七点就开始工作。为了顺利 推进工作,在新疆的孙宁早晨也是从六 七点就开始工作。

新疆儿童医院刚开始运行时,当地 老百姓对这家医院还缺乏了解,因此患 儿也不是很多。其间,北京专家的个人 影响力首先发挥了作用。

家住新疆库尔勒的李斯阳的女儿尿 道先天畸形,在乌鲁木齐做过多次手 术,孩子尿失禁的问题还是没有解 决。已上三年级的女儿还一直穿着 尿不湿。

去年夏天,李斯阳多方打听后决定 带孩子去北京找孙宁看病,没想到上网 一查,孙宁来新疆了。在北京可能要等 一两年的手术,李斯阳带着女儿在乌鲁 木齐没几天就做上了。

孙宁说,李斯阳女儿的手术是一台 难度很高的手术。手术需要修复阴道和 尿道之间的一个瘘口,但由于女孩还处 于发育中,阴道和尿道都很细小,二者 之间的隔膜很薄,不到两毫米。此外, 尿道前面还有耻骨联合的骨头挡着,需 要修复的地方显露困难。这些都增加了 手术的难度,当然,这些并没有难住 一把刀 , 手术很成功。

女儿手术出院后,根据医生的指 导,李斯阳开始训练孩子的憋尿能力, 1个小时、两个小时、3个小时 过1个月,孩子就告别了 尿不湿。

今年7月,李斯阳又带着孩子进行 了最后一次复查。孙宁告诉他,孩子已 经完全恢复,一直跟随这个家庭的乌云

李斯阳对中青报 中青网记者说, 孙宁院长和北京的专家给新疆的孩子们 带来了很大的福音。

渐渐地,新疆儿童医院的名声传开 了,老百姓的信任度也在上升,一家儿 童专科医院的雏形开始显现:儿童耳鼻 喉科、眼科、泌尿外科、风湿内分泌 科、血液肿瘤科 新疆儿童医院新建 成和整合了约20个儿科科室。

除了最熟悉的看病、做手术之外, 大到医院、地区医疗的发展规划,小到 财务管理、设备采购、后勤基建等工作, 这些之前几乎没有做过的事情,孙宁都 需要操心、负责。陈晖感慨,这一年多 孙 院长心事多了,白头发也多了。

时间一天天过去,孙宁的心事也开 始一件件化解。今年7月,新疆儿童医 院门诊量最多的一天达到了1760人 次,门诊大厅变得忙碌了起来。

受访者供图

#### 用 10 年给新疆培养出一 批儿科医疗人才

为新疆医疗工作提供援助并不是从新 疆儿童医院开始,只是这次的援助时间更 长、更系统。国家区域医疗中心建设项目 计划通过 10 年托管,在当地建成高水平 的临床诊疗中心、高层次的人才培养基地 和高水准的科研创新与转化平台,辐射全 疆及周边地区,让更多患儿就近就医。

10年,听起来挺久,但是在孙宁心 里,时间还是十分紧张。在接受中青报 中青网记者专访时,孙宁说: 医生的培 养周期很长,除了向老师学、向教科书 学、向文献学,最重要的一点就是向病人 学,这是一个积累的过程。把一名刚毕业 的医学生培养成合格的医生,没个十年八 年是不行的。

孙宁要从根源上解决新疆儿科医生培 养问题。他计划争取先把新疆儿童医院纳 入新疆医科大学或者石河子大学医学院的 非直属附属医院。孙宁解释说,如果一家 医院要引领一个地区的学科发展,必须是 一所医学院校的附属医院或教学医院,只 有这样才能有更多的教学任务,才能有本 科生教育、研究生教育,这是解决问题的 最重要的方法。

