去基层,做一名脚下有泥肩上有责的青年

中青报·中青网记者 张文凌

7月中旬, 林万东到昆明市东川区委 办公室报到,开始了在基层的职业生涯。

地处云贵高原北部边缘的东川区,是 昆明市唯一一个国家级乡村振兴重点帮扶 县。东川离昆明市区150多公里,但在林 万东心里,这里离妈妈很近。为抚养3个 儿女, 他的妈妈多年来一直在昆明的一个

4年前,林万东通过"自强计划"进 入清华大学学习。接到录取通知书那天, 他正在工地上和妈妈一起汗流浃背地搬 砖。经媒体的报道,人们认识了这个出自 寒门的"搬砖男孩"。

如今,"搬砖男孩"林万东作为东川 区 2023 年定向选调生到基层就业,再次 引起了人们的关注。

"我在读书时得到了许多人的帮助。 因此, 我希望用我所学的知识, 回报家 乡、回报妈妈,为乡村振兴作出贡献。"

扎扎实实在基层从头学起

林万东出身农家,家庭贫困,爸爸患 有腰疾、脑梗,于两年前去世。多年来全 家的生活都靠妈妈在工地上搬砖运沙维 持,妈妈还供林万东兄妹3人完成了大学

林万东从不讳言自己来自建档立卡户 家庭。他知道自己唯一的出路就是勤奋努 力,正如清华大学校长对他的鼓励:"唯 有自强不息,才有日后无限可能。"因 此,他对自己未来的规划十分务实:毕业 后回云南就业,一方面可以照顾母亲,另 一方面, 要扎扎实实在基层从头学起。

进入清华读书, 林万东感受到良好的 学风,同学们从不在吃穿用度上比较。但 初入大学校园, 就读于信息管理与信息系 统专业的林万东还是感觉到了自己和同学 的差距。同学中有的高中时就参加计算机 竞赛拿到奖牌,有的是数学奥赛冠军。 "你才开始学高等数学、计算机编程,人 家已经学完了。""有天赋的人更勤奋", 许多同学的目标清晰,会为自己的职业规 划提前作好准备。而来自县城的他,只能

为此, 林万东一直坚持刻苦学习, 周 末也很少外出游玩。学校免除了林万东的 学费, 他又获得了国家助学金的资助, 顺 利读完了大学,还获得了学校颁发的"学 习进步"和"到西部就业"的奖励资金。

林万东说话语速很快、思维敏捷。然 而,过去的他与人交流时总会手足无措。 他说是清华的教育打开了他的视野,给予 了他自信,让他获得了成长。

大四时, 林万东将"昆明市东川区可 持续发展能力测度"作为毕业论文的研究 方向,他根据东川10多年的经济社会、 生态等方面的数据,分析东川可持续发展 能力的变化,并提出政策建议。

到东川报到工作后, 东川区组织他和

70多岁的陶俊来是北京

市平谷区大华山镇梯子峪村 的低保户,他和26岁的驻村乡

村振兴协理员凡皓非常熟识。

一提到这个年轻人,他满眼都

一支扎根乡土的农村公共管理服务人才队

兴协理员招聘工作以来,至今已有1500

余名有志青年充实到基层一线。今年,

北京市人社局计划招录乡村振兴协理员

工作职责是协助加强农村党建,发展特色

产业,建设美丽乡村,提升治理水平,服

录考试,分配到梯子峪村担任乡村振兴协

理员。他带动村民鼓足干劲儿, 把小山村

的绿水青山转化为造福百姓的金山银山,

到访的朋友说,"这里就像一个世外桃源"。

来到村里看美景,离开村

梯子峪村不大,方圆 1.69 平方公

2022年8月,北京物资学院物流工程

里,三面环山,土地多为沟谷台地和梯

田,因状似梯子而得名,村子由梯子峪、

卧龙峪两个自然村组成,全村常住人口

专业研究生凡皓正式成为梯子峪村的乡村

振兴协理员。凡皓的家在北京市平谷区峪

口镇坨头寺村, 离梯子峪村有15公里。

务和保障乡村振兴战略实施。

里云认养

100余人。

北京市人社局自2019年启动乡村振

乡村振兴协理员服务期为5年,主要

2022年,凡皓通过"三支一扶"招

伍,助推乡村振兴。

是笑意:"这个后生不一般!"



