



链接世界 共创未来 特刊

全球供应链合力奔向新未来

中青报·中青网记者 朱彩云
实习生 刘思茜 罗光磊

“全球化真正的故事是通过供应链来书写的。”联合国贸易和发展会议秘书长蕾韦卡·格林斯潘在首届链博会开幕式上说，首届链博会具有开创意义，因为它的方式非常创新，可以将整个供应链上的企业都聚集在一起，并促进供应链上、中、下游通力合作。她呼吁，更加坚定支持多边主义和对话，“我们需要携手并进，而不是单打独斗”。

中青报·中青网见习记者 赵丽梅
记者 张均斌

当下，全球供应链正奔向何方？首届中国国际供应链促进博览会（以下简称“链博会”）发布的《全球供应链促进报告》（以下简称《报告》）给出的答案是：本土化、多元化、短链化、数字化、绿色化。

在《报告》发布会上，国务院发展研究中心副主任隆国强表示，全球化从过去主要强调效率，变为强调效率的同时还要兼顾安全，基于这样的考虑，全球供应链正在加速调整。他指出，供应链本土化、多元化、短链化趋势更多关注的是安全问题，而数字化、绿色化趋势则反映出了供应链的时代特色。作为企业，要把握好供应链的新特点、新趋势，顺势而为。

如何在变革的浪潮中抓住新机遇，促进全球供应链的安全稳定畅通成为全球各国面临的共同课题。因此，首届链博会应运而生，作为全球首个以供应链为主题的国家级展会，为全球强链、补链、延链、固链搭建了全新的开放平台。展会期间，“链”上的意向成交额达1500亿元，也反映出各国展商对供应链的紧迫需求。

全球化真正的故事通过供应链来书写

在全球供应链中，粮食链、能源链、科技链、健康链等关键供应链的重要性尤为突出，这些供应链不仅关乎每个国家的国家安全，也关乎全球的粮食安全、能源安全，同时，还关乎每个个体的生计。

对此，本届链博会设置了智能汽车链、绿色农业链、清洁能源链、数字科技链、健康产业链五大链条和供应链服务展区，来自全球重要供应链上下游企业汇聚北京，绘就了一幅全球供应链的宏大图景，让人们感受全球供应链的强劲脉动。更为关键的是，这个大舞台让不同的供应链在这相交、相融，并产生新的“化学反应”。

粮食安全全球瞩目。今年7月，联合国粮农组织等五家机构共同发布的《2023年世界粮食安全和营养状况》报告显示，目前，全球约有7.35亿饥饿人口，比2019年增加了1.22亿人。粮食供应链的建设对解决他们的饥饿问题至关重要。

“全球粮食安全处于零饥饿发展目标十字路口，面临巨大挑战。”联合国粮农组织驻华代表处临时代办张忠军在首届链博会绿色农业专题论坛上指出，这些挑战一方面来自农业粮食生产面临的长期的系统性的压力因素，比如自然资源退化、生物多样性丧失、人口迅速增长等；另一方面来自日益频繁的极端天气、地缘冲突、出口限制等冲击性因素。

张忠军认为，全球粮食体系急需系统性变革，向着更加高效、更加包容、韧性可持续道路转型，以提高资源使用效率，提高粮食消费效率和公平性。他表示，绿色生产是确保农业和粮食系统可持续发展的核心。

正大集团农牧食品企业中国区资深总裁张曙晖向中青报·中青网记者表示，全球建设安全有韧性的粮食链的最大挑战是战争、脱钩与气候变化。

张曙晖介绍，正大集团正从多方面入手推动建设有韧性的农业供应链，例如，在生产端建设熄灯工厂（在无人情况下机器可自主运行、通常不需要照明的工厂）、灯塔工厂（工业4.0技术应用的最佳实践工厂，代表着全球智能制造的最高水平），实现多个领域的全自动化。在运输端，采取低能耗的车辆运送产品。事实上，从种子种植到养殖，到食品加工再到销售，正大集团建设了一张智能化的物联网，进一步推动农业供应链绿色化。

在推动粮食安全方面，张曙晖认为，要从内外两方面着手，除了建设有韧性的农业供应链，还要节约粮食，尤其是产业端节约粮食，“把粮食用在刀刃上。”



