



中青报 中青网记者 李雅娟

新学期刚开学,高二英语教师王璐璇就宣布了一项新制度:她要成立 多丽丝英语工厂。

制度规定,全班学生都是多丽丝(王璐璇的英文名Doris音译)的员工,每人每月有500元基础工资(即每名学生的500积分 记者注)。多丽丝会根据每人听写、背诵、完成作业等情况,给予不同额度的奖金和罚款。

这是个被逼出来的点子。

2021年8月,王璐璇和4名华中师范大学研究生支教团的伙伴,来到贵州省余庆县他山中学,开始为期一年的支教。

余庆县地处黔中,有苗族、侗族等20多个少数民族,这里有两所高中,他山中学的录取分数线比另一所高中低了100多分。一名高中生说,来到他山中学,就像是打上了标签,未来能考上普通二本就不错了。还有一些学生对学习毫无兴趣,他们上课睡觉、不写作业,考试睡觉、交白卷。

他山中学的校名取自 他山之石,可以攻玉,年轻的支教教师如同顽强的 石头,坚韧地雕琢这里的 璞玉。

## 多老板的 生意经

王璐璇刚接手班级时,被学生的成绩吓到了。全年级的学生成绩由好到差,分了ABC三类班,她要教的是一个C类班,而且在八九个同类班级中排名倒数。

王璐璇虽是贵州本地人,但读的是黔东南苗族侗族自治州最好的高中;大四实习,是在湖北的一所省重点高中。她所熟悉的高中生的表现,跟眼前这些孩子差异太大。

但这个活泼的女孩总有各种新想法。实习时,她上课抽学生回答问题,用PPT做了 刮刮乐 闪屏。大屏幕上,40多个学生的名字快速滚动,点一下暂停,停留在屏幕上的就是 幸运儿。在这种方法 刺激 下,学生特别兴奋,一上英语课就得绷紧神经 说不定什么时候就会中奖。

不少学生的数学和英语成绩较差,有的学生干脆放弃了。基于过去实习的经历,王璐璇思考:要打造一项贯穿一年的完整制度,让学生对学英语感兴趣。

于是,多丽丝英语工厂 诞生了。

每名员工 的背书、听写、作业等工作,都要达到一定标准,达标者有 奖金,不达标者 罚款。

英语工厂 还设置了 董事会,共有4名董事,即英语课代表。王璐璇又任命了几名 部门经理,其实就是负责听组内同学背书、检查作业、统计听写分数的小组长。 部门经理 由学生轮流担任,每月有 200元的 岗位工资。

这项制度白纸黑字,贴在教室的墙上。规定一出,学生们兴奋不已,王璐璇也多了个昵称:多老板。

每个月,王璐璇统计出每名 员工 的工资,列出明细,剪好 工资条,挨个发给学生,当月 收入 最高的10名 员工 还有奖品。她挖空心思,每个月设置不同的奖励,有时是奶茶、汉堡、可乐,有时是她亲手做的蛋糕。

她和学生们的英语 事业,终于起步了。

王璐璇和4名华中师范大学研究生支教团的伙伴,来到贵州省余庆县他山中学,开始为期一年的支教。

# 他山之石

## 他山中学的校名取自 他山之石,可以攻玉,年轻的支教教师如同顽强的 石头,坚韧地雕琢这里的 璞玉。



王璐璇(右)为获奖学生颁奖。

受访者供图

出,也得到学生的尊重 有时,学生数学考试没考好,还特意去办公室向他道歉。

英语工厂 也逐渐走上正轨。王璐璇让学生写英文自传、演情景剧、录Vlog,用各种方式调动学生的兴趣。学生越来越喜欢学英语,上英语课时,有些孩子会主动坐到前面。

不过,有的学生依然故我,上课睡觉,不写作业。最调皮的一个学生,新学期第一个月结束,不仅扣光了500元工资,还欠了30元。

为了激发他们的学习热情,王璐璇尝试用 班班通 的游戏功能分组竞赛,大家自愿举手参加:在一堆单词里找出名词、把单词和释义一一匹配。没想到,就连平时最 无动于衷 的两个学生都举手了。他们 埋怨 王璐璇:老师,你要是早这样,我们早就学英语了嘛!