昆明市东川区组织林万东等9名选调生,前往当地乡村、企业、学校、医院等地,让刚参加工作的他们对东川的生态建设、教育医疗、产业发展、招商引资、乡村振兴 中青报:中青网记者 张文凌/摄

另外8名选调生,前往乡村、企业、学 校、医院等地,了解东川生态建设、教育 医疗、产业发展、招商引资、乡村振兴等 方面的情况。密集的调研, 让刚参加工作 的选调生们对东川的资源、人文、区位优 势有了更深的了解。

调研之后林万东觉得,自己曾经在论 文中提出的建议十分书生气。"要在基层 工作,服务好基层群众,我需要学习的东 西还有很多。"他说。

"基层满满的诚意,深深 地吸引了我"

到东川区委组织部报到前,杨梓航提 前一个月来到了东川,希望让自己有充足 的时间去了解东川、适应东川、融入东 川。在这一个月里,他行走在大街小巷感 受东川的烟火气,登上海拔4017米的大 牯牛寨山山顶俯瞰东川, 远眺易地扶贫搬 迁安置房, 参观金沙铜文化展馆, 游览阿 旺镇千鼓彝寨等地,气候炎热而多山的东 川,让他心中生出了很多亲切感。

杨梓航是四川西昌人,在南开大学资 源循环科学与工程专业学习期间, 又辅修 了天津大学工商管理专业,获得双学位, 后以专业第一的成绩保研至哈尔滨工业大 学,师从中国工程院院士马军。

"马军院士以包容的心态鼓励我们全 方位、多领域发展,他希望以系统性的观 点去解决环境问题,并促进学生能力的提 升和全面发展。"杨梓航说,"马老师的培

养和指导,为我指明了人生方向。更重要 的是, 具有爱国奉献优良传统的南开大学 和哈尔滨工业大学,将爱国的情怀和'基 因'刻进了我的骨子里,使我愿意投身基

5年前的春节,杨梓航曾和家人到云 南自驾游,这次旅游让他爱上了云南,成 为他参加云南定向选调生考试的理由。 "在昆明的所有区县中, 东川区离昆明市 中心最远,离西昌市最近。"在杨梓航看 来,到东川工作,是他兼顾事业与照顾父 母的"最优解"。

毕业于东北大学的杨小凡,通过定向 选调生考试,成为东川区工业和科技信息 化局的工作人员。

杨小凡的家乡在云南大理白族自治州 巍山彝族回族自治县。"近年来,我的家 乡发生了翻天覆地的变化。脱贫攻坚战的 全面胜利,我们是受益者。"她说。

读大一时, 杨小凡曾到巍山县永安 村委会参与当地建档立卡户的住房修缮 工作的实地调查、登记工作。当她和当 地干部爬过崎岖不平、陡峭险峻的山 路,来到大山里的村寨,看着那些修缮

完成的房屋以及农户们脸上洋溢的笑 容,她不禁感慨万千。

"我在农村出生、长大,深知基层 工作的不易,以及基层工作的重要

在她看来,自己所学的冶金工程专

东川拥有丰富的铜矿, 采矿历史悠 久, 东川铜在我国制币业和制造业中有着 特殊地位。但作为资源输出型矿业城市和 铜工业原料的供应产地, 东川也因此成为 了衰退型资源枯竭城市。

业,在东川有广阔的用武之地。

如今, 东川这个老工业基地走上了绿 色转型发展之路。重视生态治理,建立以 新材料为主导产业,装备制造、食品和消 费品制造为辅的产业集群。产业急需人才 引进、产业人才培养、园区人才汇聚、卓 越企业家培养的"四大工程",是东川人 才工作的重点。人才资源开发绩效被列入 了东川各级党政"一把手"年度工作目 标。人才公寓、安家费、人才引进费…… 通过优化政策、兑现政策, 东川正在完善 对人才的生活服务和工作服务。

"我之所以冼择扎根基层、除了看到 基层工作的意义之外,还有东川对人才引 进的重视。"杨小凡说,"东川满满的诚 意,深深地吸引了我"。

以"空杯心态"扎根基层

林万东、杨梓航、杨小凡等9名到东 川工作的定向选调生,分别来自清华大 学、中国政法大学、华中科技大学、北京 师范大学、中南大学等高校, 其中, 硕士 研究生学历5名,大学本科学历4名。他 们都是经过笔试、面试, 从众多考生中择

