

人到苏州必有为 让每一份创新活力尽情奔涌

今年7月，习近平总书记在苏州考察时指出：苏州在传统与现代的结合上做得很好，不仅有历史文化传承，而且有科技创新和高质量发展，代表未来的发展方向。近年来，江苏省苏州市发出“面向所有人、为了所有人”的城市宣言，这座有着千年文化底蕴的古老城市，正以不拘一格降人才的胸怀和“万类霜天竞自由”的生态，吸引着更多年轻人竞相展现

才华、迸发活力。2022年6月，苏州市和下辖张家港市分别获批全国首批青年发展型城市建设试点和县级试点，加快建设青年友好型城市的氛围更加浓厚。作为全国重要的工业强市，这里的年轻人发挥着怎样的作用？11月中旬，中国青年报社“中国式现代化——青春‘记’行”记者团走进苏州，聚焦苏州抢占科技创新高地背后的青春力量。

留住青年的心，才能赢得未来

位于苏州工业园区内的苏州华兴源创科技股份有限公司，是中国科创板第一家上市企业。记者在该公司检测区看到，一款自主研发的模拟人手触摸检测校准设备，能对可穿戴设备和新能源汽车的电子屏及半导体集成电路进行精准扫描，检测触控、光学、电路、信号等功能是否存在缺陷。

2016年成立半导体事业部开发团队时，这支年轻的队伍被命名为“珠峰小组”，寓意要去攀登半导体检测设备的“珠穆朗玛峰”。目前，这家公司已打破国外厂商对超大规模系统级（SOC）芯片及存储类芯片测试机的垄断，研发出用于包括晶圆、封装工位和测试等在内的系列测试机。2022年度实现营业收入23.22亿元，研发投入4.2亿元，申请境内外知识产权1386个。

公司党支部书记、全球战略发展业务负责人金凯介绍，作为一家“硬核科技”公司，核心技术涉及电子、光学、声学、射频、机器视觉、机械自动化等多学科，迫切需要交叉融合的复合型人才。他认为，科技企业要把青年置于勇攀科技高峰的良好创新生态之中，有助于更好地引才留才。

如今，在苏州处处可以感受到开放共生的创新生态。教育链、人才链、产业链、创新链在这里深度融合，双向互动。为了培养更多“大学-产业-社会”深度融合的青年人才，西交利物浦大学成立了产业学院。

该校执行校长、产业学院院长席西民说，产业学院要担当战略性新兴产业转型升级和科技创新产业化的催化剂、黏合剂和促进剂，“希望穿越校企边界，促进产学研研政融合、和谐发展。让学校教育跟着产业和行业发展趋势走，这才是面向未来的教育。”

南京大学苏州校区位于苏州高新区，目前成立了智能科学与技术学院、智能软件与工程学院等4个新型学院，以及环境与健康研究院、深空探测科学与技术研究院等9个新型研究院等。

新落成的校园内山湖相映，一步一景，被誉为“名城”与“名校”创新合作的双向奔赴。截至2022年年底，苏州已与中科院、清华大学、北京大学、南京大学、上海交通大学等200多所国内外大院大所开展形式多样的合作。随着高校集聚，苏州正在成为培养拔尖创新人才的新平台，形成一股强大的创新势能。

站在学校设计图纸前，南京大学校长助理、苏州校区常务书记索文斌指着学生宿舍楼的位置说：“我们把整个学校最漂亮的风景，留给了学生。”

近年来，依托每年9-11月的校招引智品牌工作——“校园苏州日”，苏州的团组织致力于为青年人才提供见习实习、求职就业、创新创业全生命周期服务，特别聚焦重点产业集群和公共服务领域用人需求，释放人才引领的“头部作用”，全方位促进高校毕业生在苏州高质量发展。

“一座城市，留住了青年的心，才能赢得未来。”方芳说，我们既需要顶尖科研人才，也需要大量高水平产业人才，各类人才都能在这里找到人生出彩的舞台。随着一批又一批年轻人来到这里安家落户、干事创业，人才优势推动城市高质量发展，真正实现“人到苏州必有为”。

