



四川 防疫泡泡 力保工业生产空间

三面财经

中青报 中青网记者 王鑫昕

西门子成都工厂以70%的人力实现满产,汇通西电闭环管理期间保持了90%的产能,天味食品双流生产基地12天里生产了18万箱火锅调料。

9月19日,经历了一轮持续近一个月的疫情防控阻击战后,成都市开始恢复生产生活秩序。与此同时,工业生产领域也提交了一份闭环生产答卷。

疫情要防住,经济要稳住,发展要安全。面对中央对高效统筹疫情防控和经济社会发展的要求,在成都市本轮疫情防控工作中,四川省在工业生产领域实施防疫泡泡模式,在阻击疫情的同时,为企业生产运营留足了空间。

城市静默的第一天,启动了防疫泡泡

8月25日,成都市出现新冠肺炎本土疫情,至8月31日累计报告本土阳性感染者766例。由于感染者数量增长迅速,成都市疫情防控指挥部决定自9月1日18时起,加强社会面管控。

这是自2020年以来成都市最为严峻的一轮本土疫情。按照管控要求,除保障市民生活和城市基本运行的水、电、燃气、粮油肉菜供应等公共服务类企业,以及具备闭环生产条件、承担重要生产任务的工业企业外,其余企业居家办公。

第一批防疫泡泡,随即在同一天启动运行。在西门子成都工厂,首轮闭环有60%的员工在厂区坚持生产,他们保障了85%的产能。第二轮入场员工上岗后,工厂以70%的人力实现满产,其间还创下产能的新高。

西门子在中国有40多家运营工厂,成都工厂汲取北京和上海西门子工厂前一轮闭环管理的经验,在今年4月便开始筹备闭环生产模式。

在生产保障方面,西门子成都工厂将物料安全库存提高到30天;在人员保障方面,提前准备闭环人员清单并依据工作岗位、居住地划分为AB组,互相替补。

在生活保障方面,考虑到员工的吃住需求,工厂准备了7天左右的食材库存。由于没有宿舍,工厂提前采购了睡袋、睡袋等,依据人员清单做好住宿分配。

此外,工厂还建设了淋浴房,提前购买了洗衣机、烘干机等设备,准备了蚊香液、眼镜、耳塞等,并提前制订个人闭环建议,提醒员工携带相关个人物品。

疫情防控方面,西门子成都工厂在今

为统筹防疫、生产两不误,今年6月起,四川省在工业领域全面推广防疫泡泡模式。该模式在成都市新一轮疫情中进一步得到检验。截至9月14日,成都市有1.48万余家企业实施闭环管理、连续生产,75万员工以厂为家、战疫保供,工业企业复工率达到65%,其中规模以上工业企业复工率近80%。

4月引入核酸检测供应商,常态化疫情管控下按照最小工作单元进行抽检,可在成都出现本地疫情后立即启动全员每日核酸检测。

西门子成都工厂相关负责人表示,由于准备充分,在此轮防疫泡泡模式下,工厂没有因为原材料及成品运输问题而导致困难和障碍。

成都汇通西电电子有限公司也是第一批纳入防疫泡泡的企业。公司研发中心副主任罗正发说,公司所在区域解封后,产能已恢复到90%左右,工人到岗率恢复到了约90%。

汇通西电的业务涉及汽车板板超声波传感器、家用扫地机器人等产品生产,上下游产业链接范围广,如果不能持续供货,将可能出现大量的产能缺口。

启动闭环管理后,成都高新区相关部门帮助汇通西电公司抽调行军床、充气床垫等紧缺物资,为闭环生产创造了条件。正是因为员工和政策的支持,我们才能顺利交付订单。罗正发说。

记者了解到,为应对疫情管控,鼎桥公司按照1个月的用量备齐乳胶手套、防护罩、消毒液、医用外科口罩等防疫物资,为驻守员工提供三餐、夜宵、水果,在社区协调下为员工提供每日上门核酸检测服务。

四川省政府分管领导为此专门赴园区调研,研究部署稳链条、促增长工作,支持企业保供稳产,对防疫泡泡模式进行了探路。比如,通过建立物流中转站,落实人、车、货物闭环管理,确保物资顺利入区、进厂。