11月30日，北京，中国国际展览中心，一家参展商与客户交换联系方式后，彼此露出微笑。



11月30日，北京，中国国际展览中心，参展商正在向前来咨询的客户介绍产品。



11月29日，北京，中国国际展览中心，在首届链博会智能汽车链展区，一名工作人员正在展示四轮独立驱动、独立转向汽车平台。



11月30日，北京，中国国际展览中心，参展商正在向前来咨询的客户交流沟通。

能源是工业的“粮食”，冬季，“能源保供战”正在持续进行中。国际能源署预测，2026年全球可再生能源将占全球电力容量增长的90%以上，保障清洁能源供应链安全绿色稳定至关重要。

当前，新一轮能源革命加速演进。国家电网有限公司副总经理潘敬东谈到，应加快构建清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能的新型电力系统，建设清洁低碳、安全高效的新型能源体系，促进能源生产清洁化、能源消费电气化、能源配网广域化、能源创新融合化、能源业态数智化，推动经济社会和生态环境协调发展，实现人人享有充足、可负担的清洁能源。

“全球化真正的故事是通过供应链来书写的。”联合国贸易和发展会议秘书长蕾韦卡·格林斯潘在首届链博会开幕式上谈到，首届链博会具有开创意义，因为它的方式非常创新，可以将整个供应链上的企业都聚集在一起，并促进供应链上、中、下游通力合作。她呼吁，更加坚定支持多边主义和对话，“我们需要携手并进，而不是单打独斗”。

AI等新技术将撬动供应链变革

推动供应链的韧性建设核心目标，除了保障供应链安全，还要提高各个环节的生产效率，科技创新尤其是人工智能（AI）等新技术将撬动供应链“阶跃式变革”。

“技术现在是绕不开的话题，无论是AI还是ChatGPT，在整个供应链当中极速推进了数字化进程，我们没有其他选项，只能是拥抱技术的变化。”波罗的海国际航运公会亚太区总经理庄炜说。

“供应链发展必将进入数智驱动的新时代。”中国飞机强度研究所所长王彬文认为，当前，数字技术创新和迭代的速度明显加快，成为集聚创新要素最多、应用场景最广、辐射带动作用最强的技术创新领域，在数字技术的推动下，通过多主体、多维度、多层级的数据穿透，供应链不仅呈现出宏观管理状态下清晰可感知、关键环节透明可视化的特点，还将发展成充分融合互通数据要素，以数据驱动管理和决策分析的新模式。

与此同时，供应链的发展必将进入一个智能管控的新时代。王彬文认为，AI多个供应链场景有着极强的应用潜力，未来，借助AI技术，将实现智能感知和预测用户需求，智能调度和

整合供应链资源的目标。中国国际贸易促进委员会研究院院长赵萍表示，数字技术是当前推动供应链发展的核心力量，并且人工智能技术将撬动供应链阶跃式的变革。智能制造将对制造业供应链的发展带来更大的影响力。

在智能汽车供应链加速重构的大背景下，来自汽车供应链上中下游的企业到首届链博会上寻求发展新机遇，智能汽车链展区“开”进矿山，让矿山开采更加安全高效。他希望，“把更多人从危险枯燥的工作中解放出来。”

无人自动驾驶汽车“开”进矿山后，矿工的生活发生了巨变。刘洲看到，在甘肃省的一座矿山里，有了无人自动驾驶卡车的助力，矿工可以坐在办公室里吹着空调，一边喝茶，一边远程操作卡车将矿石运出来。而过去这些矿工每天都要下井，上井后整张脸只有牙齿是白的。

下一步，刘洲打算建设矿山的“元宇宙”，促进矿区的整个工作流程的无人化，这还有很长的路要走。他说：“未来，我们不仅要打开矿车的人解放掉，还要把矿产现场的人都解放掉。”

“先行官”韧性物流链建设跑在前

交通物流是经济发展的“先行官”，贯穿生产、流通、交换到消费各个环节，是经济运行血脉。在全球韧性供应链建设的进程中，韧性物流链建设要跑在前面。

顺丰速运国际业务总经理余国有向中青报·中青网记者表示，链博会是一个纽带，将更好地助力中国企业“走出去”，海外企业“走进来”。他认为，当前，对很多企业来说，国际化是大势所趋，物流链可以助力各个企业链通全球。所以，物流企业在国际化布局方面需要比其他