新兴产业来布局

智能科学与技术、智能软件与工程、集成电路科学与技术、数字经济与管理……这些新工科、新文科的设置正是来自对苏州战略新兴产业发展的调研，也承载着1600万苏州老百姓的期许。

一座城市和青年的最好关系正是共同成长、互相成就。对于这样的“双向奔赴”，苏州的两张新文化名片做了最好诠释：成立于2016年的苏州交响乐团，已有来自20个国家70多名优秀乐手奏响城市的新乐章；苏州芭蕾舞团带着以古典芭蕾为基础创作的独具中国传统文化内涵的《西施》《唐寅》等作品，走过了世界上12个国家64座城市。

“人到苏州必有为！”这句日益被叫响的城市宣传语，在团苏州市委书记方芳看来，这不仅是苏州作为全国青年发展型城市建设试点城市对青年的诚挚邀请，更是高质量发展路上苏州对青年的郑重承诺。



9月23日，“校园苏州日”首次“高校引才专列”之旅。

本版图片均由团苏州市委提供



苏州东方之门打出的“青年发展型城市”，成为这个城市的名片。



西交利物浦大学产业学院揭牌仪式。



黄戴贽在西交利物浦大学2023年秋季暨产业学院成立仪式上进行分享。



南京大学苏州校区。

年轻“血液”，为创新发展提供新动能。产业持续创新升级，让苏州的人才蓄水池不断扩容，年轻人的舞台边际随之拓展。

人才需要什么，我们就提供什么服务

苏州工业园区是20世纪90年代中国和新加坡合作的一项重点合作项目。园区的地标性建筑——被称为“BioBAY”的苏州生物医药产业园，正在奋力建设世界一流的生物医药产业创新集群。

苏州工业园区生物产业发展有限公司副总裁张春东介绍，近年来，园区重点帮扶国内具有自主创新属性的中小科技型企业孵化、成长。为了吸引更多的生物医药创业者回国创业，苏州政府向全球人才发出邀约——“你只需要一个背包，其他包在苏州身上。”

四面八方的人才纷至沓来，“有本土人才、也有海归，35岁以下者居多，约30%拥有硕、博学历。”张春东说，近年来，随着苏州生物医药产业高速发展，在产业园就业创业的年轻人也呈爆发式聚集增长，“人才来到苏州，就是想要有更好的发展，所以人才需要什么，我们就提供什么服务。”

2012年信达生物入驻园区时只有两层办公室，5个月后就拿到了3000万美元融资。10多年来，这家企业建起了自己的生产厂房、拥有员工上千人，累计有10款新药获国家药品监督管理局批准。

科学家来园区创业，对注册办企业的流程不甚了解，“作为产业园的服务者，我们能提供全生命周期的免费代办服务，让科学家们、创业者们心无旁骛搞自主创新。”张春东说，生物医药研发前期需要大量资金，购买与维护设备的高投入是一道难题。为此，园区投资购买数千万元的生产测试设备，“园内的创业企业可以花费很少，甚至免费使用仪器，进行实验工作。”

记者手记

它 的过去、当下，畅想未来。在高质量发展中，务实进取的苏州已开始为城市的未来发力：企业与高校成为时下苏州一道亮丽的风景，产业与科研成为苏州继续领跑、拥抱未来的两大引擎。

今年7月，习近平总书记在江苏考察时，来到苏州华兴源创科技股份有限公司。他说，国家现代化建设为年轻人提供了广阔舞台，大家正当其时，要把握历史机遇，大显身手，勇攀科技高峰，将来你们一定会为自己对民族复兴所作的贡献而自豪。