从企业的角度,防疫泡泡的措施也日臻完善。本轮疫情中,成都鼎桥通信技术有限公司成立了防控督导组、防控督导组、防控工作小组及四个专项管理组,逐人逐岗明确责任,细化操作流程。

四川省重点产业链供应链白名单企业,也是其所在的成都市双流区闭环生产白名单企业。9月1日起,天味食品启动闭环生产模式,双流生产基地12天时间里生产了18万箱火锅调料销往全国各地。

9月18日,成都市新冠疫情防控指挥部发布通告,宣布从9月19日零时起成都市有序恢复生产生活秩序,全市党政机关、企事业单位、生产经营单位等恢复正常工作秩序和生产经营。

代兰表示,在全面实现社会面清零目标前,成都市将坚持工业闭环生产模式不变、标准不降、措施不松,指导更多企业逐步有序、稳妥安全复工复产。对暂不具备闭环条件的规模以上工业企业,由属地逐户研究、专班指导,对照工作指挥体系、制度规范、防疫物资、生活保障、人员培训、应急处置措施六到位要求,帮助企业完善闭环条件。

代兰表示,在全面实现社会面清零目标前,成都市将坚持工业闭环生产模式不变、标准不降、措施不松,指导更多企业逐步有序、稳妥安全复工复产。对暂不具备闭环条件的规模以上工业企业,由属地逐户研究、专班指导,对照工作指挥体系、制度规范、防疫物资、生活保障、人员培训、应急处置措施六到位要求,帮助企业完善闭环条件。

代兰表示,在全面实现社会面清零目标前,成都市将坚持工业闭环生产模式不变、标准不降、措施不松,指导更多企业逐步有序、稳妥安全复工复产。对暂不具备闭环条件的规模以上工业企业,由属地逐户研究、专班指导,对照工作指挥体系、制度规范、防疫物资、生活保障、人员培训、应急处置措施六到位要求,帮助企业完善闭环条件。

代兰表示,在全面实现社会面清零目标前,成都市将坚持工业闭环生产模式不变、标准不降、措施不松,指导更多企业逐步有序、稳妥安全复工复产。对暂不具备闭环条件的规模以上工业企业,由属地逐户研究、专班指导,对照工作指挥体系、制度规范、防疫物资、生活保障、人员培训、应急处置措施六到位要求,帮助企业完善闭环条件。

随后,这种模式被应用到城市管理、企业运行领域。今年年初出现疫情后,上海市对企业采取了闭环或半闭环运行管理措施,亦称气泡式管理。

今年3月,受吉林、上海等地疫情影响,全国汽车行业遭受严重冲击。以汽车为主要产业的成都经济技术开发区面临着供应链短缺问题,重点整车企业陆续间歇式停工、低负荷生产。

四川省政府分管领导为此专门赴园区调研,研究部署稳链条、促增长工作,支持企业保供稳产,对防疫泡泡模式进行了探路。比如,通过建立物流中转站,落实人、车、货物闭环管理,确保物资顺利入区、进厂。

从企业的角度,防疫泡泡的措施也日臻完善。本轮疫情中,成都鼎桥通信技术有限公司成立了防控督导组、防控督导组、防控工作小组及四个专项管理组,逐人逐岗明确责任,细化操作流程。

记者了解到,为应对疫情管控,鼎桥公司按照1个月的用量备齐乳胶手套、防护罩、消毒液、医用外科口罩等防疫物资,为驻守员工提供三餐、夜宵、水果,在社区协调下为员工提供每日上门核酸检测服务。

四川省重点产业链供应链白名单企业,也是其所在的成都市双流区闭环生产白名单企业。9月1日起,天味食品启动闭环生产模式,双流生产基地12天时间里生产了18万箱火锅调料销往全国各地。

9月18日,成都市新冠疫情防控指挥部发布通告,宣布从9月19日零时起成都市有序恢复生产生活秩序,全市党政机关、企事业单位、生产经营单位等恢复正常工作秩序和生产经营。

