



党的十八大以来，一营官兵东抵吉林白山、西进西藏拉萨、南下湖北十堰、北上黑龙江漠河，扛起了合成营转型探路者、先行者的使命担当。

新型步兵什么样



第78集团军某合成旅一营在陌生地域展开空地火力协同演练。

刘议闪/摄

上，肖民感慨：转型重塑让全营80%以上的专业骨干、技术大拿重新站在了起跑线上。

2015年，全营接手新装备后的首次红蓝对抗演练，本以为凭借新装备在战场上肯定能势如破竹，没想到一营在总攻时处处受阻：正面进攻举步维艰，侧面冲锋遭敌火力打击，紧急呼叫的航空火力支援迟迟不到，最后竟然被判定“伤亡”70%。

新装备的优势在这场演练中变成了劣势。演习结束后的复盘总结会上，野战指挥帐篷里气氛有些沉闷，新任营长宋恒哲一语道出症结所在，演练暴露出了官兵们作战模式、战法训法、编制配置落后等一系列问题。

作战思想的偏差，比准星的偏差更可怕。在先例可循、无教材可用、无配套设施、无人才储备的空白情况下，一营营党委一致决定：不破不立，从零起步。

从零起步，首先必须打通思想关。接到新装备之后，一营编制调整重组，全旅抽调13个专业，累计补充181名技术骨干。杨怀新所带的连也分到30多名“新”骨干，但大家对新装备也不熟悉，面对转型，很多骨干都不敢迈出第一步。

转型决不能“担惊受怕”。杨怀新带领几名骨干按照说明书，将刚刚配发的新型榴弹发射器拆成了一个个小部件，首先从装备研究起步。

和杨怀新一样，一营支援保障连连长刘巍也同样经历了转型阵痛。因为改革需要，刘巍所在的连队需要改编、重组。刘巍永远忘不了那个阴雨绵绵的早晨，连队官兵打好背囊，就像电视剧《士兵突击》钢七连解散的场景一样，他站在队伍前面拿着花名册，某某你到一连，某某你到二连，最后人走楼空，连队只剩下连长、指导员、文书，再加四个炊事兵。

我们留下的人，要替离开的同志完成好转型建设任务。刘巍说。在他的带动下，重组的支援保障连紧盯通信、侦察、防空、修理、驾驶等关键岗位紧缺人才，采取送出去上学、请进来教等方式，超前培训驾驶员、通信兵、修理工等技术能手300余人，实现关键岗位满编适岗，部分人员一专多能，新装备列装当年人装融合率就达到97.6%。

耳朵淌了下来。他顺势一抹，发现是鲜血，而此刻发射第八发的口令从电台传来，顾不上擦拭鲜血的李红龙再次瞄准、果断击发。

因为在密闭空间内打迫击炮，李红龙的耳朵被震出了血。射击完毕后，李红龙的左侧脸颊，一道血印清晰可见。身边的军械专家无不为之动容，纷纷感叹：这就是人民子弟兵的血性。

迈不过能力关，就过不了转型关。宋恒哲说，面对配发的近百种新型装备、数万个部件和数百份说明书，一营官兵都是自己编教材、写教案。

一营支援保障连无人机班首任班长张亚星报到时，宿舍里只有副班长迟志辉，是名副其实的“无人”机班。无人指导、无人机训练，张亚星与迟志辉没有等待，他们从零开始，一年下来硬是啃下了《飞行原理》《无人机侦察基础》等多本专业书。

冬去春来，第一套无人机配发才3天，张亚星和迟志辉就完成首飞任务。43天后，他们完成上级下达的“战场”侦察任务。

挺立潮头

转型是一个脱胎换骨的过程，更是一个凤凰涅槃的过程。2015年6月，一营三连战地指挥帐篷里，三连连连长杨怀新眉头紧皱，第二天要进行新型突击车车载榴弹发射器实弹射击，这是装备列装后第一次，没有经验、没有参考，到底能不能打准、安全底线怎么样，大家心里都没底。