"要想在基层做好工作,首先要摆正 心态,保持谦逊、不骄不躁,才能立于 不败之地。"当和9名选调生座谈时,东 川区文化和旅游局副局长戴桦骏诚恳地

戴桦骏 2013年10月参加全省定向大 学生村官选调生招录,通过选岗回到了家 乡东川区因民镇田坝社区工作。2018年4 月,他到舍块乡担任组织委员。

舍块是昆明最偏远的乡镇, 去往乡政 府的路上,有云海、花海、草海、林海和 各种奇峰秀岭,风景很美,但是路况很

差。一路上地灾点不计其数, 晴天落石, 雨天滑坡、雪天封路。自然条件和交通条 件的恶劣, 使舍块成为当时贫困发生率最 高、脱贫难度最大、脱贫投入最多的乡 镇。经过全乡干部群众众志成城、合力攻 坚,全乡2053户7475人,搬迁至东川城 区集中安置,2018年年底,全乡贫困人

从2018年至2020年, 戴桦骏任舍块 乡团结村包村领导,负责全村党建、脱 贫、民生、就业、产业、医疗、教育等方 面问题,每天在村里,从早上8点工作到 深夜。"短短几句话,很难描述我们当时 面临的困难和问题。"

尽管付出了很多,但在戴桦骏看来, 舍块能有98%的群众完成搬迁,90%的功 劳都是当地村干部的。

他告诉选调生们,作为组织部培养的 年轻干部,选调生受到组织、群众的关 注和同事的期待, 有时候会觉得自己是 天之骄子, 自我满足。有时会有不想融 入基层"圈子"的想法,认为村干部是 "老大粗"。但是要在基层干下去,就要 把这样的情绪化解掉, 学会同基层干部 打交道。他们之所以能选上村干部,是 有过人之处的,他们的为人之道、待客 之道、社会关系等,方方面面的细节都

"基层有广阔的天地,但基层工作任 务重、矛盾多、条件差,这些是摆在我们 面前的一道道坎。"戴桦骏说。每一名选 调生,都有可能从机关到乡镇工作。学会 在没有独立卫生间、没有 WiFi、没水洗 澡的农村生活,大胆、主动工作,挑起担 子,是对选调生的要求,也是能力的体 现。"到基层、到农村不虚度光阴,不是 嘴上说说。"要培养在艰苦环境"沉得 住"的耐力,关键时刻"顶得住"的能 力,始终和人民群众想在一起、干在一 起,才能在群众最需要的地方扎下根。

据悉,为了让到基层工作的大学毕业 生尽快适应环境、顺利成长, 东川区多次 组织他们到全区调研, 开展乡村振兴示范 区、提升基层治理体系和治理能力专题培 训等,邀请专家讲解东川区小江干热河谷 特色农业产业发展、项目谋划等。

同时, 东川区还制定了一系列"苗壮 强基"计划,如双导师帮带制度,一名 单位主要领导和一名业务骨干作为选调 生和年轻干部的帮带导师,对到基层工 作的大学毕业生的政治、思想、业 务、技能等,进行全

方位全过程培养,让 他们以一种"空杯心 态",成为心中有数、 脚下有泥、手上有招、 肩上有责、言行有度的



记者手记

选调生的广阔天地

□ 张文凌

"搬砖男孩"林万东再次成为媒体关注 的焦点。今年从清华大学毕业的他,通过 2023年云南定向选调生考试,进入昆明市 东川区委办公室工作。距离昆明市区150 多公里的东川区,是昆明所有区县中离昆 明市中心最远的。

包括林万东在内, 今年东川区共招录 了9名定向选调生。他们分别来自清华大 学、中国政法大学、华中科技大学、北京 师范大学、中南大学等高校。9名选调生 中,硕士研究生学历5名,大学本科学历 4名;8名选调生是云南本地人,1名选调 生来自四川省。

东川区地处云贵高原北部边缘, 是昆 明市唯一一个国家级乡村振兴重点帮扶 县,也就是说,选择到东川区就业,就是 选择了到较为艰苦的基层工作。

尽管选调生的方向就是到基层工作, 但作为一名选调生,身上是有"光环"的。选 调生受到组织、群众的重点关注和同事的 期待,也会遇到异样眼光和不同的声音。有 时,选调生自己也会觉得自己是"天之骄 子",自我满足。从城市到农村工作,会有心 理落差,甚至不想融入基层的"圈子"