孙宁正在朝着这个方向努力,目前已 经争取到了在新疆医科大学儿科学院给 本科生讲授儿科临床理论课的任务。下 一步,孙宁希望可以拿到大学儿科学系 的资质,正式开展儿科理论教学和临床 实习工作。以此为基础,再建设儿内科 和儿外科的硕士点、博士点,以及博士后 流动站等。

从一名医学生变成一名合格的医生 住院医师规范化培训是必经之路。有的权 威专家回顾大半辈子的从医路,他们会觉

得基本功是在住院医师规范化培训阶段形 成的。我国儿外科住院医师规范化培训标 准细则正是由孙宁参与制定的。此外,我 国儿内科的住院医师规范化培训标准细 则、儿内科和儿外科住院医师规范化培训 基地的标准等均由以北京儿童医院专家为 经过多方努力,新疆儿童医院已顺利

取得了全国儿内科、儿外科住院医师规范 化培训基地的资质。孙宁说,这样才可以 把毕业生留下来继续培训,然后再用10 年的时间把毕业生培养成一名合格的儿科 人才, 我们觉得是应该能做到的。

孙宁解释说,一个成熟的专业涉及梯 队建设,这个梯队里有正高、副高、住院医 等,只要这个梯队建设好了,这个专业就 稳了。在新疆援助的北京专家终究有一天 是要回北京的,这些专家回去后,是否还 有高水平儿科医学人才解决新疆孩子们 的病痛 孙宁正在努力解决这个问题。

新疆儿童医院是国家区域医疗中心项 目中的一家医院。从2019年开始,全国已 有50家医院参与了国家区域医疗中心建 设 覆盖了我国 20 个省份和新疆生产建 设兵团。今年下半年,我国将启动第4批 和第5批国家区域医疗中心项目建设,把 剩余的11个省份全部纳入建设范围中来。

这50家医院的建设都是由国内排名 非常靠前的综合医院、专科医院或者中医 医院来牵头主导。截至今年6月,50家医 院共规划设置床位超过6万张,有效缓解 了欠发达地区优质医疗资源紧张的局面, 填补了有关地方在肿瘤、心血管、呼吸、 儿科等专科能力方面的短板弱项。

孙宁坦言,他是到了新疆之后才深刻 地体会到了国家区域医疗中心建立的深远 意义。在北京时,孙宁也在给孩子看病、 做手术,做的还是高难度手术,为孩子解 除病痛、为同行帮忙,他觉得很有价值。

但是,到了新疆之后,孙宁发现没那 么严重的患儿也不得不跑好几千公里去北 京看病,他认为这不应该。而能到北京、 上海等地方看病的患儿还是少数,绝大部 分患儿只能在新疆看病。

也正是目睹了新疆患儿看病的困难 孙 宁才体会到 只有通过国家区域医疗中心建 设,系统地提升当地儿科医疗能力,才能最 大限度地解决当地患儿看病难的问题。

孙宁说,作为国家儿童医学中心、北 京儿童医院 土生土长 的医生, 当国家 着手部署区域医疗中心时,自己有责任投 身其中,帮助更多的有需要的患儿。

8月26日,记者再次采访孙宁的当 天,他像往常一样提前半个小时去病房查 房,以便可以直接了解患儿病情并组织儿 外科医生开展业务学习和临床病例讨论, 也可以有更多时间处

正如他所说,要做的 事情太多了,必须抓 紧时间。 (为保护患儿隐

私,库图鲁克和李斯 阳均为化名)



扫一扫 看视频

## 迎接大学新生活,以下心理准备要做好

中青报 中青网记者 夏 瑾

随着开学季的到来,很多大学新生 已迈入或即将迈入梦寐已久的大学校 园。他们具有开阔的视野、活跃的思 维、丰富多彩的情感世界、追求个性化 的生活方式,对未来有着美好而浪漫的 幻想。然而在大学生活中,美好的幻想 和具体的现实可能会发生碰撞,一些大 学新生也因此出现不少心理问题。