连长，放心吧，让我来，我能行！榴弹班班长李红龙主动请缨，担负榴弹发射器实弹射击任务，看着李红龙自信的眼神，杨怀新点头同意了。

第二天，射击训练场上，李红龙自信满满地走上射击位置。砰！第一发打完，观察员传来消息：目标命中！

30秒后，砰！第二发发声而出，第三发、第四发，直到第七发。此时，封闭的车厢内，李红龙耳朵嗡嗡作响，一股液体顺着

□ 陶李 李月成 孙德志
中青报 中青网记者 张博

不经历破茧成蝶的蜕变，怎能实现浴火重生的转型？这是第78集团军某旅一营营长毕方富军事训练笔记本扉页上的一句话。

只有亲身见证过、经历过、实践过，才能更加深刻地体会到自己身处怎样的改革强军浪潮中。毕方富说，一营从摩托化步兵营转型为合成营，绝不仅仅是主战装备的升级换代那么简单。

作为全军第一个成建制、成体系完成由传统步兵向新型合成步兵转型的营级单位，党的十八大以来，一营紧盯未来战场，成体系构建新型作战力量，先后探索破解联合指挥、力量编组、技战术融合等合成营战斗力生成重难点问题。

近年来，一营官兵东抵吉林白山、西进西藏拉萨、南下湖北十堰、北上黑龙江漠河，累计辗转18个省市区、总行程10多万公里，开展海上试训、极寒试验、瀚海演兵，用敢走无人区的勇气，扛起了合成营转型探路者、先行者的使命担当。

脱胎换骨

我们走的转型路，是别人没有走过的，探索的领域是一块无人区。转型后的一营首任营长肖民说。

2014年8月1日，嘹亮的军歌响彻旅旅大礼堂，肖民从旅领导手中郑重地接过新型合成步兵营营旗，从此拉开了该营改制换装的强军序幕。

与传统步兵营相比，合成营几乎囊括陆军部队所有基础兵种专业，作为全新的机动作战基本单元加入战斗序列，标志着陆军转型建设迈出关键一步。

新型突击车列装、新式侦察通信设备入库，让人目不暇接！接到新装的一营三连连连长杨怀新不由得感叹。发装那天，他晚上没睡好觉，不仅因为鸟枪换炮，激动得睡不着，更因为数百种装备操作使用、专业无法对口等问题失眠了。

果然，新装训练的第一天就遇到了问题。新型突击车开进训练场，引来友邻单位官兵的好奇围观。但一天训练下来，战术训练场成了驾驶训练场。新装备咋练？从哪儿开始练？练的标准是啥？杨怀新一时有些头疼。

新装备配备带来的是新的作战思想、新的编制体制、新的人才素质。营党委委

苏州吴江区桃源镇：为乡村振兴注入青春力量

随着特色田园乡村的建成，吴江区桃源镇戴家浜村灶家浜自然村在一湾清水之上，形成了林为底、村浜依、碧水共生的乡村风貌。新建的田园餐厅、茶馆、非遗工坊、船拳广场、同津园等相映成趣。极具特色的直播电商基地和田园餐厅，吸引了不少游客前来观光、游玩。

行走在灶家浜，一座名为“途客江南”的民宿显得颇有趣味。步入其内，院落虽不大，但绿意盈盈，收拾妥帖。厅中，木质家具、书画、墙上的蓑衣装饰简单勾勒渲染江南的写意风光。几间客房都是根据原先民房的结构改造而成。店主张先生是在村里发展的年轻人。他表示，开店后，他的生意不错，主要得益于桃源镇出实策帮助青年人投身乡村振兴。

在桃源镇，乡村振兴主战场在农村，主体是农民，主力军是青年。青年是社会上更富有活力、更有创造性的群体。一段时间以来，桃源镇实施“美美江村”青力同行，青年助力乡村振兴行动。自2019年开始，桃源镇积极组织桃源青年助力乡村振兴，形成“新兴青年+团干部+青年志愿者”的工作机制。

打造乡村振兴的“青”字号

投身乡村振兴事业，桃源镇将目光着眼于微末处，以细微之处见真章。一段时间以来，他们积极改善村庄环境面貌和农村生产生活生态条件，推进农村人居环境整治提升，引导广大农村用青春的双手彩绘田园风光，扮靓村容村貌，描绘桃源乡村振兴发展新面貌，弘扬社会主义核心价值观。