代兰表示,在全面实现社会面清零目标前,成都市将坚持工业闭环生产模式不变、标准不降、措施不松,指导更多企业逐步有序、稳妥安全复工复产。对暂不具备闭环条件的规模以上工业企业,由属地逐户研究、专班指导,对照工作指挥体系、制度规范、防疫物资、生活保障、人员培训、应急处置措施六到位要求,帮助企业完善闭环条件。

代兰表示,在全面实现社会面清零目标前,成都市将坚持工业闭环生产模式不变、标准不降、措施不松,指导更多企业逐步有序、稳妥安全复工复产。对暂不具备闭环条件的规模以上工业企业,由属地逐户研究、专班指导,对照工作指挥体系、制度规范、防疫物资、生活保障、人员培训、应急处置措施六到位要求,帮助企业完善闭环条件。

代兰表示,在全面实现社会面清零目标前,成都市将坚持工业闭环生产模式不变、标准不降、措施不松,指导更多企业逐步有序、稳妥安全复工复产。对暂不具备闭环条件的规模以上工业企业,由属地逐户研究、专班指导,对照工作指挥体系、制度规范、防疫物资、生活保障、人员培训、应急处置措施六到位要求,帮助企业完善闭环条件。

代兰表示,在全面实现社会面清零目标前,成都市将坚持工业闭环生产模式不变、标准不降、措施不松,指导更多企业逐步有序、稳妥安全复工复产。对暂不具备闭环条件的规模以上工业企业,由属地逐户研究、专班指导,对照工作指挥体系、制度规范、防疫物资、生活保障、人员培训、应急处置措施六到位要求,帮助企业完善闭环条件。

代兰表示,在全面实现社会面清零目标前,成都市将坚持工业闭环生产模式不变、标准不降、措施不松,指导更多企业逐步有序、稳妥安全复工复产。对暂不具备闭环条件的规模以上工业企业,由属地逐户研究、专班指导,对照工作指挥体系、制度规范、防疫物资、生活保障、人员培训、应急处置措施六到位要求,帮助企业完善闭环条件。

代兰表示,在全面实现社会面清零目标前,成都市将坚持工业闭环生产模式不变、标准不降、措施不松,指导更多企业逐步有序、稳妥安全复工复产。对暂不具备闭环条件的规模以上工业企业,由属地逐户研究、专班指导,对照工作指挥体系、制度规范、防疫物资、生活保障、人员培训、应急处置措施六到位要求,帮助企业完善闭环条件。

中,四川省就尝试实施了防疫泡泡模式,并取得了较好的效果。

今年5月9日,广安市邻水县的一名网约车司机被发现感染了新冠病毒,随后一周,感染人数迅速增长至588人,为此广安市实行了严格的疫情管控措施。

但工业生产并没有完全停滞。面对突发疫情,广安市一些企业建立了极端条件下闭环生产应急预案,广安利尔化学有限公司就是其中之一。

紧急状况下,该公司组建了600多人的应急生产队伍,在12小时内调配了600多套钢架床、卧具、洗漱用品等生活物资和粮油蔬菜,以及可供使用2个月的口罩、酒精等防疫物资。

5月16日19时,在广安抗疫最艰难的阶段,利尔化学正式开启封闭管理模式,600多名员工在防疫泡泡内坚持生产。在从未有过的生产模式下,公司领导班子与员工同吃同住,以应对未能预见的情况。比如当一些员工因睡眠质量差导致精神状态不佳时,公司后勤保障组采购了眼罩、耳塞等物品,并在生活区安装了隔音围挡,解决封闭管理中员工睡眠质量问题。

与此同时,当地经信、交通等部门协调保障了产业链、物流运输等工作,通过办理物流车辆通行证、申报重要物资运输白名单等,为企业重要物资和原材料供应提供了保障。利尔化学在随后的半个月时间里,运输物资达1.1万吨。

广安市武胜县根据行业类别、产业链地位等因素,将企业划分为A(重点保障企业)、B(优先保障企业)、C(一般保障企业)三类企业,为分级保障提供基本依据。

当县域为低风险地区,启动三级响应构建大泡泡,以园区为单位半封闭运行,A、B、C类企业正常生产,园区与县域大循环;当县域出现中风险地区,启动二级响应构建中泡泡,以园区为单位封闭运行,A、B类企业保持基本生产,实现园区内循环;当园区出现中风险地区时,启动一级响应构建小泡泡,以企业为单位封闭运行,A类企业保持最低限度生产,实现企业微循环。