第一学期结束,王璐璇举办了一次隆重的 优秀员工表彰仪式。大屏幕上,喜庆的红色幕布、欢快的春节乐曲,让这场颁奖典礼充满 土味 的欢乐感。

为了增加仪式感,她给每名获奖 员工 定制了一枚奖牌,给每人写了一段颁奖词。这个班级的英语成绩,终于从排名倒数升到中游。

多老板 常因严格遭到 员工 吐槽,但她的良苦用心被一些学生理解了。一名学生写道:虽然您比较严厉,但一切都是为了我们好,平时的作业也比较多,但是认真完成之后在考试时就得到了体现。

王璐璇说:教师的成就感其实很容易获得,你的良苦用心,全班只要有一个学生看到了、知道了,都会觉得欣慰、值得。

开学考试时,谢慧昭就注意到,一些学生考试交白卷、英语作文用中文写、选择题 蒙 几个选项。而这些行为并不罕见。

来他山中学支教后,谢慧昭一直在思考:为什么这里的高中生跟自己印象中的高中生差异那么大?他在家乡山东读高中时,一入学就得铆足劲儿学习,早上五六点起床,一天学习十几个小时是常态。按照学校规定,除了上课,每名教师都要跟班里的孩子谈心。跟学生聊得多了,谢慧昭的心里越来越沉重。他开始看到课堂之外的另一重现实。

有个男生的父母离婚了,他独自带着3个妹妹生活。因为要照顾妹妹,他不能住校,每天放了学,就赶回家给妹妹做饭。

有的学生父亲生了重病,家里花了许多钱给父亲看病,而他和妹妹又等着交学费。有一次,在办公室里,一个男生越说越难受,问谢慧昭:老师,我能抱着你哭一会儿吗?

在审核学生申请助学金的材料时,谢慧昭了解到更多学生的家庭情况,他发现,父母或爷爷奶奶生重病的家庭较多,还有个学生家里失火,家里的财产几乎烧光了。

王璐璇也察觉到原生家庭对孩子的影响,许多父母并不懂得管教孩子,要么过于放任,要么过于压迫。

在部分学生的世界里,学习 虚无缥缈。一个学生曾在给王璐璇的信中写道:以前,我认为英语学不学都一样,学得再好也没什么用,我又不会出国留学,或者写什么英语毕业论文。

与之相反, 打工 是很多孩子能真切看到的出路。有个学生为了跟父母对着干,还偷偷去外地打过工。班里还有好几个学生告诉过王璐璇,不想学习,想出去打工。

她挖空心思地调动学生的学习兴趣,但不管怎么努力尝试,有的学生还是不为所动。王璐璇说:刚来的时候,想的是,不放弃任何一个学生。但有的学生真的想不动。

但她还是不甘心。

有一节课,王璐璇特意播放了一段纪录片,让学生看看辍学打工的年轻人到底过得怎么样。流水线上,有个年轻女孩拿着焊枪,手指常常被烫伤,一直包着胶布;白天工作8个小时后,他们还要加班到深夜;米饭上浇一勺白菜、一勺辣椒,就是一顿饭。

以前上课时播放影片,有的学生照样睡着睡觉。那堂课上,王璐璇注意到,全班同学都看得很认真,表情凝重。

然而,支教教师就算花再多心力,也不过是陪伴学生一年。而他们面临的无形 对手,是孩子们复杂的家庭环境和持续了十几年的学习习惯。谢慧昭有时间自己:作为支教教师,我们又能改变什么呢?

另一种可能

黑马女孩 曾羽彤的故事,或许可以作为一个答案。她也让人们看到了另一种可能。

今年7月,他山中学应届毕业生曾羽彤查到录取结果 华中师范大学英语师范专业。这是她曾经想都不敢想的结果。她成为他山中学第一个考上华师的毕业生。

2019年,曾羽彤考入他山中学时,老师和家长都说,未来能考上普通二本就不错了。她也一度默认了自己的命运,进入他山中学,就好像打上了标签。更何况,她的成绩在全年级只是中下游。

但高一那年,她听了一名华师支教师的讲座。那次,她学到了英文书写方法、英语学习技巧,有种豁然开朗的感觉。

曾羽彤刚上高中时,数学差,英语也不好。她的数学成绩只有20多分,小学数学里的 通分 约分,她直到高中还不会。但她下定决心,要成为像这些支教教师一样的人。

这个女孩爱读课外书,喜欢看余华的《活着》,文字朴实平淡,但看完后很受震撼;感到

业的背后

几名支教教师不约而同地用类似的词语描述他山中学的学生:聪明、反应快,但基础差、学习习惯不好、兴趣不高。

学习无聊时,她会翻开梁秋实《雅舍谈吃》,看那些用平凡的文字描述出的美食,文字平平淡淡,但让人感到很美味。

看到校园里来自华师的年轻教师,曾羽彤反思:跟他们相比,自己是不是还不够优秀?看过的世界是不是还不够大?