北京大学第六医院精神科主治医师 姜思思告诉中青报 中青网记者,她在 临床工作中发现,不少学生进入大学不 久,会觉得 大学和自己想象中不一 样 。他们原本以为大学的学习会很轻 松,然而开学后却发现课业压力之大并 不逊于高中,同学们还都特别 拼; 本以为选择了自己喜欢的专业,然而学 习起来却很吃力,让原有的兴趣也消磨 殆尽;本以为大学就是高中的延续,结 果却发现大学里的评判标准更高,人际 交往规则更复杂,自己不再能轻松地做 人群中的佼佼者 在发现这些 不一样 后,有些人会感到很不适 应,甚至会认为这种 不一样 是错 的,于是陷入 错了的痛苦 里,或在 为什么会错 的问题里纠结,继而变

得焦虑和抑郁。 大学阶段是一个人世界观、人生 观、价值观形成的重要时期,在大学里 保持心理健康对一个人的成长至关重 要。如何才能克服对大学生活的不适 应,保持心理健康,让心中充满阳光 呢?姜思思提出了一些建议。

### 好奇、友善、不设限地开 启大学生活

首先,刚入校的大学新生应带着好 奇、友善、不设限的态度开启大学生活。

心理学认为,好奇心是个体遇到新 奇事物或处在新的外界条件下所产生的 注意、操作、提问的心理倾向。好奇心 是个体学习的内在动机之一、个体寻求

知识的动力,是创造性人才的重要特 征。姜思思说,好奇可以体现在生活的 点点滴滴,例如大学食堂的饭菜好不好 吃,大学所在城市的天气是晴天多还是 雨天多,大学里的同学都是怎样的性格 等。保持一分好奇心,就为自己的心灵 开启了探索大学新生活的大门,为迎接 新生活作好了心理准备。 在保持好奇心的同时还要带着友善

的心态。不仅要对他人和自己友善,还 要对大学生活的实际样子报以友善,对 变化、挑战和困难报以友善。友善地对 待自己和身边的人,以及面临的境遇, 才能真正地接纳自己,相信自己,乐观 地面对大学生活的 不一样。

最后,不要给未知的人生设限。姜 思思说,当面对未知的生活时,可以有 预设,有想象,但不要认为预设一定会 实现,也不要把想象等同于事实。给预 设和想象留下充足的弹性的空间,才有 助于更好更快地适应大学生活。

### 辩证、弹性地看待竞争

姜思思还发现,不少大学生在刚上 大学时往往斗志昂扬,积极参与各种竞 争:参加学生会,竞选学生干部,争拿 奖学金等,然而在竞争中,有些人会因 为挫败或没有达到自我预期而失去斗 志,开始 躺平 ,睡懒觉、旷课、打 游戏 还有些人变得沮丧、消沉,甚

至自我否定,陷入焦虑、抑郁的漩涡。 姜思思认为,人天生就有 自我实 现 的需要,尤其是在年轻的时候,更 需要通过实现自我价值来获得满足感。 消极 躺平 ,什么都不做,实际是堵 住了自己 自我实现 的路。因此,大 部分消极 躺平 的人,其实心里并不 舒服,经常会感到憋屈和烦躁。因此在 现实中会看到,真正的身心 躺平 很 难做到。大部分所谓 躺平 的人,实 际是 仰卧起坐 ,一会儿躺下一会儿 起来,或者身体 躺平 什么都不做,

但是精神 躺不平 ,一直在焦虑中自

我煎熬。

既然激烈的竞争在大学生活中无法 避免,那么大学生应该以怎样的心态来 面对竞争,才不至于在竞争中遭受 内 伤 , 出现心理问题呢?