相应地,当地有关部门在物流中转、物资储备、应急场所建设等方面,为企业提供相应的保障。

上述探索很快被总结推广。今年6月2日,四川省高效统筹疫情防控和工业稳增长工作电视电话会议在成都召开,为统筹防疫、生产两不误,四川省决定在工业领域全面推广防疫泡泡模式。

会议指出,工业生产关系国计民生,不能简单一封了之。防疫泡泡是北京冬奥会的成功经验,将其运用到工业领域既能阻击疫情,也能为生产运营留足空间。

据悉,四川省经信厅已经起草了工业园区和重点企业闭环生产工作方案,用以在大规模疫情时指导、支持重点园区和企业以防疫泡泡模式实现稳定生产。



9月19日,成都,全市有序恢复生产生活秩序,市民有序搭乘地铁。 人民视觉供图

中青报 中青网见习记者 朱彩云

最近几年,全球仲裁界发生了不少变化。作为国际经济交往中争议解决的重要方式,仲裁开始由传统的面对面庭审,转为线下与线上庭审相结合的方式。电子送达、电子证据交换、电子签名和电子印章等技术也被运用到仲裁程序之中。

而中国国际经济贸易仲裁委员会(以下简称“贸仲委”)在新冠肺炎疫情暴发后就发出首倡,提出线上庭审是一种正常的庭审方式,并及时出台智慧庭审平台,制订相关技术规范。这个成立于1956年的仲裁机构,在处理大量跨国案件的同时,也见证了我国企业走出去历程。

近日发布的《2022年度中国企业走出去 仲裁调研报告》(以下简称“报告”)中显示,86%的受访企业表示会在走出去过程中选择仲裁作为争议解决方式,受访企业最常选择的国际仲裁机构排名中,贸仲委居于首位。不少中国企业涉外业务的相关负责人说,企业在仲裁机构选择上的话语权正逐步增强。

从仲裁出现的新变化,到走出去的中国企业逐渐掌握争议解决的话语权,相关观察与探讨都出现在9月上旬由贸仲委举行的仲裁周活动中。连接12个国家和地区的52场讲座、论坛与研讨会上,多名来自世界各地的仲裁员、仲裁界专家学者、企业代表交流仲裁实践中遇到的新问题与解决办法。而在各国纷纷求变的实践中,来自中国的做法尤为不同。

至少需要两块屏幕

早在2008年,贸仲委就制定了网上仲裁规则,随着技术的变化网上仲裁实践不断完善。在贸仲委副主任兼秘书长王承杰看来,数字技术既影响了争议解决的方式,同时也是争议解决的服务对象,如电子商务纠纷等网上争议就是数字经济影响的重要领域。

实际上,仅从技术实现来看,把仲裁庭从线下搬到线上并不容易,尤其是审理国际商事仲裁案件。不久前,贸仲委香港中心就受理过这样一个仲裁案件,参加庭审的20多人,分别在香、港、深、圳、厦、门、墨、尔、本,其中不少人受疫情影响无法去香港参加现场开庭。在征得仲裁庭和当事人同意后,贸仲委香港中心和贸仲委福建分会联合采用线上线下相结合的形式进行庭审,双方的当事人和证人分别在厦门和墨尔本,庭审的速录人员在深圳通过视频连线参加庭审。

这场涉及多人、跨越多地的国际商事仲裁案件最终得到认可,最高人民法院国际商事专家委员会专家委员、西安交通大学法学院院长、贸仲委仲裁员单文华在2022中国仲裁高峰论坛上分析时说,这依靠的是比较成熟的视频庭审技术和贸仲委境内外网络的协同安排。他注意到,最近几年,本地以外的仲裁绝大多数都是使用视频方式进行。

北京大学法学院院长、贸仲委仲裁员潘剑锋也观察到,在线仲裁实际上提供了一种更便捷的方式,带来效率的提升,但如果公正方面的问题没有得到及时有效的解决,线上仲裁就会受到更多质疑,他尤其提到了线上平台技术的获取与使用问题。

