

# 中国足球的黑与白

中青报 中青网记者 郭 剑

2月19日，北京天气晴好，阳光和煦，没有风，很适合在草地上奔跑踢球。位于西南四环的一处球场，两队还不到10岁的孩子在玩半场友谊赛。绝大多数孩子还没有在相对正规的培训机构练过，场上确实热闹：大家没有固定位置，足球滚到哪里就追到哪里；场下比赛上还要热闹：心急的家长不断大声吆喝，并不管孩子能不能听见，而一个似乎是临时拉过来充当教练的年轻人情绪也有些急躁，喝水休息时还嘱咐自己这边的孩子，可以踢他呀。

一场本应以培养兴趣为主的亲子少儿足球赛就这样带歪了节奏。据记者长期观察了解，类似场景几乎每天都在不同球场上演。中国足球的黑与白，在最根基的土壤层已经混淆了颜色。

看上去这并不是涉嫌违法违纪的一任或几任国字号教练、一任或几任中国足协领导所能辐射到的角落，但中国足球的落后自上而下和自下而上并无实质性差异，如果细算权责，除首要的领导责任外，产业链条中各个环节对足球以及行政足球和形式足球的理解与认知同样糟糕。

## 从上到下脸黑了

过去4个月，中国足球惊雷阵阵，这场还在酝酿中的风暴已经足够直接而且震撼：2022年11月26日，国家体育总局官网公告，中国国家男子足球队原主教练李铁涉嫌严重违法，接受中央纪委国家监委驻国家体育总局纪检监察组和湖北省监委审查调查；2023年1月19日，国家体育总局再发两则公告，一是中国足协执委、原秘书长刘奕接受监察调查，二是中国足协常务副秘书长兼国管部部长陈永亮接受审查调查；2023年2月14日，国家体育总局官网最新一则令人触目惊心的公告，称中国足协主席、党委副书记陈戌源涉嫌严重违法，接受中央纪委国家监委驻国家体育总局纪检监察组和湖北省监委审查调查。

目前可以得出的结论是，随着审查调查进程，还会有更多此前不为球迷所知的违纪违法事实得以公布，就如2022年12月，广东省纪委监委对省运会男子乙A组（15岁）决赛假球事件进行调查，包括广东省体育局党组书记、局长在内的16名党员干部受到严肃问责，其中广东省省运中心主任被撤、



2023年2月，中国足球反腐再次进入深水区。视觉中国供图

广州市足协主席被免倘若不是专职人员组成的调查组查明真相，这场变色的决赛又将带着诸多疑点被挂在中国足球账本当中。

事实证明，足球反腐打假没有禁区。眼看又要到中国足球队代表大会（换届大会）召开的关键节点，球迷想知道的是，下一任中国足协主席，会以怎样的姿态完成与足球界违纪违法事实的切割，又会以怎样的姿态树立中国足球的新形象。

## 中国足协主席 怎么了

中国足球一路走来，处处坎坷，中国足协主席更是高危岗位。

依照中国足球协会章程，中国足球代表大会拟定每4年举行一次换届选举。2014年1月21日，第十届中国足球协会会员大会在香河国家足球训练基地召开，时任国家体育总局副局长的蔡振华全票当选中国足协主席。这是中国足协第十任主席，时任国家体育总局足球运动管理中心主任张剑当选中国足协常务副主席兼秘

书长，以备战2016年里约奥运会和2018年俄罗斯世界杯为核心任务的中国足协领导机构正式成立，由于此前卡马乔带领的国足早早无缘2014巴西世界杯，球迷自然希望这一届中国足协能够让中国足球改变落后面貌。

中国足球历史上最重量级的改革措施，便是在2014年至2018年这一周期之内推进并初见成效的：2015年2月，中央全面深化改革领导小组第十次会议审议通过了《中国足球改革发展总体方案》，2015年8月，国务院印发国务院足球改革发展部际联席会议办公室制定的《中国足球协会调整改革方案》，这是此后20年中国足球改革发展纲领性文件，也正是在这一年，中国足球协会与国家体育总局足球运动管理中心两块牌子，一套人马的组织架构被坚决拆分，中国足协在2016年成为独立社团法人，国家体育总局足球运动管理中心亦于2017年1月完成注销。

