



新型军士挑大梁

□ 夏澎 成传港

中青报·中青网记者 王裴楠

深秋，空军某旅战术训练场上硝烟正浓，一名名军士活跃在练兵一线，或讲评训练秩序，或组织示范教学，或开展战术训练，成为一道亮丽的风景线。

近年来，该旅瞄准未来战场锻造复合型军士人才队伍，一大批会管理、能组训、善打仗的军士成为该旅战斗力建设的中坚力量。

搭建管理教育平台

前不久，在该旅某营军人大会现场，一级上士王志明代表连队接过“安全管理”流动红旗，赢得阵阵掌声。

原来上级组织指挥员集训，连长指导员双双入队，营里便安排王志明负责全连工作，在他的管理下，连队各项工作井井有条，多次受到机关表扬。

在王志明看来，自己的成长进步，离不开自身努力，更得益于单位为他提供的施展平台。作为大学生士兵，王志明刚下连队时就展现出较强的沟通和管理能力，连队根据他的专长，将他作为骨干苗子来培养。义务兵第二年，便送他到预提军事集训队加钢淬火。

晋选军士后，王志明很快在同年兵中脱颖而出，被提升为副班长，连队为了锻炼副班长的管理教育能力，特意安排副班长轮流履行排值班员和连值班员职责，让他们走上前台管理连队事务。短短几年间，王志明便从普通一兵逐步成长为班长、分队长。

一次排长外出集训，王志明便走到台前成为全连第一个“吃螃蟹”的人——代理排长。全程精准培养和锻炼使王志明很快打开工作局面，出色的表现让人眼前一亮。

王志明的成长，折射出该旅抓实军士能力成长路线的生动图景。在该旅，像王志明这样军士代行军官管理教育职责的例子并不鲜见。随着空降作战样式不断变化，以班组为单位独立执行任务成为常态，这对军士教育管理力度提出更高要求。

近年来，该旅结合新的军士政策制度，为每名军士制订成长路线图，利用集训培训、日常值班等契机展开针对性培养，使军士队伍管理能力实现由自然生长到精准规划的转变。

一次，该旅组织思想管理骨干培训，某连中士赵勇结合工作经验，围绕“提升班长管理能力”交流心得体会，得到与会官兵的一致肯定。

赵勇是大学毕业生，在校期间曾担任班长、学生会主席等职务，具备一定的管理能力。下连不久，连队就根据他的成长经历为他量身定制了发展计划——作为班长骨干的苗子来培养。

后来，连队推荐赵勇参加军队院校组织的短期培训，接受专业的岗位培训。学成归来后，赵勇很快就遇到了“大考”。

一场实战化对抗演训中，“敌人”占据有利位置实施火力打击，赵勇带领的尖刀班进攻受阻，与“敌人”僵持不下，导致班内人员士气低落。关键时刻，赵勇及时展开战场动员，稳定班员情绪，同时果断调整战术行动。随后，战士们在他的带领下，斗志昂扬地一举攻克“敌”阵地。

只有平时常态化培养军士的教育管理能力，才能确保关键时刻发挥关键作用。一次实投实爆作业，为了缓解官兵恐惧和紧张心理，某连军士康龙作为安全员不断进行心理疏导和鼓励动员，俨然一名编外指导员。在投掷手雷过程中，面对突发特情，康龙沉着冷静、准确处置，及时化解安全隐患，旅里为其记三等功一次。

夯实组训任教基础

今年夏天，该旅预提指挥员集训队组织教学法考核，下士王崇宇带领示范班进行“通过通路”课目示范教学任务，赢得战友们一致叫好。

示范动作标准、语言表达流畅、组训方法灵活，王崇宇如今优异的表现跟刚入队时可谓天差地别。1个多月前，王崇宇凭着过硬军事素质

成功入选预提指挥员集训队。转入教学法训练阶段后，队里考虑到他战术素养过硬，便安排他围绕“通过通路”给大家做教学示范，这一下可难住了他，编写教案时按照固有模板生搬硬套，教学时更是因为表达能力欠缺，场面一度尴尬不已。

