



# 军政换岗换来了什么

## 空降兵某旅常态开展军政岗位互换促进单位全面建设发展纪事



军政换岗推动空降兵某旅战斗力水涨船高。图为该旅官兵在演习中实施大规模集群奔袭。

林立春/摄

互助，班子内部更加团结和融洽了。

得益于军政换岗，角色转变的背后带来的是对彼此工作的深层次理解。该旅某连指导员李文毅半年前从连长改任过来，他坦言，当连长的时候总觉得政治干部很轻松，现在才知道要讲好一堂课并不容易，备课时的抓耳挠腮不是谁都能懂，谈心工作看似只是聊天，但要获得好的效果，谈心前也需要下足功夫。在日常训练中，他更能体会到连长的不易，主动为连长出谋划策和分担训练。

该旅领导介绍，少数干部片面地认为军事干部管打仗、政治干部抓教育。换岗的春风使得班子成员对军事工作、政治工作的辩证统一关系有了更深刻的认识，班子内部相互理解、相互支持、相互补台的良好氛围愈发浓厚。

### 本领恐慌倒逼学习提升

上级把这项任务交给我连，是对我们的充分信任。前不久，一场战术演练在某地打响，面对进攻受阻、人员伤亡等“灾情”，该旅某连指导员郭伊涵结合战斗进程开展开训动员，有效激发了官兵的战斗热情。

然而就在1年多前，刚从连长换岗到指导员时，郭伊涵还是开展政治工作的“门外汉”。上任没几天他就发现，教育授课和训练授课完全不是一回事，想把教育做到战士们的心坎儿里并不是想象中那么简单。第一次

上教育课，他发现台下战士听得昏昏欲睡。授课结束后，几名战士嘀咕道：指导员现在授课还是连长那一套，直来直去。

战士们的话让郭伊涵感到前所未有的本领恐慌，沉下心来仔细思考，他意识到想要抓住官兵的心，绝不能简单地讲干条条，更不能一味地照本宣科，必须在理论深度和方法创新上下功夫。

随后，在抓好自身理论学习的同时，郭伊涵主动到友邻单位找“老政工”去取经，学习借鉴他们好的带兵方法和教育形式。为了当好连队的“党务工”，他细致学习《中国共产党军队支部工作条例》等法规，建立起一套自己的工作方法，经过一段时间深入学习，连队的政治工作有了明显起色。

在日常工作中，他也逐渐收起了当连长时的简单直接，用“细心观察、悉心关爱、耐心说服”来做好“一人一事”工作。战士们调侃道：指导员短短半年时间就从一个“黑脸包公”变成了“知心大哥”。

去年秋天，连长带着部分骨干参加某任务，郭伊涵军政“一肩挑”，连队不仅高标准完成既定训练任务，政治工作同样开展得有声有色，连续3个月获评“政治工作优胜连队”。

在该旅，经历过军政换岗的基层主官都有这样的共识，换岗后才发本本领恐慌如此强烈，不少主官感到，军政换岗后官兵们都会高看一眼。

今年年初，该旅组织战备拉动考核，

某营营长赵鹏不仅熟知全营携带物资种类，还准确说出各型武器装备技战术性能参数，令人刮目相看。

然而就在1年前，赵鹏还是一名不太懂军事门道的教导员。和营长张治辉互换岗位之初，营里就接到某示范任务，着实让赵鹏好几个晚上没睡好觉。因为他知道，旅党委把任务交给营里，既是对全营的检验，更是对军政换岗后的考核。

于是，他把示范任务当成学习提升的机遇，积极向张治辉请教，白天盯在训练场一线培训示范分队，晚上带着连排长学习规定、推演流程，经历多次修改完善，最终出色完成任务，受到广泛好评，而赵鹏也在这次任务中收获满满。

军政换岗不是简单的连长变指导员、教导员变营长，而是一个学习积累、能力提升的过程。该旅领导介绍，换岗后的本领恐慌会倒逼着他们不断学习新知识、新技能，从而不断胜任新的岗位。

该旅某连指导员李德伟从连长换岗到指导员后，认真研究经常性思想工作开展工作方式方法，还因发现官兵思想隐患及时而荣立三等功；卫生科科长秦涛曾经历过军政换岗，因能力素质综合全面，跨专业提升为卫生科科长。一大批军政兼通的干部成为该旅全面建设的重要力量。