比华兴源研发团队32岁的平均年龄更为年轻，莱克电气股份有限公司负责智能净水机的互联网团队平均年龄不到

三星电子（苏州）半导体有限公司是最早入驻园区的企业之一。今年36岁的设备工程师、公司团委科技团创新支部书记孟醒已在这里工作15年。

“在半导体行业，给生产线培养1名熟练操作工，一般需要两年时间。”孟醒说，如今的年轻人思想多元化、向往自由，不甘于每天穿上防尘服从事流水线的生产工作，流动性一度较大。

在园区帮助下，这家韩资企业成立党

团组织，建立了“学历成长+技能培养认证+园区技能竞赛与激励”的人才培养机制。与此同时，园区为年轻人建起人才公寓，设立了通勤专线，还有系列育儿教育等活动，把对青年人才的服务做实做细，让在这里工作的年轻人有了归属感。

“现在在公司各类青年人才的知识技能和从业获得感都在上升，年轻人离职率明显下降了。”孟醒对园区的配套服务很满意，他有了在苏州安家的计划。

领跑未来，紧握青年的手

中青报·中青网记者 樊江涛

古运河畔“苏州智造”探寻新路

“看着世界地图做企业”的亨通集团，业务覆盖150多个国家和地区，全球光纤网络市场占有率超15%，跻身全球光纤通信前三强；莱克电气则以高速电机为核心技术，成为全球吸尘器行业的隐形冠军……

记者在莱克电气、华兴源创、亨通集团、康力电梯等公司参观时发现，车间里很少看到工人，只有机械臂不知疲倦地运转，还有智能运输车沿着规划的路线运送材料。这些如今“高大上”的智能制造企

业，有许多发轫于40年前的苏州乡镇、村庄。

在康力电梯的展览馆里，至今保存着公司创始人王友林20世纪80年代末创业时买的二手三轮车。他蹬着这辆花100块钱买来的三轮车，利用业余时间给饭店送啤酒，后来又蹬着这辆车进货、送货，直到创立康力电梯。

20多年前，王友林开着面包车，守在上海的工厂门口等工程师下班，接他们到苏州设计、组装扶梯。当年的“星期六工程师”为苏州制造业企业带来了

知识和市场竞争力。

王友林的儿子、公司总裁朱琳昊介绍，这家电梯厂从制造零部件起步，再到制造电梯整机，已多年跻身全球电梯企业十强。在公司总部，可以实时看到分布在全球的康力品牌电梯运行及维护情况。

时至今日，许多“苏州制造”企业又面临新挑战——“创一代”年事已高，“创二代”接班潮已至。近年来，苏州各级团组织为“创二代”提供“薪火工程”等服务，为他们“扶上马送一程”。

在康力电梯的展陈室内，穿着格子西装、戴着黑框眼镜的朱琳昊看上去书生气未脱。在这家成立30余年的民营企业，朱琳昊是第二代接班人，也是吴江“薪火工程”的学员。他的另一个身份是团吴江区委兼职副书记。这名学过半工半读、电气工程的“创二代”，正带着企业从“制造”向“智造”转型。

苏州还有一个知名“标签”。作为中国社会学田野调查的“圣地”之一，社会学名作《江村经济》就取材于位于吴



亨通集团灯塔车间。

江区的开弦弓村。费孝通在数十年间26次到开弦弓村，在苏州这个普通村庄里寻找中国发展之路，写出《小城镇，大问题》等名篇，更是留下“志在富民”“美美与共”的良训。千年古运河波光粼粼，苏州仍在探寻新路。



中青报·中青网记者 胡春艳 焦敏龙 王 豪

从牛津大学统计学研究生毕业后，黄戴贽选择回国继续探索自己感兴趣的研究方向——人工智能。

黄戴贽今年28岁，他的求学生涯恰逢AI技术而一路走红：2016年AlphaGo击败围棋世界冠军时，他是一名数学专业的本科生；2020年AlphaFold2成功预测出蛋白质结构；2022年ChatGPT横空出世……

AI带来的技术变革影响着这个年轻人的选择，他渴望用AI技术链接生物医药产业，去攻克医学影像和生物信息领域的诸多难题。在他看来，当下人工智能交叉学科的研究还欠缺“落地”这一环节，否则“再精致的模型也只是模型”。