改革力度够大，但10年之后复盘，脱钩后的中国足协并不好脱离

相关行政管理部门办事，方案虽好，落实却难成为诸多工作人员的共同感受。更何况足球事务千头万绪，监管的瞬间失位便有可能造成严重后果，比如这一改革周期内的卡马乔事件，而教育部体卫与艺术教育司原司长王登峰也正是在2014年换届大会上当选中国足协副主席主管校园足球工作。

足球改革发展的核心与龙头，就是调整改革中国足协，但啃下了脱钩这块难啃的硬骨头，随之而来的各方协调矛盾又成为中国足球发展道路上不曾面对的阻碍。为解决新问题，让更多社会力量介入中国足协管理层面，2018年8月，还是在香河国家足球训练基地，中国足协换届筹备组组长陈戌源当选新一届中国足协主席，国家体育总局副局长、中国足协党委书记杜兆才，中国足协女足青训总监孙雯，中国足协执委高洪波3人当选中国足协副主席。

翻阅2018年中国足协全体大会采访笔记，陈戌源多次提到跳出足球看足球，这也是这位曾经的中超联赛冠军级

别掌门人得以换位的最重要原因。只是5年过去，当初存在的问题仍然存在：各级国家队成绩不理想、与世界先进水平差距进一步拉大；国家队打胜仗能力不足，运动员素质能力和心理素质不高，能力作风、成绩状态没能体现足球改革成效，同人民群众期盼相距甚远；青少年足球发展不平衡不充分，基础比较薄弱；校园足球与专业青训体系的衔接不够通畅，体教融合的体制机制障碍和政策壁垒在全国部分地区依然存在；青少年足球人口规模虽有扩大，但根基薄弱，足球场地缺乏和教练员人才短板的制约效应日益凸显。

显然，单靠中国足协主席换人，无法实现中国足球的整体进步。

## 足球发展规律 没有秘密

不谈中国足球形象受损、最大规模职业联赛招商难度加大，只说最具体的国字号球队今年所面临一系列重大赛事，也绝非新任中国足协主席一声令下就能反败为胜。哪怕是去年拼下亚洲杯冠军的中国女足。

除今年9月底主场作战的杭州亚运会，中国女足还有7月底女足世界杯大赛任务。由于小组赛首个对手丹麦队并非欧洲一流球队，全力以赴的中国女足尚有机会放手一搏，争取赢得小组出线契机。而对女足而言，年底的奥运会预选赛更为凶险：今年10月，中国女足将与日本女足、朝鲜女足、澳大利亚女足、韩国女足在2024巴黎奥运会亚洲区第二阶段预选赛中亮相，包括第一阶段晋级的7支球队全部12支球队分为3组进行淘汰（3支球队第一队与1支成绩最好小组第二队出线），最终4强球队通过主客场决出两球巴黎奥运会门票。这意味着最有可能为中国女足争光的国女足，是否有足够实力确保能够达到2022年《中国女子足球改革发展方案（2022-2035年）》中力争获得2023女足世界杯、2024年奥运会前8名之要求，还需实践验证。

因此中国足协换届与改革的评价，现阶段不宜以国字号球队成绩作为唯一衡量标准。全球足球强国所展示的足球发展规律，既不神秘也不复杂，无非顶层设计合理得当、办赛态度老实认真，唯此经至少10年努力，一代代青少年球员夯实基础，才能缩小差距，各级国字号球队才有可能在洲际大赛中与亚洲强队平等对抗，让脸黑的中国女足洗白自身，以证明中国足球真的可以站起来了。

本报北京2月20日电



2月18日，中国大学生篮球联赛揭幕战，双方球员在场上对抗。主办方供图

## 学棋极客

2月18日晚的厦门海沧体育中心人头攒动，第25届中国大学生篮球联赛（CUBAL）的揭幕战在这里打响，现场的上座率达到了八成以上。

揭幕战的双方均为中国大学篮球的劲旅。华侨大学是CUBAL的九冠王，这个成就至今仍未被超越，厦门大学最近几个赛季成绩虽然有些不稳定，但为CBA联赛输送了黎伊扬等优秀球员，也足以证明这支球队的底蕴。经过4节的激烈较量，华侨大学最终以69-59击败了厦门大学。