### 军政兼通激发建设合力

今年年初，该旅运输连被表彰为全

军运输送先进单位，作为该连的老连长，运输营房科助理员李登峰感到由衷的高兴。

2020年年初，李登峰从侦察分队指导员岗位调整到运输连担任连长，指导员程明也是刚从副连长岗位晋升上来，工作经验还很欠缺。而那时的运输连是旅里出了名的“老大难”连队，想要管好并不容易。

上任的第二周，李登峰就发现战士们对于驾驶训练积极性较高，而对于其他课目却十分抵触，这让李登峰很是不解。一名老士官直言：大家都觉得自己是驾驶员，开好车就行，谁还愿意去踏实搞其他训练呢。

在指导员岗位任职过的李登峰很清楚，要把军事训练抓起来，首要是要转变官兵思想，而最管用的手段就是发挥好党支部的战斗堡垒作用。和程明沟通交流后，李登峰手把手地指导程明熟悉党支部工作流程，并确定支委会会议，一周内先后3次召开支委会，分析连队存在的问题，研究讨论建设情况，及时统一支委一班人的思想。随后通过广泛谈心交心，赢得连队党员骨干的理解与支持。

在日常训练中，由于连队战术基础课目较为薄弱，李登峰很清楚，如果驾驶员不懂得战术运用，上了战场势必吃大亏。他充分利用自己在侦察分队所学知识给全连官兵授课，流畅的表达加上专业的讲解，使得官兵们对军事训练产生了浓厚的兴致。不到两年时间，运输连就斩获了集体三等功、四铁先进单位、军事训练一级连三项荣誉，彻底摆脱了“后进”连队的帽子。

要不是李登峰军政兼优、双管齐下抓连队，连队建设也不会这么快迈入快车道。虽然李登峰已经调整到其他岗位，可每次谈及连队全新变化，程明总是赞不绝口。

记者了解到，在该旅基层营连，主官经历过军政换岗的单位，凭借着自身的能力优势，不仅全面建设较之前有明显进步，每逢重大任务或者主官在位时也能够及时补位，确保了日常工作不受影响。

一次，该旅组织军体达标考核，某机步连连长因任务不在位，从连长换岗而来的该连指导员李德伟却显得胸有成竹，凭着军事干部的底子，他遵循“抓两头带中间”指导思想，区分层次开展针对性训练，并在训练中开展形式多样的活动，使官兵们始终保持着饱满的训练热情。最终，连队成功斩获“军事体育先进连”。军政换岗以来，在他和连长的带领下，连队已经连续三年被评为“军事训练一级连”。

经过换岗锻炼后，不少营连主官实现了军政兼通，军政主官少一个，连队建设受影响的现象得到明显改善。该旅领导介绍，近年来，随着越来越多的基层主官实现军政换岗，一大批军政兼通的干部在各自岗位上铆足干劲，为基层建设注入了强劲动力和生机活力。

力量参与拥军，常态化开展“情系边海防”走访慰问活动。

襄扬纪念馆有关负责同志介绍，5年来，退役军人事务部配合制定颁布实施英雄烈士保护法，启用新版《烈士光荣证》，将英雄烈士保护纳入党和国家功勋荣誉表彰制度体系，联合公安部、最高检等部门开展英烈荣誉和合法权益保护工作；组织开展“百年英烈”襄扬纪念馆系列活动，连续迎回4批共324位在韩志愿军烈士遗骸并隆重安葬，引领全社会形成崇尚、缅怀、学习、捍卫英烈的风尚，推动烈士纪念馆设施建设和提质改造，组织实施县级以下烈士纪念馆设施整修工程，常态化开展“为烈士寻亲”活动，为6300余位烈士寻找到亲人，创新群众性纪念形式，连续5年开展网上祭英烈活动。

据介绍，下一步，退役军人事务部将不断完善顶层设计，修订《烈士褒扬条例》，加强烈士纪念馆管理保护，大力弘扬英烈事迹和精神，持续组织实施在韩志愿军烈士遗骸迎回安葬任务，推动新时代烈士褒扬工作再上新台阶。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

印度宣布2023-2024财年国防预算为730亿美元，比上一财年增长13%。无论绝对数额还是增长幅度，都备受各国注目。

近年来，印度年度军费连续保持大幅增长。据统计，从2008年以来，印度军费显著增长的财年就有2008-2009财年，增长幅度为10%，2009-2010财年增长幅度为34%，2011-2012财年增幅为12%，2014-2015财年为12%，2018-2019财年增幅为13%。