曾羽彤读高二上学期时,新一届访学团开始招募。2016年,华师研支团余庆分队发起访学活动,每年带十几名他山中学的学生参观华中师范大学、体验大学生活。这项活动也得到了校方的支持,华师为访学的孩子免费提供食宿。

曾羽彤迫切地想去华师校园看看。

要参加访学团,得先通过笔试和面试。文科女生曾羽彤的成绩在C类班中中等偏上,她记得,那次笔试的成绩并不理想,但在面试中,她很真诚地表达了自己的愿望。

当时的研支团团长余逸飞是面试官之一,他记得,这个女孩沉稳、有自己的想法,让他印象很深。面试中,曾羽彤认真地说:种一棵树,最好的时间是10年前,其次是现在。这句话打动了面试官。

在华师校园里,曾羽彤和同学们听了一节有趣的思政课、一节数学思维课,校团委老师特意邀请了交际舞、天文等社团聚在操场,让他们体验大学生活。

曾羽彤至今还记得,校长鼓励他们好好学习,不要妄自菲薄。曾羽彤暗暗下定决心,一定要考上这所大学。

那次访学回来,班主任黄天元帮她研究了华师的历年录取分数线,师生俩有些沮丧:看了所有专业的录取分,感觉比登天还难。

但曾羽彤已经开始努力了。她花大量时间补数学、学英语。高二下学期,她冲到年级前50名,以往C类班的第一名能考入年级前100名就不错了。

班主任黄天元看到,这个女孩的成绩进步了很多,高三后期甚至还考过年级前3名。但她的成绩不太稳定,忽上忽下。

直到高考百日誓师大会,曾羽彤也没有勇气当众喊出自己的目标。她怕被人嘲笑。

高考出分的那天夜里,黄天元收到来自曾羽彤的消息:563分。这是他山中学的文科最高分。

## 离开与重逢

他们都是好孩子,真的,都是特别的孩子。采访中,谢慧昭反反复复讲起他的学生。

为了这些孩子,研支团做过许多尝试。

今年为了募集访学资金,谢慧昭 and 伙伴们试着直播带货。他们像备课一样,选品、试吃,了解每个产品的口感、特色、食用方法,请教直播的流程、话术。直播间里,王璐璇像教师提问似的问搭档:慧昭,我们说这瓶辣椒酱怎么吃来看?谢慧昭思索了几秒钟,反应过来:蘸馒头特别好吃。

他们也第一次尝试让他山中学的孩子 圆梦华师。高中生可以给华师的哥哥姐姐写信,华师的青年志愿者联合会招募了200多名志愿者,他们接受培训后一对一回访。

谢慧昭说,孩子们很真诚,有的请教学习方法,有的问跟同学关系不好怎么办,有的苦恼早恋了怎么办。志愿者的回信也很认真,有位志愿者的回信足足有十几页纸。

谢慧昭将就读于教育经济与管理专业,他打算未来关注乡村教育。在过去的学习经历中,他感到,一般研究者很难深入课堂,看到学生真实的样子,也难以在具体的教学情境下开展研究。而这一年的支教经历将带给他这份宝贵的经验。

了解到许多学生的家庭情况后,他一直在思考:这些孩子的家庭对他们的影响体现在哪些方面?在教学中,应该注意什么?应该怎么去对待、改变他们?这些都是值得研究的问题。

今年在母校的帮助下,研支团获得华师贵州校友会的资助,为他山中学的孩子们设置了 长风奖学金,每名获奖的孩子一年可以得到500元奖学金,多少是一点心意。

支教的最后一节课,谢慧昭想了很久要跟学生说些什么。

但他一走进教室,学生开始唱《夜空中最亮的星》,他听得泪流满面,哽咽得一句话都说不出来。

采访中,谢慧昭感叹一句:多希望我教的学生里能出一个羽彤啊!

