



苏州工艺美术职业技术学院：微更新 让古城街巷焕发新活力

在苏州市姑苏区的狮林苑小区，金山石路面平整干净，并盖绘有荷花两丙烯画，绿植盆栽错落有致，古城街道呈现了新气象。这得益于苏州工艺美术职业技术学院的党员师生志愿者团队，用微设计激活街道空间，产生了新故事。

2012年10月26日，由苏州原平江、沧浪、金阊三个老城区合并而成的姑苏区成立，是国家历史文化名城保护区。

姑苏古城已有2500多年的历史，如何让古城在保留原貌同时，焕发新生机？苏州工艺美院组织了一支技术硬、业务强、服务周到的党员队伍，以文化挖掘作为古城微更新的基本工作方法，深入梳理古城的街巷历史文化资源，以宏观视角的视角，结合微更新工作的深度，探寻街巷历史遗存的价值，以此作为更新建设的重要依据。团队还通过空间设计的手段，营造古城历史街巷的空间内涵和特质，活化古城历史文化遗产，焕发古城新活力。

校地结对共创 微更新 党建实践基地

2021年7月4日，苏州工艺美院与姑苏区古城保护委、姑苏区城管委、姑苏区委组织部、沧浪街道党工委等部门开展校地合作交流会，讨论苏州古城街道更新合作事宜，并明确以32#与33#街坊作为首次古城微更新校地合作试点区域。

同年7月至8月，在多方参与下，学校多次组织环境艺术学院的党员师生团队，对32#与33#街坊进行现场实地走访、考察调研，同时通过资料收集、居民走访了解民意等方式，因地制宜设计打造景观文化小品、居民议事长廊、志愿服务点、网络联动站等便民利民设施，拓展服务功能，增加人性化、人文化设计，做靓古城风貌，做实暖心工程。

为促进领域资源共享、阵地共建、服务共享，学校还与沧浪街道前社区党委结对共建实践基地，为擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌提供组织保障和阵地支撑，摸索古城微更新的党建引领机制。学校组织党员师生在社区开展五个一活动，即组建一支先锋队，为社区居民提供便民服务；出一个金点子，为社区建设出谋划策；办一件暖心事，为居民解决一件身边

边疑难事做一个好项目，策划开展或参与实施一个社区为民服务项目，树立一个新形象。

2021年11月，师生团队来到道前片区32#街坊，对其中的古宅、古井等开展实地调研和数据采集，并征集走访居民改造意见。师生团队深度挖掘街坊深厚的历史底蕴和文脉，就古城保护与更新与沧浪街道开展深度合作，实施紫藤架、德寿坊并盖等点位微更新，并完善公共服务配套设施设计与建设，助力小巷红韵邻里红韵党群服务阵地建设。

为古城 微更新 献计献策

盛家浜是32#街坊的一条短巷，百米余长。苏州工艺美院师生团队查阅历代舆图与老照片，发现盛家浜巷子虽短但历史悠久，自宋代以来就一直留存至今。民国以后临街河道被淤塞填没，现场只留下两根牌坊柱和无数历史故事。因此，团队提出用水波瓦铺装恢复旧河道意象，以板桥样式装饰入户通道，以及艺术装置的方式复原牌坊，最终用新改造的巷子装载盛家浜的陈年老酒。

这是苏州工艺美院师生团队为古城微更新献计献策的项目之一，而项目能够顺利开展离不开跨部门、跨行业、跨领域的共建平台。平台由苏州工艺美院和姑苏区委牵头搭建，采用短期工作营和联合设计专题两种合作共建模式，旨在深化城市基层党建，着力破除区域、领域资源流动壁垒，系统地集成多方力量，形成联合优势。

2021年10月20日，姑苏区沧浪街道居委等委托环境艺术学院开展32#街坊老旧小区周边环境改善提升工程公共配套设施完善工程，对街道巷口、老旧小区等区域进行环境改造。其中，以天河花园与甯莲巷1号小区作为老旧小区改造的示范点，改造方案利用两个小区内部的公共区域、架空层等推进休憩亭、议事空间等建设，同时也回应了居民的绿化整治、设施适老化需求，改造大门让救护车通行，增加了休闲设施。

师生团队联合姑苏区委、姑苏区古保委、城管委、住建委等部门，围绕古城保护提升目标，充分整合各单位技

术、人才、资源优势，重点推进红韵系列伙伴计划，并结合净美街巷、拆违治乱、网络治理等工作，开展微更新、微改造，充分发挥优质师资、专业技术优势，推动古城保护更新，注入设计力量。同时，团队还因地制宜推进小巷红韵、邻里红韵党群服务阵地建设。