进入21世纪以来，印度多数年度的国内生产总值增长在8%左右，连年经济高速增长是印度军费保持高速增长势头的基础。

印度2023-2024财年国防预算为730亿美元，约占印度GDP的2%。印度国防部长辛格表示：这笔开支将填补作战能力方面的关键差距，并在弹药、武器和资产的维护、军事储备等方面为部队提供装备与能力。尼赫鲁大学防务专家拉克斯曼·贝赫拉认为，印度军队的现代化程度，为国防预算增加提供了理由。在军事装备现代化方面，近年来印度莫迪政府不仅加大对外采购现代化装备的力度，而且加强了自主研发，这都无疑对军费投入提供了动力和需求。

印度在1947年摆脱殖民统治实现民族独立时，作为现代印度开国总理的尼赫鲁，就确立了“做有声有色的大国”的国家定位和战略目标。印度现任总理莫迪在2014年上任以来，更是追求印度成为“全球性领导大国”。

印度的地缘战略目标首先是主导南亚，主宰印度洋。从地缘环境上看，印度不仅是南亚第一大国，而且地处南亚的中心地带。得天独厚的地缘优势，使得印度在东南亚具有举足轻重的地位和影响。在此基础上，印度几乎所有的防务理论和学说，都强调印度在东南亚的所谓“决定性主导作用”。

莫迪政府上任以来，在实现印度“全球性领导大国”目标上稳扎稳打。在2022年印度独立75周年庆典上，莫迪提出了未来25年让印度成为发达国家的目标。毫无疑问，这一国家发展目标必然包含其军事力量和实力指标。

在印度实现“全球性领导大国”和“称霸南亚，主宰印度洋”地缘战略目标的过程中，武器装备的自主研发生产是一个明显的软肋。在印度主要作为苏联、俄罗斯战略盟国时，苏制和俄制武器是印度外购军备的主要来源。近年来，美国加大了拉拢印度以服务其全球战略的力度，开始向印度出售先进武器装备。

这些外购武器装备每年耗资印度数十亿美元，不同制式的武器装备不仅操作规程不一、使用难度大，更大的问题是由于技术体制不同，无法在战场上形成一体化作战体系。现代战争是体系对抗，杂牌装备不仅难以发挥作战效能，甚至自身生存都存在极大隐患。

为此，印度军方大力大力推进武器装备的自主研发，但实际效果却不尽如人意。然而没有自主研发工业体系的国家是无法实现自主梦的，印度仍然在装备自主研发方面全力推进。印度的目标是将武器装备进口比例从目前的70%降至40%。

与此同时，印度不遗余力发展航母，为“主宰印度洋”提供支撑。印度最先拥有的航母是从俄罗斯购买的“基辅级”戈尔什科夫海军上将号，2004年购入并开始改造，2013年11月16日交付印度海军，被命名为“艘日王”号。2022年7月，印度第一艘排水量4.4万吨的国产航母“维克兰特”号完成主要装备和系统的第四阶段海试。随即，印度海军决定再订购1艘国产航母，排水量将达6.5万吨。“维克兰特”号航母预计将在2023年年底形成战斗力，而第二艘国产航母将在8年内打造完成。届时，印度将拥有其海军所希望的共计3艘航母。

现代印度首任总理尼赫鲁在期许印度成为“有声有色的大国”的同时，指出印度是不能在世界上扮演二等角色的，如其不然，那就“销声匿迹”。目前正是世界格局深刻变化的时期，印度在经济高速增长支撑下的军事大国和全球性领导大国“梦想，毫无疑问对印度和世界都将产生影响。

在俄乌冲突、美国加速推进亚太战略的大背景下，各国为了自身安全以及应对可能遭遇的战争威胁，事实上正进行一场新的军备竞赛。尤其是欧洲国家和北约盟国，一夜之间纷纷增加本国的国防开支。印度的2023-2024财年国防预算增幅达13%，作为南亚大国和事实上的核国家，其作为至少在区域具有示范作用和刺激作用，必然导致邻国和相关国家采取应对举措，从而产生推高军备竞赛热度的效果。

（作者单位：国防科技大学信息通信学院）

## 印度为何大幅增加军费

□ 吴敬文

近日，印度宣布2023-2024财年国防预算为730亿美元，比上一财年增长13%。无论绝对数额还是增长幅度，都备受各国注目。

近年来，印度年度军费连续保持大幅增长。据统计，从2008年以来，印度军费显著增长的财年就有2008-2009财年，增长幅度为10%，2009-2010财年增长幅度为34%，2011-2012财年增幅为12%，2014-2015财年为12%，2018-2019财年增幅为13%。