姜思思建议大家首先要辩证、弹性 地看待竞争,在努力改变自己与接纳自 我局限之间寻找平衡,不要盲目给自己

其次,要注意自我觉察和自我关 怀。要主动照顾自己的身体和心灵,不 为眼前的利益而毁掉自己的身心健康: 同时,可以把焦虑、抑郁等消极的情绪 体验,作为 需要改变 的信号来积极 回应,这可能会带来意外的收获。

### 在自尊的基础上,学习 人际交往技巧

人际关系是大学生活的另一个重要

主题。姜思思说,从生物学角度讲,人类 是一种很难 独活 的动物,非常需要与 他人沟通和连接。临床观察中,会看到很 多大学生有很强的社交意愿,很想交朋 友,希望得到他人的理解和喜欢,但有些 人因为缺乏社交技能,不知道该怎么做, 还有些人在人际中过度敏感,对他人正常 的拒绝或回应不足无法耐受。

姜思思认为,良好的人际关系,质量 比数量更重要。 好的朋友,是当你告诉 他坏消息时他会倾听并给予支持的人,而 当你告诉他好消息时他会与你一同庆 祝。 不管是友情还是爱情,尊重自己、 尊重他人是基础。 如果在一段关系里, 对方总是否定你而不是帮助你,命令你而 不是建议你;在关系里你越来越痛苦、各 方面状态越来越差,那就要考虑是否需要 修正或结束关系。 姜思思说 , 为了维护 一段关系而伤害自尊、伤害自己,是不值

在自尊的基础上,学习一定的人际交 往技巧也非常必要。姜思思说,人的思维 活动需要语言来表达,如果你一言不 发,或总是词不达意,别人即使想理解 你,也难以实现。 在学习人际交往技巧 方面,她建议大学生积极发掘自身、家庭 及学校的资源,比如阅读与人际交往相关 的书籍,参加学校里的相关课程或团体, 向比较擅长社交的家人和朋友请教等。此 外,接受个体或团体的心理咨询也是学 习、提升人际关系技巧的好途径。

最后,姜思思把意义主义心理治疗创 立者维克多 弗兰克尔的一段话送给即将 步入大学校园的同学:

在刺激与回应之间,存在一道空 间;在那片空间里,我们有能力选择自己 的回应。在选择回应中,我们获得成长与



8月17日,在清 华大学迎新点,各院 系迎接新生入学。 视觉中国供图



今年7月,广西北海新冠肺炎疫情暴发后,抗击新冠 肺炎疫情国家流调专家队成员(右3、右4)在北海督导。 我们的同志从疫情发生到现在,很多时间要么在防疫 线 要么在隔离 有的人甚至一年有 2/3 的时间都是这样 过来的。卢金星说。

### 新冠病毒狡猾多变, 病毒猎手 国家队面临哪些挑战

中青报 中青网记者 刘昶荣

8月19日是第五个中国医师节,中央宣传 部和国家卫生健康委向全社会发布了2022年 最美医生名单,除了10名 最美医生 以 外,抗击新冠肺炎疫情国家流调专家队是唯一 荣获 最美医生团队 殊荣的队伍。

当天下午,抗击新冠肺炎疫情国家流调 专家队代表、中国疾控中心传染病所党委书 记卢金星在国家卫健委召开的2022年 最美 医生 记者见面会上回答中青报 中青网记 者提问时说 不断变异的新冠病毒传播能力 和隐匿性同时变强,这对流调队伍来说是非 常大的挑战。

目前, 奥密克戎变异株的潜伏期约为 2.8 天,传播系数约为9.5。卢金星解释说: 一个 阳性感染者,如果不加干预的话,3天之内就 能传9.5个人,10天之内能传100个人。

这意味着,要想把疫情控制住,必须突出 早 和 准。其中,早 是前提,因为稍 微晚一点,疫情就会蔓延。关于病毒的传播 点,流调判断得越准,封管控区划定的范围就 越小,对老百姓的日常生活影响也越小。