如今线上开庭,至少要(接入)两块屏幕,一块是主会场,看到所有的人,另一块看速记,有时候还要看案件的案卷、问卷,几千页、上百万页的庭审卷需要电子援引。国际投资争端解决中心调解员、外交学院教授、贸仲委仲裁员卢松认为,未来不少仲裁机构的新版规则中可能都会写上:在当事人未能达成一致的情况下,仲裁庭有权自主决定进行线上开庭或以混合方式开庭。他同时也提到线上开庭带来的诸多挑战,如声音失真问题、证人云端作证的真实性问题等。

不少参与过线上庭审的仲裁员表示,相比于传统庭审的面对面,线上庭审缺少现场感,将会对当事人陈述效果和质量产生影响。现场表达和看书面意见与线上察言观色所获得的感知不大一样。潘剑锋说,尤其是一些复杂案件,当事人和仲裁员难以捕捉到对方的神态变化,这会加大仲裁庭的调解难度。

走出去的中国企业 逐渐掌握争议解决的话语权

效率和成正是仲裁的两大价值目标,如何最大程度地分享新技术带给仲裁的红利,同时避免负面影响,是当下仲裁人共同面临的课题。

而作为市场的主体、仲裁案件的当事人,企业对于国际商事仲裁中诸多变化的感受是具体的,尤其是走出去的中国企业。相比于眼下技术带来的变化,中国企业更明显的感受来自近年来谈判地位的转变。在不少中国企业涉外业务相关负责人的分享中,话语权一词频频出现。

到底选择什么样的仲裁机构,对我们来说是有挑战性的,随着谈判地位的此消彼长,现在我们有更多话语权,我们认为自己能在示范文本里首先选择贸仲委。孙晓青是中国石化物资装备部(国际事业有限公司)总法律顾问,在她看来,从事国际贸易的中国企业尤其不能让步的,就是坚持以仲裁的方式维护正当权益,因为在不熟悉别国内部法律及规则、法治理念的情况下,存在太多不可预测的法律风险。

报告显示,在涉外仲裁中,审理期限过长、仲裁费用高昂、语言不通、不了解如何选择合适的仲裁员、仲裁地点交通不便等是受访企业名列前五的困难。2000年刚走出去的时候,企业实力相对较弱,从经营模式上处于产业链低端,话语权相对不多,所以在争议解决方式的选择上,基本处于对方约定仲裁就是仲裁,约定诉讼就是诉讼。来自中冶科工集团的总法律顾问杨荆州说,这种无助的状况在企业实力增强后有所好转,特别是仲裁机构选择上的话语权在逐步增强。

中国有色集团公司总法律顾问张向南也认为,一些走出去的中国企业不仅仲裁的意识有所提高,随着中国整体实力增强、企业个体实力增强,谈判的话语权也在增强,并且境外的投资风险防范能力也进一步提高。在他看来,当前正是企业转向掌握主动阶段的关键时期,这需要各方共同努力,但首先是企业自身要增强实力,有能力选择去中国仲裁。

事实上,针对中国企业出海想寻求国内仲裁机构的诉求,贸仲委已在北美、欧洲等地设立了仲裁中心。仲裁与调解相结合的东方模式,也逐渐为国际仲裁界所接受,去年,贸仲委还被业界权威调查报告评为全球最受欢迎的五大仲裁机构之一。

中国企业走出去 需要中国仲裁同步走出去。司法部公共法律服务管理局二级巡视员石海分析说,国内企业对于仲裁这一争议解决方式的认识还不到位,仲裁在中国企业中的普及程度依然不高。除法律属性外,仲裁的经济属性和社会属性应该被重视,他表示,司法部正着力从仲裁机构体制改革、仲裁人才培养等方面推动中国仲裁的发展、加快中国仲裁国际化步伐,希望中国仲裁在未来能更好地服务于中国经济全球化进程。

图片新闻

9月17日,主播在东博会RCEP展区韩国馆进行网络直播。2022年是RCEP生效实施的第一年,第19届中国-东盟博览会设立RCEP展区,突出中国-东盟合作的重点和特色,为中国与东盟的经贸投资合作增添新机遇,注入新动能。 新华社记者 黄孝邦/摄