实施“美美江村”青力同行，桃源镇青年助力乡村振兴系列活动中，当地团员青年协助开展“一村一主题”墙体绘画创作。

以“青志愿、青手艺、青先锋、青公益、青智力”的青字号五大品牌行动为抓手，桃源镇引导、发动和组

织青年参与到乡村环境整治、产业振兴、乡风文明、社会治理、精准扶贫等工作中，并积极宣传参与乡村振兴工作的各类优秀青年，加强正面引导，形成广大农村青年扎根农村、建设农村，社会广大青年积极投身乡村振兴工作的良好氛围。

凭借实策，桃源镇实现村庄环境面貌有提升、乡村青年有干劲、乡村困难青年有依靠、乡村有为青年有资源的工作目标。

实际工作中，桃源镇弘扬吴江乡村青年“脚踏实地、艰苦奋斗”的精神，树立吴江青年先进典型，鼓舞和激励吴江青年奋发有为、积极进取，在吴江的乡村热土上贡献青春力量。开展“吴江好青年”专题专访，发动基层广泛专访各领域、吴江好青年，凝聚更大青年力量。

发挥乡村青年的创造力

李瑶是桃源镇糖画制作技艺第四代传承人。2019年，他被评为苏州市十佳新兴青年。他成立的苏州步履阁传统文化发展有限公司，以传播桃源镇当地的传统文化为主，团队目前有10名成员，都是本地的年轻人，学习的也都是美术或设计专业。

在桃源镇团委的支持下，李瑶团队在广福村创作了一些墙绘，墙绘面积在130平方米左右。该团队在桃源镇2019年度苏州市农村人居环境整治示范村“宅里桥村、戴家浜村、文民村”三个村进行墙绘，墙绘面积超过1000平方米。

手绘乡村，墙绘重点突出以小见大，提升乡村的处处美。围绕农房改善这一现实需求，桃源镇结合手绘乡村，将可以墙绘的农房连成一道道乡村美景。在此基础上，桃源镇因地制宜，彰显乡村特色美，多角度、全方位挖掘村庄特色、发展特点，注入生态保护、历史民俗、文明乡风、红色文化等元素，以水墨之绘绘出乡村振兴之美。

此外，桃源镇内外兼修，带动乡

村内在美，结合活动契机，通过深入乡村参与水源保护、水体污染危害宣传、农村人居环境整治、人文环境提升等活动，大力弘扬文明新风，在乡村治理方面发挥积极作用。

墙绘现场总是会引起村民的围观，当整幅画面逐步呈现出来时，旁边围观的人也不断称赞，特别是房子的主人，说：“你们给我们画的那么好，真的要感谢你们，以前吃饱就已经很好了，现在给我们家房子画的那么好，跟旅游景点一样。”桃源镇团委相关工作人员及李瑶团队听了后干劲更足，助力桃源乡村振兴的愿望更强烈。

绘就水乡森林的新画卷

除了邀请新兴青年加入到桃源的乡村振兴中来，桃源镇还积极动员各村社区开展相关主题志愿服务活动二十余次，宣传健康信息，弘扬健康文化，让村民养成良好卫生习惯，并积极参与到卫生整治的行动中来。

另一方面，桃源镇围绕垃圾分类等持续开展活动。垃圾分类知识宣传、垃圾宣传知识培训各机关企事业单位、村社区、学校分别开展三十余次活动，确保垃圾分类覆盖整个辖区，大大提高了农村环境。

在志愿活动中，志愿者们身先士卒，积极投身人居环境整治、乡村美化工作，坚持为了群众、为了村庄发展的初心，深入自然村庄，从重难点工作入手，带领更多青年参与环境整治。

同时，桃源镇结合宣传作同步推进，志愿者们通过入户宣传向村民讲解垃圾分类相关知识，通过实际行动向村民示范正确的分类投放方法，鼓励村民把垃圾分类到位，把人居环境整治落到实处，精确分类生活垃圾，准确投放到桶，为环境长效管理打下坚实基础。