打造老百姓心中的 暖心会客厅

在苏州老城区，有一批改革开放后新建的新公房。和20世纪50年代建造的煤卫合用的老公房相比，新公房大多数有卫生间和厨房，居住条件都得到了改善。但20年过去了，这批当时让人羡慕不已的新公房如今也变成了有各种问题的老新村。

尽管街道对这里的各种外环境的升级改造，解决了不少问题，但通往家门的单元楼道的公共空间成为人们关注的死角。作为一所艺术类专业院校，苏州工艺美院有为人们创造生活中的美好的责任。因此，师生团队就想帮助居民进行小区楼道公共空间的微更新，这样既可以解决居民实际需求，让空间适合共享，让社区更加美丽，又在细微处提升人们的幸福感。

过程中，学校采用志愿项目+校地合作的模式，成立师生志愿者团队，通过走访、座谈、问卷等方式，聚焦姑苏区8个老旧小区居民对楼道环境提升的实际需求，重点对48个楼道进行微更新、微改造，通过江南文化、文明新风、道德模范等主题，将楼道公共空间营造成为有温度的暖心会客厅。

今年11月底，环境艺术学院的同学来到狮林苑做老小区的微改造，每次去半天，不到一个月已经去了三四次。他们在井盖、配电箱上画了荷花，让老新村有了新皮肤，让他们很有成就感。师生团队用文明是最美的风景文明有我，姑苏更美 姑苏是我家，文明靠大家等文明引导用语营造氛围，突出温馨感。此外，在楼道内电表箱、楼道拐角处、过道墙面，师生团队结合楼道主题加以设计，通过墙绘、画框、亚克力板等形式上墙，美化楼道公共空间。

如今，学校将整个项目设计归纳为五个理念，即爱心、热心、放心、开心和信心。通过艺术提升的方式，让文明暖心、让文化润心，使楼道公共空间成为每个家庭的温暖驿站。

(信息来源：苏州工艺美术职业技术学院)

苏州吴中经济技术开发区：

科创引擎 助力打造 一港一城一区

在苏州吴中经济技术开发区(以下简称：经开区)的生物医药产业园内，打响吴中药港品牌，打造国内一流的生物医药产业新高地已成为产业园的发展规划目标。产业园先后引进复星医药、亦诺微、博奥明赛等重点企业。其中，生物医药加速基地规划总面积1.93平方公里，重点打造抗体药物、创新药物剂等全产业链条的生物医药加速基地。

结合吴中机器人与智能制造产业特色，产业园致力于培育AI医药产业。经过20多年的开放开发，经开区新兴产业集聚、创新势能凸显，15家上市公司，572家高新技术企业，10000多家中外企业扎根于此，并逐步构建现代产业体系。

为抢抓环太湖科创圈、吴淞江科创带建设重大机遇，经开区构建了一港一城一区产业发展格局，即：西部创新港布局数字经济新赛道，中部科技城定位一流科创产业集聚地，东部角端新区打造协同发展新名片。在此基础上，经开区还规划了带桥国际研发社区，围绕国家大运河文化带建设，重点发展数字医疗、总部经济等2.5产业。

招商引资添活力

截至今年11月，经开区招商局围绕产业峰会、签约活动两大形式，大动作、高频率谋划了一系列活动。产业峰会方面，紧扣主导产业，成功举办2022(吴中)中国机器人与智能制造产业峰会暨第三届高工移动机器人智能工厂峰会、DIA中国数字临床试验创新论坛2022会议，中国机器人产业发展大会暨苏州市机器人与智能制造产业创新集群推进大会、新药创制人俱乐部年会等活动。

签约活动方面，经开区先后举办跨国公司项目云签约、生物医药企业专场、机器人与智能制造企业专场签约活动及中国信通院、中国医药集团、复旦大学附属中山医院、诺德凯

智能科技研发和生产总部等重点项目签约仪式，累计签约项目214个，总投资783.77亿元。

经开区引进科技创新型企业864家，招引优质产业项目备案投资额共计325.68亿元。其中，10亿元以上产业项目11个。

作为环太湖科创圈核心，吴中太湖新城数字经济创新港已经成为招商引资、科技创新活力最强的热土之一。经开区前瞻布局数字孪生、空天信息和元宇宙等未来产业，推动数字产业化、产业数字化双轮驱动，数字经济和实体经济深度融合，着力打造全国数字经济示范区和引领区。