基层有着广阔的干事天地,但基层工 作也面临着一道道坎:任务重、矛盾多、条 件差、群众不理解等。因此,"到基层、到农村 不虚度光阴"并没有想象中的那么容易。在 没有独立卫生间、没有Wi-Fi、没水洗澡条 件坚苦的农村,如何扎根,是对选调生的一

从选调生报到的第二天起,东川区就多 次召开有相关部门参加的座谈会,与选调生 们进行恳谈;组织、帮助他们前往乡村、企业 学校、医院等地,了解东川生态建设、教育医 疗、产业发展、招商引资、乡村振兴等各个方 面的情况,让他们尽快适应环境。 不仅是对选调生,为吸引更多大学毕

业生和青年人才到基层就业,东川把人才 资源开发绩效列入了各级党政"一把手"年 度工作目标;完善对人才的生活和工作的 服务,以及优化了一系列政策的优化和兑 现,东川对人才的诚意,吸引和留住了不少 返乡青年

如今,越来越多的大学毕业生怀揣着 理想回到家乡, 希望用所学知识回报家 乡。完善乡村基础设施建设,完善人才培 养、激励机制,营造干事创业的良好环 境,回应返乡青年的诉求,让兴乡青年尽 享政策红利,才能让更多的青年回得来。 留得住、干得好。

管理。并且正在发掘村内'金蛤蟆洞''百年 核桃树'等自然资源禀赋,致力于将梯子峪 村的绿水青山转化为造福百姓的金山银

同时,经村委会批准,流转村内林地 60亩,山地80亩,种植、管理并销售大桃 绿色蔬菜、柴鸡蛋等"土特产",直接和间接 带动村民30余人就业,人均增收6000多 元。陶俊来有两亩林地被流转,他每年能增 收7000元。

扎根农村不是短期行为

今年夏天,正是梯子峪村的蟠桃对外 销售的旺季,每天都有颜色鲜亮、味道诱人 的大桃通过各种渠道销往城区, 每到周 末,会有很多游客结伴打卡村内的沟谷台 地和梯田,品尝特色"三柴",在小住-晚中,享受梯子峪村世外桃源般的"阡陌 交通,鸡犬相闻"。

禾硕嘉团队干劲越来越足,想法也越 来越多。2022年,他们从村里流转出一 个宅基地做餐饮项目,希望让到当地露营 的游客能吃上正宗的"农家饭"。凡皓 说:"梯子峪村委会提出发展林下经济养 殖'三柴'(柴驴、柴猪、柴鸡), 在我们 打造的绿食餐厅里, 主打特色就是'三 柴',以及其他村内林下种植的绿色农副 产品,实现'所见即所食'。"

凡皓以及团队在梯子峪村发展的禾硕 嘉项目,曾获"青创北京"2022年"挑 战杯"首都大学生创业计划竞赛主赛道金 奖,入选2022年全国大众创业万众创新 活动周云上展厅 (新业态拓展模块)。

几天前,中国农业大学团委副书记李 慧带领几个学生来到梯子峪村, 与凡皓以 及村干部进行了座谈和交流。

"我的母校北京物资学院在农产品的 存储流通方面给我们提供了不少帮助, 中国农业大学在农作物种植、生态养殖 等方面为我们村提供了帮助。"凡皓诚 恳地说,"扎根农村不是一个短期行 为,回报家乡要有深厚的情怀、坚定的 信念与足够的勇气, 我做好了长期准 备,我也会从乡村振兴中获得精神力量与

创意云认养、上架"满山找"、带动"三柴"旺

凡皓:"三板斧"当好乡村振兴协理员

凡皓的发小陶硕是梯子峪村的居民, 他从 中青报·中青网记者 李桂杰 小就对梯子峪村很熟悉。近年来,梯子峪 村的年轻人几乎都外出打工了,留下的 乡村振兴协理员是高校毕业生"三支 村民平均年龄超过60岁。以前,贫瘠的 山地只种玉米、谷子,后来改种大桃, 一扶"人员,人社部门通过招聘乡村振兴 协理员,为基层输送和培养青年人才,引 但由于土地面积少,产量上不去,一些 导高校毕业生到基层就业创业,着力打造 村民从事养殖土鸡,这里产的土鸡在当地