曾羽彤已经在期待大学生活了。华师校园里,三任支教教师在准备迎接她。



扫一扫 看视频

# 推普 大学生走进山乡



7月20日,阿坝师范学院 青春心向党,推普助振兴 志愿推普小分队在四川省阿坝藏族羌族自治州若尔盖县吉吉乡嘎哇村给学生上课。

阿坝师范学院 巫 山/摄



7月1日,四川民族学院 格桑花开,语 你同行 推普实践团在康定市姑咱片区寄宿制学校开展夏令营活动。图为课堂上小朋友积极参与课堂问答环节。

四川民族学院 白雨婷/摄



7月19日,西华师范大学 推普支教 实践团队在四川省凉山彝族自治州越西县沙沙普村开展推普活动。图为当地孩子认真地做笔记。

西华师范大学 张继成/摄

中青报 中青网记者 李华锡

对很少出远门的孙向向来说,今年暑假的这次 推普 社会实践,算得上是一次 远行 了。

他所在的团队来自贵州工程应用技术学院人文学院。7月11日,他们来到贵州省毕节市大方县八堡乡开展社会实践活动,主要目的是推广普通话,对留守儿童开展走访调研,撰写调研报告,助力乡村振兴。

在八堡彝族苗族乡走访留守儿童的过程中,孩子们认真的学习态度,久离父母、缺少关爱的孤单身影,深深触动了孙向向。

这次 远行 让他萌生了 用实际行动帮助那些留守儿童 的想法。他在实践感悟中写下这样一段话:通过走访调查,记录我看到的,帮助更多人了解他们,帮助他们。

和孙向向一样,近年来,成千上万名大学生组成 推普 社会实践队伍,利用暑假,前往普通话普及率较低的民族地区和农村地区,开展普通话推广、技能培训等活动,为民族地区注入新活力,贡献青春力量。

从2018年开始,教育部语言文字应用管理司、共青团中央青年发展部共同主办 推普脱贫攻坚 推普助力乡村振兴 全国大学生暑期社会实践专项活动。教育部语言文字应用管理司副司长王晖表示,这一活动如今已成为学生暑期实践的重要品牌活动,累计吸引了3万多名大中专学生主动投身社会实践服务,帮助民族地区的广大群众,尤其是青壮年和儿童学习普通话,为当地经济社会发展发挥了良好作用,受到了广泛好评。

为了引导孩子说好普通话,7月15日,西华师范大学新闻传播学院 推普支教 赴凉山彝族自治州越西县教育脱贫实践团队,走进越西县沙沙普村,开展了为期一周的活动。

实践团队成员潘鑫怡为当地孩子准备了绘本故事《嘟嘟和巴豆》,除了带领小朋友用普通话阅读绘本,还引导小朋友进行角色扮演,增进友情。

7月19日,实践团队成员带着为小朋友准备的学习用品,来到沙沙普村组长曲木曲家中。在一个由树干、农作物秸秆和塑料板搭建的简易房子里,实践团队成员张继成教了大家一首古诗词《竹石》。

课堂上,张继成给孩子们讲解了《竹石》中表达的坚韧不拔的精神,并带着孩子们一起朗读。

当看到一个皮肤黝黑、扎着马尾辫的女生将本子放在腿上,认真做着笔记时,张继成按下相机快门,定格了这一画面。

看到小女孩认真笔记的样子,我觉得我们的初心开始实现了。实践团队成员朱丽娟介绍说,团队选择《竹石》这首诗,是想激励当地的孩子学习竹子顽强坚韧的品质,希望他们不要被大山困住,好好学习,拥有美好的人生。

结束在康定市姑咱片区寄宿制学校的推普夏令营活动时,四川民族学院 格桑花开,语 你同行 推普实践团队队员李珂珂收到一封字迹歪歪扭扭的手写信,是她的学生旦增康珠写的。

信上写道:样珂老师,几乎每节课都是您在讲,我感觉您很累,我觉得您是最辛苦、最认真的。祝您大四的学习圆满成功。

我收到信后,感觉很多美好画面都在眼前浮现。李珂珂记得,自己第一天给旦增康珠所在班级上课时,旦增康珠就特地把自己的名字记在本子上。她每天都会来找老师说话,还说好像在哪里见过我,我觉得这就是一种缘分吧。

就是这样的小细节,让李珂珂非常感动,虽然辛苦,但我觉得我们做的工作是值得的。



我们在这里 青听 民族教育一线的声音,投稿邮箱 zqbmqzjy@163.com