科技创新促发展

凯博易控、科韵激光、玖物互通、盖睿健康、追觅科技、度谱新能源 在近日公布的2021年度苏州市独角兽 培育企业名单中，9家经开区企业入围其中。

无独有偶，江苏省工信厅发布的《关于江苏省第四批专精特新小巨人企业和第一批专精特新小巨人复核通过企业名单的公告》中，经开区也有两家企业入围名单。这背后无不透露着，经开区着力培育科创企业发展。而以专精特新企业为引领的一大批中小企业科技创新主体作用不断彰显。

截至第三季度，经开区机器人与智能制造产业实现规上产值747.1亿元、增长19.5%；新一代信息技术产业实现规上产值508.9亿元、增长19.3%；生物医药产业实现规上产值136.1亿元、增长13%。

长期以来，经开区重点发展核心零部件、高端数控机床、工业机器人、生物创新药、高端医疗器械产业。其中，上市产业园北区聚焦生物医药产业，积极推动产业横向向生物医药研发、生产和服务等集聚发展，纵向向医疗器械等方向延伸；南区聚焦智能装备制造，促进数字赋能，强化智能制造核心技术、设

备、系统研发。此外，经开区加强工业自动控制系统研发，发展智能装备数控系统，推动工业互联网与制造业深度融合。其中，吴淞江科技产业园重点发展机器人、智能成套设备、新一代信息技术等产业，着力推进机器人关键部件研发制造。

特色产业增实力

结合吴中机器人与智能制造产业特色，经开区着力培育AI医药产业。项目建设和运营，吴中医药、怡成生物、聚微生物、盖睿医疗等项目已逐步开工。

生物医药产业园59亩的一期科创载体(10.9万平方米)目前已完成封顶，即将交付使用；82亩的二期科创载体(19.5万平方米)、64亩的三期科创载体(13.4万平方米)计划2022年启动建设。未来，产业园将建设总计270万平方米的高端载体，其中加速器区占35%、企业自建区占55%、商业配套区占10%。此外，产业园还配套了规模50亿元生物医药专项基金。

经开区用端新区定位苏州协同发展新名片、吴中东部产业新高地。在此，经开区聚焦生物医药、新一代信息技术、智能制造、科经经济、都市经济等产业方向，致力打造若干市级以上特色产业园区，在产业发展、城市形态上与周边地区衔接呼应。目前，用端新区正加快重点项目、基础配套设施，已有总投资268亿元的42个重点项目在谈。

吴中经开区相关负责人表示，一直以来，经开区强化招商与科创联动，有方向、有侧重地协调发展。对于科创项目、各类人才，经开区进行一对一的人才申报绿色通道，加快项目落地，强化后续跟踪；对于已注册未入库的科创项目，经开区各部门将通力合作，按月全面共享已落户科创项目名单及联系方式，强化在人才、高企等荣誉申报方面的全链条服务，形成双招双引合力。

(信息来源：苏州吴中经济技术开发区)

安踏集团：赋能体育教育 撬动乡村振兴

前不久，贵州省铜仁市石阡县枫香侗族侗族九年制学校举办了一场特殊的足球赛。

孩子们奔跑在绿茵场上，尽情享受足球带来的快乐，脸上洋溢着灿烂的笑容。这是枫香侗族侗族九年制学校在安踏运动场上举办的第一场足球赛。作为一所足球特色校，一直缺少专业足球场，而此次安踏足球运动场的捐建将极大改善学校的运动环境，推动当地足球运动发展。

运动场，是奇迹经常降临的地方。正如安踏集团副总裁李玲在活动致辞时所说，希望安踏运动场可以成为石阡县青少年追梦的开端。安踏集团通过中国青少年发展基金会向石阡县捐赠150万元现金及物资，为当地学校开展安踏装备包、安踏体育课、安踏运动场等项目活动。

这也是安踏集团致力改变乡村体育教育生态的一个生动缩影。为响应体教融合和乡村振兴国家战略，安踏集团推出安踏茁壮成长公益2.0计划，聚焦青少年体育公益，通过开展安踏装备包、安踏体育课、安踏梦想中心、安踏运动场、安踏运动营、安踏希望班等公益项目，持续投入装备和资金，助力更多青少年勇敢追梦。