进入21世纪以来，印度多数年度的国内生产总值增长在8%左右，连年经济高速增长是印度军费保持高速增长势头的基础。

印度2023-2024财年国防预算为730亿美元，约占印度GDP的2%。印度国防部长辛格表示：这笔开支将填补作战能力方面的关键差距，并在弹药、武器和资产的维护、军事储备等方面为部队提供装备与能力。尼赫鲁大学防务专家拉克斯曼·贝赫拉认为，印度军队的现代化程度，为国防预算增加提供了理由。在军事装备现代化方面，近年来印度莫迪政府不仅加大对外采购现代化装备的力度，而且加强了自主研发，这都无疑对军费投入提供了动力和需求。

印度在1947年摆脱殖民统治实现民族独立时，作为现代印度开国总理的尼赫鲁，就确立了“做有声有色的大国”的国家定位和战略目标。印度现任总理莫迪在2014年上任以来，更是追求印度成为“全球性领导大国”。

印度的地缘战略目标首先是主导南亚，主宰印度洋。从地缘环境上看，印度不仅是南亚第一大国，而且地处南亚的中心地带。得天独厚的地缘优势，使得印度在东南亚具有举足轻重的地位和影响。在此基础上，印度几乎所有的防务理论和学说，都强调印度在东南亚的所谓“决定性主导作用”。

莫迪政府上任以来，在实现印度“全球性领导大国”目标上稳扎稳打。在2022年印度独立75周年庆典上，莫迪提出了未来25年让印度成为发达国家的目标。毫无疑问，这一国家发展目标必然包含其军事力量和实力指标。

在印度实现“全球性领导大国”和“称霸南亚，主宰印度洋”地缘战略目标的过程中，武器装备的自主研发生产是一个明显的软肋。在印度主要作为苏联、俄罗斯战略盟国时，苏制和俄制武器是印度外购军备的主要来源。近年来，美国加大了拉拢印度以服务其全球战略的力度，开始向印度出售先进武器装备。

这些外购武器装备每年耗资印度数十亿美元，不同制式的武器装备不仅操作规程不一、使用难度大，更大的问题是由于技术体制不同，无法在战场上形成一体化作战体系。现代战争是体系对抗，杂牌装备不仅难以发挥作战效能，甚至自身生存都存在极大隐患。

为此，印度军方大力大力推进武器装备的自主研发，但实际效果却不尽如人意。然而没有自主研发工业体系的国家是无法实现自主梦的，印度仍然在装备自主研发方面全力推进。印度的目标是将武器装备进口比例从目前的70%降至40%。

与此同时，印度不遗余力发展航母，为“主宰印度洋”提供支撑。印度最先拥有的航母是从俄罗斯购买的“基辅级”戈尔什科夫海军上将号，2004年购入并开始改造，2013年11月16日交付印度海军，被命名为“艘日王”号。2022年7月，印度第一艘排水量4.4万吨的国产航母“维克兰特”号完成主要装备和系统的第四阶段海试。随即，印度海军决定再订购1艘国产航母，排水量将达6.5万吨。“维克兰特”号航母预计将在2023年年底形成战斗力，而第二艘国产航母将在8年内打造完成。届时，印度将拥有其海军所希望的共计3艘航母。

现代印度首任总理尼赫鲁在期许印度成为“有声有色的大国”的同时，指出印度是不能在世界上扮演二等角色的，如其不然，那就“销声匿迹”。目前正是世界格局深刻变化的时期，印度在经济高速增长支撑下的军事大国和全球性领导大国“梦想，毫无疑问对印度和世界都将产生影响。

在俄乌冲突、美国加速推进亚太战略的大背景下，各国为了自身安全以及应对可能遭遇的战争威胁，事实上正进行一场新的军备竞赛。尤其是欧洲国家和北约盟国，一夜之间纷纷增加本国的国防开支。印度的2023-2024财年国防预算增幅达13%，作为南亚大国和事实上的核国家，其作为至少在区域具有示范作用和刺激作用，必然导致邻国和相关国家采取应对举措，从而产生推高军备竞赛热度的效果。

（作者单位：国防科技大学信息通信学院）

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

□ 夏澎 成传港 中青报 中青网记者 王裴楠

仲春时节，空降兵某旅群众性练兵比武激战正酣，在全能指挥官、战政尖兵等比武课目中，数十名实现军政换岗的营连主官完成角色互换后走上比武场，在比武竞技中展现了过硬的能力素质。