类型的企业走得更早，也更需有前瞻性。

“国际化成为首届链博会一大亮点，此次展会国际参展商占比达26%，链博会致力于搭建起全球相关产业链各类主体之间的合作平台。”科大讯飞联合创始人、高级副总裁江涛认为，中国企业是全球供应链中最具活力的“造血细胞”。目前，全球产业链供应链正在加速重塑、重构、调整，相信中国企业有足够的勇气和实力在世界经济的大海中奋勇搏击、傲立潮头。

当前，中国已成为全球供应链网络中的“超级节点”，而在不少细分领域中诞生了影响全球产业格局的“链主”，其中，汽车产业链正是其中之一，中国新能源汽车“出海”势头正劲。

庄炜也看到了这一趋势，他关注到，新能源汽车出海的物流成本高企是一个痛点。

那么，对于新能源汽车企业来说，选择物流链上的合作伙伴很重要。他说，合作伙伴的可靠性、成本以及全球的资源配置能力都十分重要。“归根到底，供应链最后一个竞争就是成本竞争，谁更有价格优势，谁将在整个决赛中取胜。”

“在不确定性较大的背景下，运输方式和通道多元化势在必行，单一依赖某一种运输方式或者单通道运输方式，供应链脆弱性可能会增加。”国际道路运输联盟（IRU）东亚及东南亚代表首席代表周妍认为，跨境公路运输可以助力提升供应链的韧性。

“公路运输的发展离不开各界的积极参与。”周妍表示，如何将行业内的企业连接起来，让中外运力合作互补，这是未来发展的重要方向。

周妍说，共促跨境公路运输大发展是大势所趋，目前属于方兴未艾的阶段。所以要持续加强政府和企业之间的合作，公共和私人部门合作，这是非常重要的前提。同时，不断提升“软联通”水平，助力各国更多地签订和更新更多多边运输协定，以及实施国际公约和标准，优化整个便利化公路运输发展大环境。

“如果我们把整个地球村比作一个人，海运就是一个‘动脉’，而我们的供应链其实是一个更庞大的神经网络系统，可以将货物带到地球上任何一个角落。”庄炜希望，物流供应链领域的从业者清晰认识到“双碳”目标下巨大的挑战和机会，要发挥自身潜力，合力建设一个更有韧性的可持续发展的供应链。

（本文图片均由中青报·中青网见习记者田嘉硕拍摄）

零碳链博：用绿色「链」接未来

一款以绿色甲醇为燃料的船舶热销，让马士基集团北亚区总裁彦辞看到了能源转型的绿色未来与希望。

首届中国国际供应链促进博览会（以下简称“链博会”）期间，在华工作生活20多年的彦辞将继续与中国的合作伙伴一起，共同加速推动规模化的绿色甲醇生产。

就在链博会开幕前几天，这家丹麦航运巨头与中国的合作伙伴签署了第一份大规模绿色甲醇采购协议，这也是全球航运业首个大规模绿色甲醇采购协议。“这一单采购协议的供应量就可以覆盖我们目前甲醇动力船舶订单的一半。”彦辞说，希望明年中国制造的绿色甲醇可以加注到新建的船舶上。

“我们选择绿色甲醇作为中短期的绿色燃料首选，帮助我们实现脱碳目标。”彦辞介绍，绿色甲醇有很多优点，包括相关燃料发动机的技术成熟、对人类和环境的毒性较低、船上操作方便、易于存放、相比氦来说能量密度较高等。

更重要的是，这位跨国高管相信，中国有巨大潜力成为全球领先的绿色甲醇供应商。他分析，其原因包括中国拥有全球第三大废弃物资源以及丰富的风光资源，可以用于生产绿色甲醇，中国有无与伦比的工程能力以及快速且经济高效的规模化能力，中国可以利用可用的资源生产绿色甲醇，从而减少能源进口需求，增强能源的独立性并减少碳排放，“这是真正意义上的双赢”。

深化清洁能源供应链国际合作，推动能源绿色低碳转型，越来越多的企业看到中国在能源供给零碳转型方面的实力和潜力。

国家能源局发布的数据显示，截至10月底，全国累计发电装机容量约28.1亿千瓦，同比增长12.6%。其中，太阳能发电装机容量约5.4亿千瓦，同比增长47%；风电装机容量约4.04亿千瓦，同比增长15.6%。