一堂 正确的体育课

除运动场、运动装备等硬性设施的短缺外，一个更让乡村体育教育困扰的问题是，体育课究竟怎么上？来自湖北省黄冈市罗田县九资河镇徐风冲小学的数学教师黄老师曾试图求助网络，找到应对这一问题的对策，因为他的同事是一名专业的体育教师。

让他科目教师兼任体育老师，是不少乡村学校的常态。在黄老师眼中，一节常规的体育课往往就是三件套：集合排队、热身操、跑圈。他年少时期的体育课就是这么上的，课程内容就这么一代代延续下来了。江西省吉水县八都小学体育教师胡老师也曾坦言，大部分时间都是让孩子们自由活动。

不过，这一情况因一堂堂为体育教师准备的体育课正在悄然改变。2022年7月，黄老师等约100名来自湖北一线中小学的体育老师，来到了一场落地湖北省汉川市的安踏体育课教师培训。



什么是正确的站姿、坐姿 怎么跑步是正确的？如何进行基础的力量训练，正确的发力点在哪里？哪些游戏能够增强学生间的黏合度 这场为期3天的培训里，北京林业大学副教授、儿童青少年运动专家及其助教团队将把所有基础训练动作进行拆分讲解，再密集地向体育老师们输出。此外，北京体育大学教授则带来了运动损伤预防与紧急处理的课程。

在来之前，不少老师以为这次培训只是学理论即可，谁想大多数时间都是实操课，运动量超出想象，仅一个经典的热身动作 伟大伸展 就被他们做出了无数种版本。安踏体育课解决的是青少年在体育中面临的基础训练，目标直指青少年体育素养的培养。除培训之外，安踏将每个动作拆分成教学手册，也在系统上传专业动作视频，确保课程结束后受训老师可以随时复习。

作为 茁壮成长公益2.0计划 中的核心项目，安踏体育课旨在通过赋能一线体育教师，为孩子们带去专业又有趣的体育课，激发青少年对体育运动的兴趣，感悟体育精神，享受运动快乐。2021年以来，该项目深入湖南、云南、新疆兵团、江西、湖北等地，帮助了数百名体育教师及其所在学校，数以万计的乡村青少年从中受益。不少体育教师在几年甚至几十年的体育教育生涯中，第一次纠正了姿势，也认识了何为正确的体育课。

为了保证持续性和效果，除了线下集中体验式培训，安踏体育课还有在线视频课程、在线打卡、答疑分享等。对这些乡村体育老师的日常体育课进行监测和效果反馈，执行效果好的老师及所在学校将获得进一步的装备器材捐赠支持。

现在我知道体育课不只是带着孩子跑跑步，而是要教会他们如何用专业、正确的方法去运动，课程的设置还要有趣，才能帮助孩子养成正确的运动好习惯。胡老师在参加完安踏体育课 体育教师培训后说：对于如何上好体育课 这一问题，胡老师似乎已摸到些门道。现在一看到胡老师进班，孩子们就特别兴奋、开心地大喊：体育课 体育课！

一场改变乡村体育教育生态的 团战

这个公益项目萌芽于3年前。2019年6月，茁壮成长公益计划落地甘肃，项目组进驻位于甘肃白银会宁县的一个学生家庭中，被眼前的场景震撼到了：出租屋里只有一张床，旁边就是炊具、书桌和一些杂物，祖孙三人就在这20平不到的房间里吃住。但这家的孩子学习成绩非常优秀，出租房的一面墙上贴满了奖状。

带队走访学生家庭的安踏集团董事局主席丁世忠和项目组随后研究决定，新增1000万捐赠，作为资助欠发达地区青少年改善生活学习条件的费用。接下来，项目组

展开一系列实践调研。中国青少年发展基金会相关负责人说：九年义务教育阶段不收学杂费，大学又有助学金等各种资助，相对而言，社会对高中阶段的支持处于一种空白状态。许多困境家庭的高中生迫于生活压力辍学，这一群体很容易被忽略。为此，企业拨出300万用于高中生专项资助。

该项目组在云南、四川的多所中学进行走访，最终选定武侯区高中和红河州一中这两所所有帮扶传统与管理经验的学校。该项目自2021年启动，旨在帮助家庭困难、成绩优异的高中生完成高中学业，包括为这些学生提供每年8000元的资助、运动装备和假期研学的机会，直到他们高中毕业；对高考排名进入班级前十的学生给予每人5000元的额外奖学金。