恢复以往的赛制，能够更广泛、更深入地宣传CUBAL赛事文化，在大学生校园引起更大反响，吸引更多大学生热爱篮球、掌握一项技能，达到以体育人的目标。中国大学生体育协会篮球分会秘书长孙竞波告诉中青报·中青网记者。

中国大学生篮球联赛于1996年创办，经过多年的发展，现在已经成为中国最具影响力的体育IP。特别是最近几年，随着高校篮球水平的不断提升，学校体育和职业体育的接轨，令越来越多的大学生运动员被人们熟知，像出自北京大学的祝铭震入选了中国男篮世界杯预选赛的大名单，从清华附中走出来的韩旭，已经成为中国女篮的核心球员之一。

高水平学生运动员的不断涌现，是多方面因素共同努力的结果，而其中，高水平教练员的执教是必不可少的一环。王立彬、白江、马宗青、王德礼、陈磊、杨半伴等昔日篮球职业选手，如今虽然在不同的学校，但却在做着相同的工作。

不过，在实业界是地，包括高水平篮球教练在内，中国学校体育的高水平教练员和庞大的学校体育教练需求相比还远远不够。好在随着国家体育总局、中央机构编制委员会办公室、教育部、人力资源和社会保障部等部门印发的《关于在学校设置教练员岗位的实施意见》（以下简称《意见》）的出台，让更多高水平的教练进入教育系统成为可能。

《意见》提出，义务教育阶段，学校、普通高中、职业院校和普通高校可根据工作实际，设立专（兼）职教练员岗位。有条件的地区可通过购买服务方式，与相关专业机构等社会力量合作向学校提供体育教育教学服务，缓解体育师资不足问题。确有必要设立专职教练员岗位的学校，在核定的编制和专业技术岗位总量及结构比例内设置，专岗专用，纳入专业技术岗位进行管理。

随着体教融合的不断深入，体育和教育系统不断整合资源，高水平教练员的引进，提高了学校训练和办赛的专业水平，提升了包括篮球项目在內的竞技水平。之前，一些高校其实已经在聘请退役运动员执教的，现在随着《意见》出台，为后期进一步融合发展提供了依据。孙竞波表示。

正如前文所述，现在学校内确实有高水平退役运动员执教，但他们的身份很多并不是教师而是打工仔，《意见》出台不仅可以让更多有意进入教育系统的教练员得到转换身份的可能，对于为数众多的退役运动员来说，更是有着很大的吸引力。

这是好事，但要做好。学校会发岗位，成为正式的教师，在职业发展过程中，也会有设计和规划，包括职称、考核、任务等。对于想要进入学校的退役运动员来说，也要习惯教育系统的教书育人、立德树人的使命，这不是一个运动员能够轻易达到的。孙竞波说。

但无论如何，《意见》出台对于中国大学生篮球乃至整个中国学校体育来说，都是一个契机。可以预见的是，随着相关细则的明确，未来CUBAL的赛场，高中、初中联赛的赛场，所有学校体育的项目，中联更多高水平教练的出现，中国学校体育将迈上一个新台阶。

# 国外防范和打击体育腐败有哪些通行手段

中青报 中青网记者 慈 鑫

中国足协正在进行的反腐行动已有多人落马，相比13年前涉及南勇、谢亚龙等中国足协要员的贪腐大案，中国足球此轮反腐行动的力度不减。

从全球范围来说，体育界的腐败现象并不罕见，诸如2002年盐湖城冬奥会的贿选丑闻，国际足联原主席布拉特的贪腐案等都轰动一时。那么，国外的体育反腐机制有哪些呢？

曾在日本J联赛工作多年、对中日足球均有较深入了解的力赞科技CEO朱晓东介绍，日本足球的反腐机制建立在三个基础之上。

首先，日本足球协会是一个独立的民

间组织，并实现了真正意义上的行业自治，这使得它不太容易与政府部门、政府官员之间发生隐性的联系。

体育协会从某种意义上来说就像是一家私营企业，协会的领导层就像企业的管理层一样，必须尽最大努力去保证一项运动（一家企业）的生存和发展。那么，协会的会员单位也能通过行使投票选举的权利，把能够带领这项运动更好发展的人员选入领导层，把那些不具能力，或者具有腐败嫌疑的人员尽早、尽快地清除出队伍。