在该旅类似王崇宇这样的情况并非个例，很多军士虽然军事素养过硬，可担负组训任教时却显得有些吃力，而预提指挥员集训队则给了他们一个学习组训、研究教学的阵地，在这里有上等兵、有军士，也有现任的班长骨干，大家齐聚一堂、集智研究。

翻阅集训队训练计划不难发现，仅教学法训练的训练时间就占比近20%，每一名集训学员都要完成涵盖共同课目、专业课目以及班组战术的教学训练任务。

这样的训练安排对于王崇宇来说是一次绝佳的机会。进入教学法训练阶段后，多次被评为优秀“四会”教练员的集训队教员刘玮就跟他结成教学对子，无论是撰写教案、语言表达还是教学场景设置，都是手把手进行帮带。

起初，王崇宇一到示范教学环节就很紧张，本来很熟悉的课目却支支吾吾讲不利索，刘玮就现场给他示范教学语气，并提醒他边讲边教的要领，掌握了基本的教学方法后，他们则把重点放在组训方法创新上。就以王崇宇最拿手的战术课目来说，他打破常规的教学套路，将声、光、烟雾等战场元素综合运用到教学中，让受训者身临其境感受逼真战场环境，起到了很好的教学效果。

在预提军士集训队，每年都有上百名王崇宇这样的军士来到这里，经过系统培养，大家不仅成了组训能手，还创新出不少组训方法。

该旅某连下士王乙清，在预提军士集训队结业回到连队后，凭借创新的组训方法，已为连队培养了10余名骨干。而今，谈起集训的那段经历，王乙清感慨万千。当时他满怀热情报名参

加集训队，因自己所学是兵种小专业，跟着主战专业的训练计划走，学起来很吃力，一段时间后便产生了放弃的想法。

队里了解情况后，随即召开“诸葛亮”，研究制定共同课目集训、专业课目分训的针对性训练计划。一段时间后，王乙清心中又燃起了斗志，组训能力也显著提升。如今，王乙清已走上助教岗位，并在今年的群众性大比武中一举夺得桂冠，荣立三等功。

教导队队长刘建坤说，近年来，随着一系列新的战法打法被运用到训练中，他们在组训任教方法创新上应变而变，先后创新出数十项教学方法，经过一茬茬集训学员的学习、改进和推广，如今已经充分服务于日常训练，对于提升军士的组训能力发挥了重要作用。

提升带兵打仗内功

前不久，一场红蓝对抗在某地拉开序幕，该旅某营一级上士郁春涛带领蓝军分队隐蔽穿插，让红军防不胜防。

早在战斗打响前，红军官兵并没有把这个班长视作“威胁”，在他们看来以往蓝军指挥员都是军官，这次换成军士，这一仗指定好打。然而，就是这个不被看好的郁春涛，紧贴战场排兵布阵，灵活运用战法打法，在演训中让红军吃尽了苦头。

“任务完成好不好，军士的作用能不能充分发挥很关键。”该旅领导介绍，像郁春涛这样在演训任务中挑大梁的军士正成为战斗力建设的中坚力量。近年来，该旅各项演训任务繁重，特别是小分队执行任务的频次越来越多，迫切需要军士队伍在大项任务中独当一面。他们充分发挥大项任务“磨刀石”的作用，利用演训演训等契机，让军士挑起大梁，围绕任务展开作战筹划和战斗指挥，全面锤炼军士指挥作战的能力。

几年前的一次中外联演，郁春涛被授予一项任务，带领引导队隐蔽渗透至预定空降场，展开对

空引导。这项任务全面考验军士的军事体能、指挥技能、对空引导等综合素质，让郁春涛压力不小，在此之前，还没有军士独立带队执行过类似的任务。

任务展开后，郁春涛丝毫不敢懈怠，他带着引导队认真研究任务，从空中进入方向、火力引导时机等环节逐个进行推演，并围绕可能出现的特情展开专攻精练。

演训正式打响后，他带领引导队秘密渗透至演训地域，而后迅速指挥大家布设对空引导标识，建立对空联络，成功引导大部队实施伞降。地面战斗展开后，他灵活调整战术，将引导队零散配置至各攻击队，通过及时回传目标位置，引导我方火力精准打击，为演训圆满完成发挥了重要作用。