让专心研究打仗的人优先立功

□ 夏澎 陈立春
中青报 中青网记者 王裴楠

近日，空降兵某旅下发通报，对在上级比武中取得优异成绩以及复训跳伞期间表现突出的人员进行表彰，10名官兵荣立三等功，20名官兵获得嘉奖，129人被评为“优胜个人”。

据了解，自《军队功勋荣誉表彰条例》和《军队功勋荣誉表彰实施办法》印发以来，该旅深入学习贯彻有关内容和要求，把表彰奖励作为激发官兵练兵热情的的重要手段，坚持聚焦中心、精准施策，不断激发官兵崇尚荣誉、争当典型的内在动力，有力地促进了各项任务的圆满完成。

为战而奖

没想到自己能荣立二等功，我一定再接再厉，不辜负组织的厚望。去年底，该旅某营营部侦察班班长张嘉轩得知自己的二等功获批，激动之情溢于言表。

这一结果公示后，官兵们很是服气，纷纷为旅党委点赞。去年该旅出色完成多项任务，成绩可圈可点，在上级机关的建议下，该旅专门新增一个二等功指标用以表彰先进。得知这一消息后，官兵们议论纷纷：这个二等功指标究竟花落谁家？

有人提出，旅里能够出色完成那么多任务，得益于机关的精准指导，立功人选应该是机关干部，还有人认为，重大任务的完成与基层拼搏奋进密不可分，立功指标应该给基层官兵。

评优评奖必须坚持战斗力标准，让军事素质一流的、专心研究打仗的人优先立功！党委上，旅党委一班人认真学习《军队功勋荣誉表彰条例》，明确提出评优评奖必须向实战靠拢、向打赢倾斜，切实立起服务中心、聚焦中心的鲜明导向。

该旅将符合条件的官兵列出来，综合考评一年来军事训练成绩、执行任务情况、专业技能素质等内容，张嘉轩在众人中脱颖而出。

张嘉轩去年参加空军“猎人”集训，因军事素质过硬被评为“空军优秀猎手”。猎人集训归队后，他跟随大队参加“西部联合-2021”演习，在脚部受伤的情况下，带领侦察班出色完成任务，受到上级的表扬。

旅党委一班人经过综合衡量，将张嘉轩确定为二等功人选。

表彰奖励只有向备战一线倾斜、向中心工作靠拢，官兵们的心力才会往打赢上聚焦。无独有偶，去年年终工作总结期间，某连指导员黄欣然就遇到一件“难事”，

评优评奖时两名战士民主测评全优，而三等功指标只有一个。

一个是连队的军械员兼文书张琦，平时工作勤勤恳恳，经常加班熬夜，迎接了多项检查，时常受到表扬，但军事素质存在一定短板；另一个是班长李阳，军事素质非常过硬，随连队参加多项重大任务，并在旅里组织的比武中获得佳绩。

党支部一班人通过学习《军队功勋荣誉表彰条例》认为，军队功勋荣誉表彰工作应当遵循“坚持服务中心、聚焦备战打仗”的原则，这个三等功非李阳莫属。结果公布后，不仅得到连队官兵认可，张琦也心服口服。

李阳荣立三等功在连队树立起了训练尖子优先、备战打仗吃香的鲜明导向。黄欣然说，如今官兵们把心思精力用在训练上，大家争当训练标兵、争做业务能手，有力地促进了连队训练质效的提升。

精准施策

经旅党委研究决定，给在群众性练兵比武活动中表现突出的个人记三等功。3月中旬，该旅45名指挥员参加上级比武，取得个人和团体“双第一”的优异成绩，载誉归来后，该旅依据《群众性练兵比武活动激励措施》开展表彰奖励，为表现突出的4名干部立功。

比武一回来就开展表彰奖励，这让全旅官兵羡慕不已。原来，早在上级的比武任务下达时，为激发广大官兵的参训热情，他们就研究制订了《群众性练兵比武活动激励措施》，从个人单项成绩、团体积分排名、发挥突出贡献等9个方面对表彰奖励进行了精准细化，是否符合表彰奖励条件，评定为何种表彰奖励，一目了然。