“我国已形成从原材料到装备制造的完整产业链供应链。”中国石油天然气股份有限公司副总裁何江川介绍，在氢能及储能领域，锂电池储能、空气储能、抽水蓄能等多种类型储能项目纷纷落地，氢气年产量超过3500万吨，成为世界最大的制氢国。此外，我国已建成加氢站超过300座，氢燃料电池汽车走进人们的生活，一个稳定的清洁能源供应链已初具规模。

“越来越多的国家、地区和市场加入到净零排放的路线图当中来，对于中国，30%全球（清洁能源）新增产业是在中国。”在渣打银行（中国）有限公司副行长鲁静看来，中国的生产是为了全球。她进一步解释说，如果说四五十年前是欧美企业全球化的过程，二三十年前是日韩企业全球化的过程，那么在接下来的5到10年，人们会看到中国真正的跨国企业的产生，“不再是以出口为导向，而是真正地在本地生产、本地经营，了解本地化的一些企业文化、法律法规的趋势”。

美讯（深圳）信息技术咨询公司首席执行官彭家荣也认为，未来5年、10年，中国企业有机会真正带领全球实现共赢。他以中国的新能源产业为例说，一些国家和地区在迎接新能源领域的中国供应商到本地建厂招人，中国供应商带去先进的技术。

在彭家荣看来，世界需要中国，不仅因为中国是一个人口大国，“而是因为中国有能力，还有相关新能源方面的技术可以帮助全球去实现这些目标”。

以绿色未来为共同目标，多国企业都把产业链供应链脱碳化作为未来的发展方向，发展清洁能源也成为各国共同选择。国际能源署此前发布的《2023年世界能源展望》显示，到2030年，全球道路上的电动汽车数量将是现在的10倍，可再生能源在全球电力结构中的份额接近50%，高于目前的30%。

“全球能源绿色发展、融合发展、数字发展、多元发展，需求旺盛，势不可当。同时，面临能源安全不确定性的风险增加，各国致力于携手构建绿色转型的伙伴关系，供应链整合与创新正进一步重塑和构建能源企业的核心竞争力。”在中国能源建设有限公司副总经理吴云看来，清洁能源产、供、储、销体系大建设、大发展，必将点亮人类社会发展的绿色底色。

他尤其提到在打造清洁能源绿色低碳供应链的过程中，企业要更加注重产、运、储各环节的环保性，高标准开展源头控制、过程管理、工艺优化，最大限度减少环节的排放。要强化供应链管理，提高供应链透明度和可追溯度，确保能源供应链全过程，符合绿色要求。在打造清洁能源的安全稳定供应链时，企业要聚焦产能高度集中导致的供应链脆弱性，着力提升清洁能源供给对地缘政治、贸易限制、自然灾害、技术壁垒、寡头垄断等风险的抵抗能力，“通过搭建开放共享、互利共赢的产业发展融通平台，打造产业链生态圈战略合作，有效地实现更宽领域、更深层次的供需匹配”。

值得注意的是，链博会举办期间，以中国清洁能源领域头部企业为代表的新能源国际投资联盟向世界发布了《新能源国际投资联盟零碳倡议》，内容包括推动新能源规模化发展、加快高比例新能源电力系统建设、加强先进新能源技术创新协作、积极探索新能源跨界产业融合、维护新能源合作市场的健康发展、提升新能源投融资便利性等8项倡议。

共建“一带一路”也为大健康产业链带来了新机遇。在共建“一带一路”的大背景下，广药集团紧抓国际贸易合作和中医药传播的机遇，积极融入双循环发展格局，加速推动中医药现代化产业化国际化，助力医药健康产业链供应链稳定畅通。

广药白云山集团总经理黎洪介绍，下一步，广药白云山集团将进一步加快国际化步伐，深化国际合作，加速拓展海外市场。

白晓松说，新一轮科技革命和产业变革正在重塑世界，各企业只有践行“相互尊重、合作共赢”理念，坚持“共建、共促、共享”原则，才能共同打造安全稳定、畅通高效、开放包容、互利共赢的全球大健康产业供应链体系。