升级,才有出路

土坑酸菜事件后,湖南华容芥菜寻求突围

中青报 中青网记者 洪克非

每年9月前后,是芥菜落种的时节。

尽管面临疫情、干旱等影响,但湖南省华容县种菜大户刘忠永今年秋季种植芥菜的面积仍维持不变。今年,因土窖卫生事件给当地芥菜行业带来了巨大影响,但刘忠永并不准备调减种植量,因为当地正在加紧整改升级。他说,对于当地逾10万农户而言,芥菜就是命根子。

产业升级 池子为先

湖南岳阳市华容县芥菜特定产地是长江与洞庭湖交汇的淤积平原。当地13万农户常年种植面积稳定在20万亩左右,鲜菜年产量100万吨左右。今年当地出现了土坑酸菜问题后,湖南省委主要领导就事件处置和加强行业监管等先后作了

10多次批示。据华容县蔬菜办副主任张昭宇介绍,华容出台加快华容芥菜产业高质量发展的方案。目前政府的重点在于抓池子,加速替代土窖。

华容县制定的标准为,以钢筋混凝土结构为主体,国有企业和加工企业建设标准为5米×5米×4米,新型经济主体建设腌制池深度2.5-4米,长宽依据实际调节。内壁需采用环氧树脂等食品安全工艺,池底预留污水收集孔,做好防渗漏、防腐蚀等工作。每个池子建设需要资金20万元。2022-2024年全县计划新建标准腌制池30万吨立方米,新增腌制能力30万吨。张昭宇断言,今后芥菜的关键就在池子,谁拥有标准池,谁就有未来。

华容县副县长谢光辉表示,县里全年计划建腌制池16万立方米,目前已经过半。腌制池建设由加工企业、合作社大户、经销商和部分村集体、新进入民营企业等参与,政府平台公司保底建设5.7万

立方米。据了解,对于2022年建成的合格腌制池,县财政补贴400元/立方米。

记者在华容县三封寺镇见到多处正在建设的标准化腌制池,其中不乏村集体和民营企业。当日下午,三封寺镇召开了10多位种植大户与岳阳春田公司的芥菜种植签约大会。记者获得的一份合同上标注,公司承诺以每吨550元的价格保底收购,并对芥菜的形体和质量进行了注明。

目前的产业低谷让很多农户对于是否继续种植芥菜犹豫不决。三封寺镇的种植大户李新莲等则认为,芥菜是蔬菜类中价格最为低廉的,但对种植户来说,芥菜产量高,大部分能亩产万斤,除去人工,一亩地能有900-1000元的收入。因此,种植户担心的是种好以后有没有商来收以及价格公道的问题。

一位镇干部对记者说,把腌制环节管起来,是芥菜产业的关键。让大企业来控制前端,农户会有一些利益损失,但同时,农户个人和行业也减少了风险。

整改提质才有出路

据华容县副县长谢光辉介绍,除了把握前端的池子外,政府通过指导行业协会建设,推行透明工厂和大数据的管理平台,逐步实现一屏统揽芥菜全产业链、一网监管芥菜全主体、一码溯源芥菜全环节。

他说,所有已经复产的企业,检测必须要纳入地方管理系统,否则将关闭。所有产品将实行赋码上市,产品质量可追溯,实现数字化农业转型。

华容县委政府负责人提出,推进华容芥菜产业建设的中长期目标是:培优做强种植基地、龙头企业、加工园区等全产业链,推动传统工艺向现代加工技术转型、家族企业向现代企业治理结构转型。

据悉,近期先后有涪陵榨菜、湘佳牧业等大型企业来华容考察洽谈,民营五百强的攀华集团不久前已正式签约,另有一家上市公司也在密切联系接洽中。

湖南开口爽食品有限公司负责人周志锋从事这一行业20多年,他认为企业涅槃重生靠的是认知、整改和品牌建设。整改提质才有出路。他为此投资上亿元,与湖南林业科技大学和四川食品发酵研究院携手,期望能打造一个高端品牌,销往类似海底捞和太二这样知名企业,甚至撬开芥菜作为休闲零食销售的市场。