在西交利物浦大学西浦慧湖药学院的产学研平台，他找到了探索AI药物研发的最后一块“拼图”——学界与产业界正在形成强链接。如今正从事博士后研究的黄戴贽已与苏州一家药企为辅助蛋白降解药物设计AI模型，还计划与一家初创疫苗公司共同用AI优化mRNA疫苗。

和黄戴贽一样，越来越多年轻人把目光聚焦苏州。据统计，苏州人才总量超370万，高层次人才超38万。近年来，每年净流入青年人约三四十万人。

年轻人为何青睐苏州？团苏州市委书记方芳认为，苏州吸引青年人才的城市密码在于：敢闯敢干的创新精神推动产业持续提质增效、高新技术企业井喷式增长，让各类人才都能在这里找到成长机会；这里也是南北方文化和东西方文明交融融合的地方，让城市散发出独特的文化魅力。

产业持续创新让人才蓄水池扩容

今年10月，最高时速350公里的雅万高铁开通运营。这是东南亚第一条高速铁路。鲜为人知的是，雅万高铁的电力传输系统产品与服务，来自苏州一家民企——亨通集团。

在亨通集团全球规模最大的光纤预制棒智能制造基地，记者见到了其自主研发的超大尺寸光纤预制棒。这根长6米、直径200毫米的光纤预制棒可以超过180公里的时速连续拉丝6天，拉成总长度达1.5万公里的“一根丝”。

光纤预制棒是光通信产业的核心技术，这家企业经过多年攻关率先打破国外技术垄断，让中国光纤网络建设成本直接下降了70%。现在他们又把目光聚焦新一代5G通信、大数据、“东数西算”、网络安全等科技创新高地。

从一家乡镇电缆厂成长为全球光纤通信前三强，如今“亨通造”电缆应用在通信、电力和海洋工程等国家民生大项目中，建有12个海外产业基地。10年前，董事长崔根良立下“看着世界地图做企业”的志向。

永无止境的创新精神已融入苏州的城市基因。这里位于长江三角洲腹地，京杭运河南北纵贯，自古是富庶之地。改革开放以来，“苏南模式”领风气之先，孕育出以张家港精神、昆山之路、园区经验为代表的苏州“三大法宝”。

如今，苏州依然以“探路者”姿态在创新赛道上奔跑。

莱克电气股份有限公司电机生产车间正在用一场“机器换人”的智能革命，擦亮新时代“苏州制造”的名片。8条全自动生产线24小时不间断工作，物流机器人将原材料和配件送至指定点位，机械臂把零件精准抓取送上流水线……

该公司副总裁卫薇表示，企业正积极建设5G技术全覆盖的数字“黑灯工厂”，推进AI、大数据、云平台等新技术应用，同时细致研究年轻消费者喜好，不断迭代产品。

“始终以‘与众不同，领先一步’作为我们新产品的创新理念，2009年开始创立自主品牌，国际市场、国内市场内外双循环。”卫薇说，得益于全球自主创新，今天的莱克电气才能在多年前经济下行的复杂环境下，保持良性运转。企业也在不断吸纳来自不同专业、不同学历层次

中青报·中青网记者 李雅娟

走进苏州市智能制造融合发展中心，仿佛步入未来世界。

两只机械臂互相配合，可以做精细焊接；“球台”上，冰球机器人敏捷地接住发来的“冰球”；只需十几分钟，素描机器人即可为你画一幅人像素描；访客若要找某个展厅，一旁“待命”的机器人可以为你带路。

这里是全国首批工业互联网平台体验中心，也是苏州“智能制造”的缩影图景。

在当年越王勾践和吴王夫差一决高下的土地上，吴王的宝剑仍在苏州博物馆内闪着寒光，其精湛的制造工艺至今令人称奇。如今众多“硬核”高科技企业，更令苏州成为国内制造高地和“智造”高地。