他希望，通过本次链博会，与合作伙伴一起，推进产业合作和跨界融合，共同促进产业升级，完善大健康产业生态体系，为促进大健康产业供应链发展贡献更大力量，让发展的成果惠及更多人。

林敏表示，展望未来，诺和诺德将持续打造新的健康生态圈，不断拓展研发创新疾病治疗的领域，未来会服务更多的重大慢病患者和罕见疾病等。

“在全球产业链、供应链加速重构的背景下，链博会为大家提供了一个开放包容、充满活力的全新对外合作窗口，让国际社会能够携手共进，打造安全、韧性、流畅的全球产业链供应链体系，这是我们共同的责任，我们希望通过链博会携手中国和全球的合作伙伴，助力产业升级，为全球产业链、供应链的稳定发展注入新动力，一起来链接世界，共创未来。”帝斯曼-芬美意中国总裁周涛说。

中青报·中青网见习记者 赵丽梅
记者 张均斌

当下，生命科学、生物技术发展突飞猛进。在医疗领域深耕多年的华大集团首席执行官、执行董事尹烨对此深有体会。曾经6个国家花费38亿美元，用时13年才完成了对一个人的基因组测序，如今，一个人花费不到100美元，仅需几个小时就可以得到自己的基因组数据。

一项医疗技术的发展可以改变很多人的生命长度和质量，而全球健康生活产业链、供应链的“蝶变”则有望让全人类的健康水平再上一个台阶。

我国大健康产业发展已经驶入了“快车道”。中国科学院院士陈润生表示，大健康产业链快速发展，向供应链体系模式创新和管理迭代提出了更高的要求。供应链如何创新顺应产业链发展，成为业界新的思考。

11月28日-12月2日，首届中国国际供应链促进博览会（以下简称“链博会”）成了全球不少生命健康领域企业的首发阵地、创新阵地、合作阵地。首届链博会还设置了健康生活专题论坛，多位健康生活领域的专家齐聚于此，共谋大健康产业链的未来。

横向链、纵向链需同步发力

在中国，大健康产业拥有巨大的机遇，同时，也面临较大挑战。

“大健康产业在中国前景可期，大有可为。”诺和诺德中国企业副总裁林敏认为，实现健康中国战略有两个着力点：一是全人

大健康产业突飞猛进，倒逼供应链升级

实现健康中国战略有两个着力点：一是全人群，二是全生命周期，即将大健康产业链的横向链、纵向链结合，共同做好大健康产业。

群，二是全生命周期，即将大健康产业链的横向链、纵向链结合，共同做好大健康产业。

林敏解释，从横向链来看，不仅是政府、科研机构、医疗机构和企业需要共同发力，而且每个个体都应是健康的责任人，通过横向全面的链接，共同做好大健康产业的布局。

从纵向链来看，是进行全生命周期的健康管理。林敏解释，这涉及与行业一直强调的“关口前移，防治并重”，做好预防第一关，少得病、不得病才是健康中国的核心。她认为，即使得病了也不可怕，通过做好早筛查、早诊断、早治疗，一样可以把病养好治好，让人们更健康更有质量地生活。

“大健康产业是中国下一步最具朝阳（性）的产业。”中国中药控股有限公司董事长陈映龙认为，近年来，大健康产业引领了不少行业的科技创新，大健康产业无疑是一个蓝海。

与此同时，也要看到，大健康产业的建设依然面临多重挑战。中国通用技术公司副总经理陆益民表示，当前，世界进入新的

动荡变革期，正在经历大调整、大分化、大重组，不确定、不稳定、难预料的因素不断增加，产业链、供应链安全稳定面临着巨大的挑战。在这种形势下，链博会的举办恰逢其时，为各领域共谋产业链建设搭建了很好的平台。

他认为，推进健康中国建设需要政府、社会、企业共同发挥作用，通过全社会资源的整体联动，共建共享，形成体系完整、分工明确、功能互补、连续协同、运行高效、富有韧性的医疗卫生服务体系。

国药集团党委书记、董事长刘敬桢表示，将坚定不移维护全球医药产业链供应链的公共产品属性，保障中国医药健康行业产业链供应链安全稳定，以实际行动深化医药健康产业链供应链国际合作，促进构筑安全稳定、畅通高效、开放包容、互利共赢的全球医药健康产业链供应链体系。

加强共性关键技术研究

创新无疑是畅通大健康产业链的