“专业技能过硬、指挥战斗灵活，这样的军士不亚于一名干部！”演训讲评会上，演训指挥部对郁春涛给予高度肯定，他也被俄罗斯国防部长授予“巩固战斗友谊”荣誉勋章。

在该旅，像郁春涛这样精通指挥打仗的军士还有很多。通过一项项任务的淬炼，一大批懂指挥、能打仗的军士如雨后春笋，成为演训场上的骨干力量。

今年夏天，一次演训中，某营将通信保障任务交给了营部下士苏浩。得知这一消息后，苏浩既激动又紧张。通信保障，不仅需要全时收听值守，还要有灵活处置特情的快速反应能力。以往，他是协助班长建立联通，而这一次他要独立完成演训通信保障。

“坚决完成任务！”苏浩说，组织把任务交给他，是机会更是考验。接下来的一段时期，他维护装备、苦练技能，并将可能出现的特情全部提前模拟一遍。正式演训当天，苏浩凭借充分的准备，圆满完成通信保障任务，专业能力也得到小提升。

“任务锤炼是最好的成长加速器，能够有效提升军士带兵打仗能力。”该旅领导介绍，近年来，得益于大胆给军士交任务、压担子，如今越来越多的军士在演训场上崭露头角，助力部队圆满完成战术演练、中外联演等多项重大任务。

图片新闻



10月29日至31日，第十届北京香山论坛在北京举行，主题为“共同安全、持久和平”。除举办4场全体会议、8场分组会议外，还有“中外名家对话”“中外青年军官学者研讨会”“孙子兵法专题研讨会”等专题研讨，并安排了特色参访活动。本届论坛共有99个官方代表团、19国国防部长、14国军队总长（国防军司令）、6个国际组织代表及专家学者和各国观察员等1800余名嘉宾出席。参会代表数量和层级创历史新高，发展中国家、国际和地区组织的参与度大幅提升。图为第十届北京香山论坛中外青年军官学者研讨会上，参会代表聆听发言。

中青报·中青网记者 王裴楠/摄

□ 郭冬明 刘忠思

中青报·中青网记者 王裴楠

『当过兵的人就是不一样』

“好山好水好空气，买茶就找胡书记！欢迎来到我的直播间，今天来教教大家人们怎么选出好茶叶……”夜幕降临，江西省万安县梅团村“兵支书”胡重佩像往常一样，与“家人们”相约在直播间。专业的推荐、接地气的话语，让胡重佩圈粉不少，不到一会儿，后台就接到了好几份订单。

梅团村地处罗霄山脉，天然的山区气候优势让生长在大山里的茶叶细嫩清香。但受制于销售渠道不畅，导致茶叶一直卖不出好价钱。2020年，胡重佩转业安置到万安县应急管理局，得知所在单位对口帮扶梅团村的乡村振兴，他主动报名，申请到梅团村担任驻村第一书记。从上任的那天起，胡重佩就琢磨着如何让大山里的茶叶变成老百姓致富的“金疙瘩”。

一次偶然的机会，胡重佩得知电商平台直播带货，可以让消费者详细了解农产品生长的全过程，既减少了销售流转的环节，又能买得放心。抱着试一试的心态，胡重佩用军人的果敢第一时间买来了设备，开通了直播间。

然而，看似简单的直播却让胡重佩遭遇了“滑铁卢”。“高山茶生长的气候有什么要求？”“茶叶是越翠绿口感越好吗？”直播间访客的一系列留言，让刚加入直播带货的胡重佩不知所措。原本计划两个小时的直播，不到半小时就草草收场。