激励措施下发部队后，一下子点燃了官兵参与大比武的热情，个别参与积极性不高的官兵也都主动投入到训练中来。评优评奖的目的是表彰先进、激励士气，只有做到精准奖励、及时施奖，才能最大限度激发官兵崇尚荣誉、拼搏进取的动力。该旅领导介绍说，《军队功勋荣誉表彰条例》印发后，他们结合单位任务、人员类别和岗位特点，进一步细化完善施奖条件，出台针对性奖励措施，真正做到了任务开展到哪里，奖励就跟进到哪里。

据该旅组织科介绍，精准精细施奖涉及军事训练、政治工作、保障工作和安全工作等多个方面，力求让每个领域、每名官兵都有立功受奖的机会。

当奖则奖、精准施奖，有效地激发了该旅官兵干工作、争荣誉的内在动力。官兵们纷纷表示，要把对荣誉的追求化作立足岗位、投身备战的强大热情，为单位建设贡献自己的力量。

听完他们的奋斗故事，跟班的厂方工程师忍不住为他们竖起了大拇指。

体系练兵

2017年，盛夏的塞北，某新型单兵防空导弹进行实弹射击检验。但得得知射击目标是航弹时，在场的上级首长、科研专家、工厂人员心里都不禁咯噔一下，国内还没有这类导弹打航弹的记录，国外也仅有几次尝试，难度可想而知。

空地对抗，总要有第一个吃螃蟹的人！从占领发射阵地，到跟踪、瞄准、击发，一营导弹发射手张智豪一气呵成。一枚导弹拖着尾焰直刺苍穹，成功实现“空中开花”，又一项新纪录诞生。

在一营的转型日志上，记载着许多这样的“体系练兵首次”：首次进行陆海空联合作战先期实践，首次在复杂电磁环境下实现合成营指挥体系构建，首次进行空地联合火力演练。

2015年7月，某空军基地，一营首次进行空运装载试验。机舱门理论上虽能上下某新型突击车，但两旁却仅预留出20多厘米的间距。一旦车辆稍稍打滑，就可能酿成事故。空军基地的战友显然也发现了这个问题，便建议说：“运输机空间太小了，要不我们保险起见，把车子推上去？”

此时，侦察排长宋享居站了出来，拒绝了空军兄弟的好意，他说：我们必须以实战化的标准严格要求，难道打仗时也要推着车走？完成这次试验，我们不仅有信心，更有能力。一声鸣笛示意后，突击车稳稳地驶入机舱预定位置，现场爆发出热烈的掌声。

与蓝天为伍，与大海为伴。同年10月，某海军基地，大雨滂沱中，一营奉命连夜机动，在此集结准备进行新装备航渡与登陆演练。

第一天踩实甲板，80%的参训官兵都吐空了胃。演练即将拉开帷幕，海面突然刮起大风，船舶摇摆的幅度超出了演练预期，演练是否改期？打仗不能约定时间。一营官兵的回答斩钉截铁：演练于是如期展开。经过三昼夜航渡，战斗在黎明打响，迎着月色，一台台战车如出水蛟龙，抢滩登陆，发起冲锋。

2018年，上级赋予该营空地火力协同试训任务，一营官兵围绕这一课题深入探索，推动作战样式向体系融合加速转变。

如果说改革转型为战斗力装上了“发动机”，那么空地火力协同演练则让一营战斗力提升驶入了“快车道”。一营教导员苏宁表示，从2018年受领任务至今，他们连续5年与空军、陆战队部队组织空地火力协同演练，不同军兵种共用一张图，同一盘棋，实现了从合同向联合、从跨域性转变，成为名副其实的“陆战铁拳”。

站在新时代强军新征程上，一营官兵壮志满怀。如今，他们正按着“机动作战、立体攻防”的战略要求，加速提升新型合成部队的作战效能，使部队在不同战略方向、不同战场环境、不同作战区域遂行多样化任务的能力不断提升，让“陆战铁拳”真正插上了“腾飞的翅膀”。