8月12日，该研学营启动仪式在海边举行，同学们面对大海恣意奔跑，夜晚，海边还放起了烟花，绽放的烟花像极了同学们的笑脸。赵新说：这会成为我最美好的回忆。

我们不想只停留在捐款捐物这一步。该项目负责人说，举办这次研学营，是希望让学生们都能有机会走出家乡，开阔视野，助力他们形成健全的人格。更重要的是，希望通过奥运冠军的亲身经历和体育精神，鼓励他们去超越自我、追逐梦想。

安踏希望班，是安踏茁壮成长公益2.0计划阶段新增的重要组成部分。此前，启动于2017年的这一计划在1.0阶段聚焦于

捐赠运动装备、捐建梦想中心、研发安踏运动梦想课等。到了2.0阶段，则聚焦青少年体育公益，以体教融合助力乡村振兴。除了安踏装备包、安踏梦想中心，将新增安踏运动营、安踏运动场和安踏希望班。这六大板块既相互独立而又环环相扣，形成了系统性与完整性，直观体现安踏试图改变中国乡村体育教育生态的目标。

于是，还可以看到，在安踏运动营中不少体育基础好的学生走出家乡，前往北京或东北冰雪基地等地，并与知名运动员互动；可以看到，安踏与多位世界冠军结成公益超A伙伴，希望通过1+N的方式提升社会对青少年体育及素养教育的重视。

可以说，安踏集团联合各维度、各领域的资源，悄然打响了一场关于改变乡村体育教育生态的 团战。体育及素养教育对整个社会的价值是塑造青少年的人格和激发梦想。我们把体育教育和素养教育作为长期捐助的核心，不断地用各种方式去激发孩子们的梦想。安踏集团副总裁李玲在公开场合反复提到：

一个关于长期主义的选择

我们没有把这个公益计划做成单一的公益项目，而是做成完整的育人工程。在李玲看来，做好乡村体育教育公益事业的重要意义在于，乡村体育教育生态的内驱力正在逐渐形成，而这也将成为撬动乡村振兴的支点之一。

投身乡村体育教育公益事业，并非安踏集团的一时兴起，而是一个关于长期主义的选择。针对乡村体育教育公益这个宏观命题，安踏集团先发现问题，摸清乡村青少年体育教育的缺失，再针对性地解决问题。2017年，也是脱贫攻坚的第3年，为了解贫困地区青少年的体育现状，安踏集团的工作人员带队，通过实地走访4个省35个市县镇，并对18个省(自治区)的117个贫困县进行网络问卷调研，并将调研结果汇集成为《中国贫困地区青少年体育现状调研报告》于当年发布。

延伸出一个 直球式 的底层逻辑，即买不起专业运动装备，捐助梦想装备、基础设施差，捐建梦想中心；体育课枯燥、体育老师缺失，设计更好的体育课程，给孩子一个优秀的体育老师。

也就是在2017年，安踏集团发起 茁壮成长公益计划，携手中国青少年发展基金会和上海真爱梦想公益基金会共同实施。经过3年的创新和优化后，该项目升级到了2.0阶段，形成了包含安踏装备包、安踏体育课、安踏梦想中心、安踏运动场、安踏运动营和安踏希望班六大模块，旨在改变中国乡村体育教育生态。

茁壮成长公益计划也是在摸索中前进的。一位安踏集团相关负责人介绍，安踏坚信体育可以健全人格。正如中国青少年发展基金会理事长所说，体育教育会给孩子带来一生的积极影响，对改变精神困有巨大的作用，如果他们通过体育运动学会了敢于面对挑战，不怕失败，那他们所面临的困境才能真正被改变。

公益项目行至5年后的今天，安踏集团发现这一关于长期主义的选择，是一条艰难的路，它很难在短期内看到规模化的成效，甚至很难从健全人格的维度进行项目效果评估。但在长期的公益实践中，他们愈发感受到，除了投入资金，更重要的是 参与。他们相信企业的积极参与，能让体育公益项目产生深远的社会价值和效果。

一组数据或许能为这一公益计划的价值作注脚：2017年7月到2022年12月，安踏茁壮成长公益计划累计投入现金及装备超过7.4亿元，覆盖31个省级行政区11711所学校490万青少年。其中包括累计捐赠6.6亿元安踏装备包、累计捐建166家安踏梦想中心、累计培训4468名安踏体育课一线体育教师、累计组织13场安踏运动营、累计捐建31个安踏运动场、累计资助援助云南和四川2个安踏希望班的100名高中生。



(信息来源：中国青少年发展基金会)