下了直播间，胡重佩像入伍新训时那样，一头扎进了茶农家里，从育苗、栽种到采摘、加工等全流程“拜师学艺”。不仅如此，他在工作之余还主动“潜水”在各大电商平台的直播间，学习网络用语和直播带货的技巧，提高网上销售的技能。

“家人们，罗霄山脉常年气候宜人、水量

充足，这里生长的茶叶不仅口感醇香，还富含多种微量元素……”一番努力后，胡重佩重新走进直播间，言语间少了一份生涩，多了一份亲近。慢慢地，直播间开始有了粉丝关注，有的还下了单。

得到粉丝鼓励的胡重佩，不仅直播带货的劲头更足了，还主动创新直播的方式，把直播间搬到田间地头，让粉丝“亲眼”见证农产品的生长过程。这种亲近大自然的直播方式，受到不少粉丝的追捧，胡重佩直播间的粉丝跟着“水涨船高”，订单也接踵而至。

直播带货，带出来的是胡重佩的信心和底气。除了茶叶，土鸡蛋、甜枣、生态鱼等地的农产品，也纷纷“走进”直播间，成为胡重佩带货的新产品。随着直播带货走上“正轨”，胡重佩又把焦点对准了村里孩子的教育。

“我们与农户约定，将直播带货的收入拿出一部分，建立助学基金。”胡重佩介绍，由于交通不便，梅团村的孩子每天上学都要走好长一段山路。工作之余，他将村里16名学龄儿童走出大山外求学的生活点滴制作成视频，在直播带货的间隙推送，赢得了不少当地爱心人士的支持，主动加入到助学捐赠的队伍中来。

“是助学基金，圆了我的大学梦。”刚刚考入大学不久的欧阳梅激动地说，由于父母在她小时候就相继去世，她和两个妹妹由爷爷奶奶艰难抚养长大。今年高考成绩揭晓后，她成功考上了大学，但学费却让她发愁不已，看着年幼的妹妹，欧阳梅一度产生了放弃求学的想法。得知消息后，胡重佩将欧阳梅纳入助学对象，通过助学基金解决了她的燃眉之急。

两年来，在胡重佩直播带货的推动下，梅团村的农产品远销全国各地，村村村貌也大变样。“这两年村里的变化大家有目共睹，村民更富了，村里也更美了，幸福的日子越过越红火。当过兵的人就是不一样！”说起“兵支书”胡重佩，梅团村的村民一致对他点赞。

□ 张东杰 于纯浩

中青报·中青网记者 张博

不久前的一天，南海某海域，狂风带着台风过后的余威在海面上掀起层层涌浪，南部战区海军某防救支队海上联合搜救演练在风雨中拉开帷幕。

第一阶段的援潜救生课目演练以救援失事潜艇为背景，想定情况为潜艇坐沉海底，艇员生存时间接近极限，该支队接到救援命令，数艘援潜救生船和拖船搭载新型救援装备，奔赴目标海域展开紧急救援行动。

他们根据已掌握的数据使用侧扫声呐很快定位到“失事潜艇”，并用图像声呐确认潜艇水下姿态，救生拖船利用动力定位功能稳稳地停留在潜艇上方水域。拖船后甲板上，各岗位准备工作有序开展，橘黄色的救生钟在固定架上随船体轻微摇摆，发出吱吱的响声。

“遥控潜器入水，连接下室引缆。”操纵员轻推摇杆，遥控潜器顶着浪涌下潜，很快“消失”在海面上。透过监控器，操纵员很快精准定位潜艇对接口。

然而，此时指挥所却发出“潜器故障无法作业”导调情节，现场指挥员立即改用备用方案由潜水员下水连接引缆。

“救援现场情况千变万化，任何一种救援方案都不能确保百分百成功，多种选择就多一分把握。”作业现场指挥员周

极限援潜

佳宁对潜水员下水连接作业信心十足。

该支队潜水员是援潜救生任务的中坚力量，前些年，他们多次参加搜救、打捞等各种急难险重任务，连续多次成功组织大深度饱和潜水训练，不断刷新南海方向饱和潜水深度纪录。

虽然带着这样的光环，潜水员还是深深地感受到新质救援装备带来的“深度”上的降维打击以及思维模式冲击：同等海况，新型救援装备能够随时进行大深度的水下对接救援作业，而潜水员达到同样的深度则需要更长时间。而最大的挑战则是完成作业后需要经历长达数小时上升出水过程，这也是制约潜水员下潜深度的重要因素之一。