小有名气。

2020年3月,在家中上网课的凡皓为 提交社会实践课的创业报告发愁。在和陶 硕聊天中, 他发现梯子峪村农户种植养殖 的农产品滞销。经与村原党支部书记王玉 海进一步沟通了解到,村中的大桃、鸡蛋 等农产品不具备储存性, 当务之急是帮助 村民卖出农产品。于是,凡皓和陶硕商 议,可以利用身边的资源和掌握的知识, 为农户们搭建一个销售农产品的渠道。

王玉海说: "凡皓有想法, 也愿意为 百姓做事, 我特别支持, 让他们年轻人放

凡皓发现,梯子峪村的村民长期以来 依靠传统模式销售农产品,销售额有限,

梯子峪村的柴鸡在山中散养,村里创 建了"满山找"品牌, 柴鸡蛋原生态, 品 质好。为了打开销路,凡皓和陶硕一起注 册成立北京禾硕嘉果品产销专业合作社 (以下简称"禾硕嘉")。他们在网上推出 "云认养",通过网络认养一只鸡:每只鸡 209元,每月可以得到15枚柴鸡蛋,到第 12个月可获得柴鸡;通过网络认养一棵 树,企业或个人可以按照桃树成熟时间和

凡皓为梯子峪村设计了推荐语:来到 村里看美景,离开村里云认养。"这是发 展乡村经济的新模式, 我希望能带领乡亲



走出一条致富路。"凡皓说。

销量最高达5000余箱。

一体化产业链。

下去。"凡皓说。

与此同时, 凡皓四处为农产品寻找销

售渠道。功夫不负有心人, 禾硕嘉与中石

化易捷销售有限公司北京分公司达成合作

意向,将助农产品——"满山找柴鸡蛋"

上架"易捷北京电商平台",并在北京

500余家易捷线下便利店销售,鸡蛋日单

不懈努力,梯子峪村的柴鸡蛋、平谷大桃

等农产品销售一空,"满山找"柴鸡蛋拓

展了品牌效应。在村子内逐步搭建起种

养、加工、销售、物流配送、品牌服务的

的目标越来越清晰了。我会投入身心为家

乡发展出力, 在乡村振兴这条路上一直走

"随着创业的尝试与经验的积累,我

2020年下半年,经过凡皓和陶硕的



凡皓为游客介绍大桃生长及疏花技术。

图片均由受访者提供

嘉只挂名,不参与分红。他提出振兴梯子 峪村的愿景: 打造以休闲农业为核心,共 享经济为支撑,林下经济为主题,农业种植 养殖为基础的"三产融合"生态高效休闲型

梯子峪村党支部书记王磊表示,围绕 习近平总书记提出的"绿水青山就是金山 银山"这一思路,梯子峪村提出了让地生 "金"、让"柴"变"金"、用"绿"引"金"的三"金" 战略,即发展"大桃种植、林下经济、乡村旅 游"。"凡皓的想法很契合村子的产业特色以

担任梯子峪村的乡村振兴协理员之后, 凡皓肩头的担子更重了。在他看来,"说得好,

更要做得好,扎扎实实做好每一件事。"

"说得好,更要做得好"

担任乡村振兴协理员后, 凡皓在禾硕

及未来发展的长远规划。"王磊说。

凡皓逐渐理清梯子峪村产业发展的几

大痛点:梯子峪村种植养殖技术传统、农 作物病虫害多发,导致农产品产量低、质 量差、损耗大;农副产品营销模式落后, 传统农业与电商间的"弱联系"限制了产 品的销售与村子的发展;村内产业经营较 为分散,尚未形成完整的产业链和产业规 模。此外, 村子特有的文化底蕴还没有完 全挖掘出来。

为此,凡皓一一提出发展思路,"针对 种养殖技术落后问题,我们正在逐步对接 涉农相关高校与科研院所进行合作,规划 设计以科技创新为支撑的'博士农场+科 技小院'场院联动运营模式。针对营销模式 传统问题,搭建了线上营销矩阵并开拓长 期稳定的销售渠道。针对产业经营分散问 题,流转村内土地进行标准化规模化经营