近年来，为培养多能型、打仗型指挥军官，该旅以军政换岗为抓手，一大批军政兼通的基层主官从干部队伍中脱颖而出，有效激活了基层建设的一池春水。

### 角色互换增进班子团结

00，我是01，向前沿阵地发起冲击！4月初，一场战术演练在某地打响，指挥车内，该旅某营营长彭渭清指挥娴熟、处置得当，俨然一名资深的营长，事实上，彭渭清由“文”转“武”也就半年左右。

多亏了教导员的悉心帮带。谈及自己的成长之路，彭渭清对老搭档董鹏连连称赞。彭渭清坦言，军政换岗前，他们也经常强调自身工作的重要性，角色互换后，理解支持和团结互助逐渐成为工作中的主旋律。

去年9月底，彭渭清和董鹏接到换岗命令，那时部队实战化训练正如火如荼展开，上任伊始，彭渭清就遇到营战术考核，为了踢好头一脚，他认真研究准备，正当他拿着方案布置任务时，身为教导员的董鹏却当着连主官的面指出火力配置不当等诸多问题，这让彭渭清尴尬不已。

以前我当教导员时，很少插手军事训练，怎么现在你来拆我的台？看到老搭档将自己的方案全盘推翻，彭渭清心里很不是滋味，在他看来，班子成员之间应该团结一心、互相补台，哪能当着连主官扫了自己的脸面。

我以前是营长，这些问题看得比你透，当面指出来是对营里负责，也是对你负责，这才是班子成员之间的真团结。话一说完，董鹏就带着彭渭清来到沙盘前，几轮推演下来彭渭清这才认识到方案存在诸多不足。

经过这件事彭渭清意识到，自己军事能力还有一些不足，必须多向老营长董鹏取经才行。在董鹏的协助下，方案中的问题很快迎刃而解，而为了体现政治工作的优势，董鹏也提出在战斗进程中加入战场动员、心战攻防等环节，彭渭清则发挥自身优势，帮助董鹏完善处置预案，最终，一份新的方案很快出炉，并在实弹考核中得到检验。

此后，他们互帮互学、互补短板。董鹏对党务工作不熟悉，彭渭清就找来相关法规为他补课；彭渭清作战指挥能力有弱项，董鹏就手把手帮带辅导。谈及如今的变化，彭渭清感慨地说：以前营里的军事训练和政治工作也存在互相抢时间、争资源的问题。军政换岗后，两个人互帮

互助，班子内部更加团结和融洽了。

得益于军政换岗，角色转变的背后带来的是对彼此工作的深层次理解。该旅某连指导员李文毅半年前从连长改任过来，他坦言，当连长的时候总觉得政治干部很轻松，现在才知道要讲好一堂课并不容易，备课时的抓耳挠腮不是谁都能懂，谈心工作看似只是聊天，但要获得好的效果，谈心前也需要下足功夫。在日常训练中，他更能体会到连长的不易，主动为连长出谋划策和分担训练。

该旅领导介绍，少数干部片面地认为军事干部管打仗、政治干部抓教育。换岗的春风使得班子成员对军事工作、政治工作的辩证统一关系有了更深刻的认识，班子内部相互理解、相互支持、相互补台的良好氛围愈发浓厚。

### 本领恐慌倒逼学习提升

上级把这项任务交给我连，是对我们的充分信任。前不久，一场战术演练在某地打响，面对进攻受阻、人员伤亡等“灾情”，该旅某连指导员郭伊涵结合战斗进程开展开训动员，有效激发了官兵的战斗热情。

然而就在1年多前，刚从连长换岗到指导员时，郭伊涵还是开展政治工作的“门外汉”。上任没几天他就发现，教育授课和训练授课完全不是一回事，想把教育做到战士们的心坎儿里并不是想象中那么简单。第一次

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

环十几次，才发现是车灯电路与导航系统电路发生冲突。虽然问题得到了解决，但还是拖慢了整体行军速度。

要是当时能熟练掌握故障代码，也不至于抢修用了那么长时间。赵洪苹总结说。

此次集训的硝烟味儿很浓。考核指挥员王涛介绍，集训还一改以往传统组训模式，将集训队员编配至外训车队中，与驾驶员同步参训，紧贴作战特点，模拟战场环境，展开战损装备抢救抢修演练示范，进一步提升战士们阵地前沿故障抢修能力。