“潜水员下潜深度无法和新质救援装备力量相比，并不意味着潜水员从此就被淘汰，相反，在一些特殊场合，潜水员的作用仍然无法替代。”潜水员出身的救生钟操纵技师、二级军士长唐凯认为，新质救援装备的背后还是人员综合素质的比拼和较量，其本质还是人和装备的深度融合。

在救生拖船右舷潜水作业区，潜水员李伟和张宾乘救生吊笼快速入水下潜，不多时，便完成救生钟下室引缆连接，随即上升出水，“作业十分钟，减压数小时”是对潜水员上升减压过程耗时的真实写照，李伟和战友将在水下持续减压数小时，然后再入加压舱吸氧继续减压。

在救生船左舷救生钟作业区，唐凯和操纵员张伟、救生员欧阳鑫顺着扶梯依次登

救生钟顶部，开盖、进艇、通电检试……起吊，随着克令吊的旋转，救生钟被吊起随后在浪涌中逐渐放入水，缓缓地随着铠装缆向潜艇对接口移动。

救生钟作为新质救援装备，是该支队救援力量建设的重点，唐凯所在的中队也被支队寄予厚望，而他作为操纵技师，越发感到肩担子有千钧重。

自接装救生钟两年来，他和战友跟随厂家技术人员进车间学原理、钻救生钟摸管路，练心经、练操作，白天黑夜加班干。如今团队的救生钟救援能力稳步提升，得到支队和联合训练部队的充分认可，但唐凯不敢有丝毫懈怠，每次下潜都谨慎操作，他深知救援不能有丝毫差错，否则后果不堪设想。

唐凯微调钟体姿态，潜艇对接口越来越近，甚至能清楚地看到对接口边上白色的圆圈，接近、再接近，艇体轻微一震，对接成功！均压、排水、连接通信，“各项指标正常，请示建立救生通道。”救生钟内，唐凯和张伟旋开对接舱口盖，“获救的数名艇员”依次通过梯道进入钟内，随后救生钟缓慢提升。

当天的训练结束后，海面上天空放晴后的晚霞红似火，映照的救生拖船左舷的甲板金光一片。唐凯和战友结束第二轮次的救援训练走下舷梯，汗水已经浸透了作训服。李伟也在加压舱中加压完毕，两人来到后甲板作业区整装装备，见面时他们碰拳为彼此加油。对于潜水员、救生员来说，“救援行动”一切顺利，就是对他们最高的褒奖。

□ 蔡凯龙 黄进财

中青报·中青网记者 张博

“新配发的电力高压蒸饭柜，操作起来便捷省时，各项功能一应俱全”“淋浴间安装了洗脚柜和暖气，大家以后洗澡更方便也更暖和了”……近日，在新疆军区某团会议室里，机关基层双向恳谈会现场气氛格外热烈，官兵们畅所欲言反馈问题解决实效，机关干部则逐项挂账销号。

“扎实做好排忧解难工作，帮助官兵解决后顾之忧之忧，更有利于他们心无旁骛地投身到练兵备战中去。”该团领导介绍，今年以来，他们总结往年高原驻训经验，深入基层调研，采用蹲连住班、机关基层恳谈会等方式走访各个点位，梳理整合出官兵们反映的日常生活、福利待遇、家庭困难等13个方面21个具体问题。

与此同时，团党委制订机关服务基层计划表，区分不同业务领域，逐项研究解难，对于能现场解决的，明确完成时限、形成责任清单，逐项挂账销号，在不按规定完成任务或者落实打折扣的个人和部门严肃追责问责。他们还通过定期电话询问、现场检查、问卷调查等方式，了解问题解决的进展情况。