卢金星说,在 动态清零 总方针的前提 之下,对病毒具体的打法就是围追堵截。今年 7月,卢金星到一个边境城市参加疫情防控。 7月2日,在一个社区筛查出一例阳性感染者 田某某。当时在办公室,流调人员和公安民警 一起分析病例情况。卢金星提出一个问题 这位有什么嗜好没有? 喜欢搓麻将。 顺着这个线索,流调人员先排查病例所在

小区的棋牌娱乐场所。经查没有涉及,然后马 上查病例的行动轨迹,发现住在A区的田某某 前两天到 B 区的刘某父母家里打过麻将。 刚 好这个时候又报告 B 区的刘某核酸阳性,我们 一下就给他关联上了。 卢金星说。

当天晚上 12 点多,流调人员到现场进行 研判。卢金星说: 因为小区有6栋楼,涉及 8400 多户,接近1万人,要不要全部集中隔 离?这是一个大的难题。

根据病例的行动轨迹、牌友的情况、核酸

的 CT 值等信息,流调人员对风险区进行了非 常精准的划定:有阳性病例的这栋楼一共17 层,只有一部电梯,意味着这一栋楼里的150 多人风险比较高,所以对这栋楼的人进行居家 隔离;阳性病例所在的第17层,涉及8户,除 了已经有阳性病例的两户,对另外6户进行集 中隔离;剩余的5栋楼划为中风险区进行管 控,人员足不出小区。

卢金星说: 我们大胆作出这样精准的研 判,是基于对很多数据的分析。实践证明,我 们的判断是正确的,整个小区就那两个家庭出 了阳性,其他人都没有被感染。

如果抗疫是打仗的话,我们流调队伍就 起到参谋部的作用,一起分析疫情形势;地方 的队伍就像侦察兵和情报员,把挖到的信息提 供过来,我们来分析,这样才能精准地做出决 策。 卢金星说, 所谓打仗,知己知彼才能百 战不殆。所以,流调的作用,就是锁定源头 探明传播途径,然后探清楚涉及的风险人群、 风险点,关键还要分析态势,这都是我们打赢 防疫战争的决定性因素。

2021年9月18日,国务院应对新冠肺炎 疫情联防联控机制综合组从国家疾控中心和各 地疾控机构遴选了在流行病学调查、疫情分 析、实验室检测等方面经验丰富、业务能力强 的专家,组成了抗击新冠肺炎疫情国家流调专 家队,队伍成员300多人。

卢金星说,队伍成立以后,平时注重学 习,提升能力,随时备战。一旦哪个地方发生 疫情,队伍会响应国家统一调度,迅速赶到现 场,进行疫情处置。 我们的同志从疫情发生 到现在,很多时间要么在防疫一线,要么在隔 离,有的人甚至一年有2/3的时间都是这样过

由于病毒传播速度快、隐匿性强,有时候 涉及的人数非常多,传统面对面的流调方式无 法满足现实需求。卢金星说: 我们这两年通 过互联网模式,来标定一个人可能从哪个点 来,有什么样的风险,是否该做核酸检测了 等。但是这些信息化工具还远远不够,我们在 现实中发现,基层想要做到又早又准,但是往 往信息获得很困难,原因就是我们没有一个很

卢金星进一步分析说: 疫情防控需要有 个大的信息平台,这个大的信息平台要统筹核 酸检测、流调溯源、转运隔离、医疗救治,甚至 后勤保障等信息。这些信息看似无关,实际上是 相通的。比如流调以后,哪些人去隔离、隔离有 没有资源、谁来转运等,这些信息也都需要互 通。如果社区有数据库的话,只要社区出现一个 阳性,我们马上就能通过大数据分析出关联程 度。未来,需要在这方面做更多工作。

最后,卢星金说:新冠肺炎疫情还没有 结束,形象地说,就像一场战争,我们打赢的 是一个一个的战役,要想取得最后的胜利,除 了专业队伍发挥作用之外,还需要全体人民的 参与,只有这样,我们才能用最小的投入获得 最大的成效。