上等兵齐忠莹进入集训队后成长很快，不仅各课目成绩优异，还利用个人所长参与微课视频拍摄。谈及此次集训收获，他感慨说：集训真是一场及时雨，各种新技能新技能，颠覆了我对传统修理的认知，让我对今后投身维修岗位、建功强军事业充满了信心！

着眼维修保障转型，创新抢修方法手段，修理集训让保障力提升有了新的增长点。该旅保障部部长孙韶波介绍，集训拓展延伸研究成果，编印维修教材3本，梳理维修技能要点500条，拍摄示范教学微课150余分钟，为各基层单位持续推进实战化维修保障提供了依据。

# 退役军人事务部成立5年，为6300多位烈士寻找到亲人

中青报 中青网记者 王裴楠

4月14日上午，退役军人事务部举行新闻发布会，介绍退役军人事务部成立5年来在退役军人思想政治引领、就业创业、拥军优抚、褒扬纪念、权益保障等方面的工作成绩和下一步工作安排。

我们始终强化思想政治引领，维护退役军人合法权益作为重中之重，培树先进典型，优化服务保障，加强帮扶援助，各项工作取得了积极成效。思想政治和权益维护司有关负责同志介绍，他们持续开展“老兵永远跟党走”宣讲活动，评选全国最美退役军人98名、表彰全国模范退役军人401名，打造“中国退役军人志愿服务品牌”，广大退役军人志愿者活跃在基层治

理、应急救援、国防教育等工作一线，积极推动优秀退役军人依法依规加入基层党组织；推动各级退役军人服务中心（站）从无到有、从有向优转变，目前，已建成从国家到村（社区）六级服务中心（站）61.79万个；发挥行政机关、服务体系、社会力量、三驾马车作用，构建多主体供给、多渠道保障、信息化支撑的退役军人困难帮扶援助工作格局。近3年来，各地累计投入资金85.3亿元，帮扶困难退役军人3849万人次。

就业创业司有关负责同志介绍，5年来，退役军人事务部持续加强顶层设计，推进退役军人就业创业政策法规体系日趋完善，单独或联合有关部门先后出台了退役军人学历教育、技能培训、就业促进、创业扶持等各类政策性文件27个，持续抓好教

育培训，有序开展适应性培训、技能培训，抓好学历教育，努力构建终身教育体系，稳步提升退役军人学历和技能水平；持续拓宽就业渠道，深入推进企业合作、行业合作、部门合作，不断优化退役军人就业结构；指导各地通过挂牌、与社会组织或企业合作等方式建立退役军人就业创业园地3550个；积极推进部门合作，联合人社部、全国工商联等部门共同举办民营企业招聘月、金秋招聘月等活动，指导各地开展跨区域招聘，累计举办招聘会4万多场次，共计帮助260多万名退役军人实现就业，有效促进退役军人人力资源合理流动，助力退役军人实现高质量充分就业。

过去5年，我们不断完善优抚政策法规体系，提高服务保障能力水平，持续

加强军政军民团结。拥军优抚司有关负责同志介绍，退役军人事务部组织召开全国双拥模范命名表彰大会，开展“最美拥军人物”评选活动，广泛发动社会力量参与拥军；印发《关于推进优抚医院改革发展的意见》，协调有关部门将优抚医院、光荣院建设纳入十四五时期社会服务设施兜底线工程，全面提升优抚事业单位建设发展水平；首次制定《军人军属、退役军人和其他优抚对象优待目录清单》，连续提高部分退役军人和其他优抚对象抚恤补助标准，健全优抚对象“保险+救助+补助+优待”医疗保障体系；指导各地做好光荣牌悬挂工作，全面启动优待证申领发放，分批与20家企业签署《拥军优抚合作协议》；健全完善军地互办实事“双清单”制度机制，广泛发动社会

# 培养 维修大拿

□ 玄禹辰 毛恒 中青报 中青网记者 王裴楠

运输营遭敌小股部队偷袭，重装车电子手刹失灵，油罐车爆胎，请求支援！近日，沈阳联动保障中心某汽车运输旅训练场上，修理工集训结业考核在指挥员的指令声中展开。

更换备用零件、读取故障代码、强制执行程序诊断，结合战术背景和预设故障，修理分队迅速分组展开抢修，一组对爆胎、破裂、变形等硬杀伤情况进行处置，另一组对元器件烧毁、控制程序紊乱失灵等“软杀伤”情况进行排查，整体维修任务模块化、分工处置，抢修速度较以往提高一倍。

高效的故障检修归功于全新的修理专业组训模式。考核指挥员、该旅通用运输连副连长王涛介绍说，现有主力车型故