此外，他们还要求各业务部门必须负责的机关干部在休假或出差时，必须提前对所属的工作做好交接，形成“问题统一整理——业务专人专责——工作具体实施”的服务闭环，确保为兵服务不断线。

看到机关下发的务实举措落地落实，该团二连文书张强赞不绝口。他回忆说，大家都知道高原条件下吸入高浓度氧气可以有效缓解高原反应带来的不良影响，但前些年团里制氧条件有限，需要制氧时得驱车数个小时，翻越多个达坂，才能到达兵站统一制氧，存在“人多氧少”的现象。

“而今年，各单位制氧站建成落地，各班也都配备了便携式制氧机，足不出户就能实现就地制氧，即便制氧机停止工作，拿着氧气瓶出门便是制氧站，官兵高原病发生的几率也大大降低。”张强介绍，今年驻训，团里积极协调军地优质医疗资源，完成了7个制氧站搬迁新建和端口增量工作，增添50余类抗高原药品。团里还购买了数百台便携式制氧机配发至班排，官兵实现“吸氧自由”，“这些惠民措施既保障了官兵的健康，更保证了战斗力的生成。”

“只有亲身体会过高原的苦，才能有针对性地满足高原官兵的健康医疗需求，更好地服务高原官兵。”该团军医聂磊介绍说，近年来，他们先后邀请解放军第948医院、陆军第951野战医院以及地方高原病预防专家，组建“高原健康服务队”集智攻关，研究出9类27项高原病症预防预防措施。

同时，他们还注重官兵心理健康情况，开设“高原流动心理服务站”为官兵送上“暖心套餐”，通过团体心理辅导、心理咨询疏导、心理游戏互动、建立心理档案等方式，为官兵心理健康“把脉会诊”。

“往年哪敢想啊，在高原驻训，每天还能吃上糕点。”在该团合成一营饭堂里，一场集体生日会正在举办，看到13名官兵面前摆放着一个精致的生日蛋糕，一连下士牛安强感慨说。

此前，为了提升高原驻训点位饮食保障水平，该团组织炊事人员到地方院校系统学习粤菜、川菜、闽菜等菜系以及西点制作，确保官兵们在高原上“吃得饱”的同时还要“吃得好”。

“条件苦，不能让官兵受苦；气候寒，不能让官兵心寒。”该团后勤保障股股长李旭超介绍，此次驻训他们注重向后勤保障能力和备战打战能力双向发力，团里专门为驻训官兵配发淋浴组件，让官兵外出训练回来后，能洗上舒适的热洗澡。驻训场上还列装了高原炊事车，确保官兵随时都能吃上可口的饭菜。他们还修建了密闭晾衣大棚，方便官兵晾晒衣物。

除此之外，为切实提高为兵服务质量、提升官兵幸福指数，该团还建立留守家属委员会工作机制，着力解决军属子女入学、家属就业、医疗服务、家庭涉法诉讼等难题，并定期组织“军属恳谈会”“就业技能培训班”、老人健康义诊等配套活动，丰富军属的留守生活，有效解决了官兵后顾之忧，极大激发了大家练兵备战的熱情。

前不久，该团四级军士长刘波妻子来队，一家人终于团聚，但家属就业和儿子入学的问题成了刘波的“头疼事”。几天前他在恳谈会上提出了困难，本以为各种手续办理下来需要很长时间，让刘波没想到的是，团领导得知此事后，立即协调驻地学校，几天后，儿子的异地转学手续就办理完成。不到一周时间，他妻子的人职问题也得到妥善解决。

看着妻子的人职报告，刘波开心地说：“感谢组织的帮助，让我没了后顾之忧，我一定以更高的热情投入到训练中去。”

“解难帮困办实事，向战为战聚兵心。”该团领导表示，连日来，该团高原驻训大项任务密集，演训场上官兵们爬冰卧雪，个个斗志昂扬，官兵战术训练、实弹射击、特情处置等各项课目成绩较往年进一步提升。

中国青年报军事部投稿邮箱:junshibuo@vip.126.com