朱晓东介绍，大约在10年前，日本足球协会也曾发生过秘书长涉嫌腐败的事件，日本足球协会在接到举报后第一时间进行了查处。为了保证这项运动的健康发展，整个行业内的人员都会非常关注、在

意协会领导层人员的廉洁问题，无形之中，就建立了一张对各个协会领导层的监督网。在这张大网之下，协会领导层的任何腐败问题都有很大的可能被他人发现和举报。

其次，透明的财务制度。朱晓东介绍，日本足球协会的财务是非常透明的，每年都会公布财报，日本足球协会把每个部门的收支都详细地公布出来。一些花费如果不合理或存在权钱交易的可能，比如为什么使用某家旅行社作为国家队出国的服务机构，都会因为日本足球协会财务的公开而受到足球界外部的了解乃至质疑。朱晓东认为，协会财务的高度透明虽然不涉及协会领导的个人财务状况，但仍可以有效制约协会领导层和相关主管人员发生腐败行为的可能。

第三，比较全面的监督机制。

正如前文所说，在日本足球协会内部就有一个监督网的存在。整个足球协会的每个人都有清楚，任何人有损足球形象、利用足球以权谋私的行为，就是砸行业的饭碗，因此，整个足球圈内部都对腐败行为的容忍度很低。此外，媒体、公众对协会也有监督的权利。如果日本足球协会有人受到举报，而相关领导不做处理，无法给外界一个交代，就很容易引来媒体的质疑，这很可能导致相关领导引火烧身甚至被迫下台。

美国代顿大学体育管理副教授潘皓舟介绍，在美国体育界，腐败案件也不鲜见，从防范手段来说，主要也是依靠相关协会、体育组织的财务透明制度和有效的内部监督机制来实现。以美国奥



王春雨在2020东京奥运会田径女子800米决赛中。视觉中国供图

中青报 中青网记者 梁 璇

几乎每天，王春雨的闹钟都会在早上7点响起，从来不用调。尽管过去的两个月包括了元旦、春节、元宵节、情人节，甚至她28岁的生日。

为了备战杭州亚运会和巴黎奥运会，作为中国女子800米跑的代表人物，王春雨的冬训选在昆明高原进行。她的生日比春节稍早一些，没有盛装打扮，只是穿着印有五星红旗的羽绒马甲，捧着白色蝴蝶结造型的蛋糕留下几张自拍，其他便与日常无异。吃营养餐、照常训练、准点睡觉，中午1点午睡，晚上10点肯定要休息了。到了春节，唯一的休息日是大年初一，她来不及去趟大理，便留在宿舍里，等待第二天训练。

从小到大，对我来说，任何节日都是平常的一天，没特殊，尤其中秋佳节几乎都在外面比赛。王春雨家在安徽，12岁参加区里的学生运动会就被教练发掘，从此就在

田径场上风吹日晒了16年，一开始，她练的是竞走，但没过多久，她主动向教练提出要练800米，发现省里比赛800米冠军还没我跑得快。

800米距离看似不长，但是公认难练也难跑。不算短跑，也不是长跑，但它要求运动员必须兼具短跑的速度和长跑的有氧能力。这意味着，王春雨的训练得更加全面，跑量向长距离看齐，力量、速度训练的剧烈程度接近短跑。可比训练更难的是，在这个项目的国际赛场上，中国运动员的孤独显而易见，因为在东京奥运会前，这个被欧美国家选手统治的项目被视为我国田径运动的一个短板，直到头戴红色蝴蝶结的王春雨站上新国立竞技场的跑道，冥冥中就是我自己选的路。

东京奥运会，王春雨先是以1分59秒14的个人最好成绩，成为首个闯进奥运会女子800米决赛的中国运动员。在决赛中，她获得了第五名，且再次提高成绩，跑到1分57秒整，创造了中国人在该项目上的最好成绩。从她奥运达标那一刻起，就给自己定下进入奥运会前八的目标。因此，对闯入决赛的历史性突破，王春雨早在意料之中，她在赛后还半开玩笑说：进入决赛后，我就是走下来也是第八，但我绝不会是第八。虽然她没透露具体目标，但私下已经默默准备好了领奖服。

场上的8个人，其实都有希望站上领

奖台，只是几率大小的问题，可站在这里，就已经有了希望啊。作为跑道上万众瞩目的八分之一，王春雨并不想掩藏好胜心，可也按捺不住担心，怕摔倒，此前800米预赛中就有选手摔倒，那么短的距离，摔了就彻底没戏了。

发令枪响，王春雨脑海中闪过可能性都没发生。冲过终点线后，她喘着粗气盯着大屏幕，名次先跳出来说第五，心理有落差，成绩随后弹出，1分57秒00，特别满意，完全意料之外。没有时间调和悲喜，像一杯用凉水冲调的速溶咖啡被端上桌，她在混赛区落下的眼泪中掺着不甘和喜悦，如同浮在面上的苦咖啡和甜奶精。

用1分59秒站上领奖台和第八名跑出1分57秒怎么选？王春雨试图解开纠结，时间沉淀后，她选择了后者，成绩更有说服力，因为1分57秒可以让我同场竞技的这些选手，真正把我当作她们的对手，而不再是我单方面的追赶。此役过后，王春雨从世界排名第三十三位跃升为世界排名第九位，更重要的是，她将个人最好成绩提升了两秒，实际只用了不到10个月。你能跑到1分54秒。中国田径队外教兰迪·亨廷顿是这两秒背后的关键人物，正如他为苏炳添和王嘉男所付出的一样。在东京奥运会因疫情延期的一年间，正堕入迷茫的王春雨在国家队集训时遇到这位年届七旬的名师，看到王春雨鞋

带散了，兰迪主动蹲下帮她系好，然后告诉她，这是训练中不可忽视的细节。这一举动让王春雨深受震撼，从而无条件地信任兰迪安排的一切计划，要是某堂课她未能达到教练的要求，兰迪给予的也是鼓励，你做得很好，运动员要正确看待自己的疲劳期。当训练越来越享受，王春雨的数据也在不断提升，她开始相信兰迪的话，你可以跑赢她们任何人。

这是一个埋藏已久的种子。当800米跑成为很多女生的噩梦时，王春雨打心眼儿里不觉得800米难，取而代之的是和同学一起奔跑的快乐，讲不好是它选了我还是我选了它。在她看来，儿时田埂上不知疲倦地折返、跑坏十几双球鞋的故事，不是悲情，也无关梦想，只是贪玩的孩子恰巧找到了玩的天赋。而目标的出现，与一次一飞冲天的转折有关。2011年第七届全国城市运动会，16岁的她以2分01秒34的成绩夺冠，这一成绩是2011年亚洲女子800米最好成绩，距离伦敦奥运会B标只差了0.04秒，她继而入选省队、国家队，有了真正可以谈及梦想的平台。

一开始，觉得能参加奥运会就很好了，但2016年里约奥运会回来后，就觉得有了东京才能只满足于站上赛场，我还得进决赛。如今，我已经到了第五名，希望明年在巴黎能更上一个台阶。王春雨并不掩

饰自己的渴望，无论宏大的还是微小的，系红蝴蝶结是为了和国家队衣服搭配，希望能有张好看的照片。如果进决赛了，就想去奥运村做个漂亮的美甲。

王春雨深知，800米是一个艰难且枯燥的项目，像在茫茫丛林里探索，得会和荆棘相处。她很少提及训练的累和伤病的痛，很多人说我们运动员苦，但各行各业都有自己的难处，我们只是分工不同。在她看来，饮食上的克制、作息上的不放肆、兴奋剂检查带来的限制都是运动员这份工作的基本要求，如果真的出于热爱，自律就是快乐的。我希望通过自律在赛场上展现给大家一个勇往直前的、自信的面貌。

而要想走完丛林，在王春雨的计划中，欣赏花草鱼虫同样重要，这是她大梦想背后的“小确幸”。为了激发自己，她常给自己设定目标奖励，比赛前，我会跟自己说，如果达到什么样的成绩就去买包，但几乎没有去买，因为我觉得我有更远大的目标。

东京奥运会后，王春雨终于给自己兑现了一个小奖励，而更大的奖励已经被设置了一个门槛：杭州亚运会蝉联冠军。巴黎奥运会成绩好于东京。本月底，她前往美国备战，她离生日愿望又更近了一步，一岁一礼，那就2023心想事成，给个理由让我买个包奖励自己。本报北京2月20日电