

小米汽车首秀揭开车市新战局

中青报·中青网记者 许亚杰

虽然在发布会前就强调说“这次只发技术，不发产品”，但当小米集团创始人、董事长兼CEO雷军站上舞台中央时，关于小米汽车的种种议论和猜想仍然在互联网各个角落迅速传播，热度超过任何一场普通的汽车技术发布会。

2023年12月28日，在正式宣布造车后的第1003天，小米汽车在北京国家会议中心首次举行技术发布会，对外公布五大自研核心技术，首款车型小米SU7也在发布会上同步亮相。

对标保时捷、特斯拉的“移动智能空间”

“小米造车的出发点，是打造先进的‘移动智能空间’。”在第一次公开讲解小米汽车的技术亮点前，雷军先解释了小米造车的原因和目标。

“从2021年3月正式宣布造车以来，小米汽车团队，就下定决心以十倍投入，从底层核心技术做起，认认真真做一辆好车。”他说，小米汽车的目标是通过15到20年的努力，成为全球排名前五的汽车厂商，为中国汽车工业全面崛起而奋斗。

雷军表示，具体到产品定位上，小米汽车的目标是打造媲美保时捷和特斯拉的汽车工业新时代的梦想之车，打造“好看、好开、舒适、安全的移动智能空间”。

“汽车工业发展百年，已经把车的机械素质做到了极高的水准，保时捷就是最好的标杆。新世纪以来，特斯拉率先开创移动智能终端。”在他看来，打造先进的移动智能空间，就是汽车工业下一个百年的核心命题。

值得注意的是，随着汽车智能化程度日益提升，不仅华为、小米、星纪魅族等科技巨头冲入新能源车赛道，极氪、理想、蔚来等车企也开始加快布局手机等智能终端，中国汽车产业被注入了更多“智能化基因”。

资深汽车媒体人、汽车行业分析人士杨小林认为，在智能化、电动化技术变革浪潮的席卷之下，汽车逐渐向智能软硬件结合体的方向进化。对于车企和科技公司来说，将智能电动汽车与其他智能终端连接起来，打造智能生态，是一条充满价值的“黄金赛道”。

“谁能把汽车的智能化硬件与软件生态的融合做好，谁能率先抢占技术高地和制高点，”杨小林告诉记者，无论是智能手机厂商，还是汽车企业，都要积极调整思路，多琢磨如何做好智能汽车与其他智能终端的融合发展。

2023年12月27日，在小米汽车技术发布会前一天，小米澎湃OS启动新标识，雷军在自己的公众号上剧透了小米的“人车家全生态”。

他表示，该生态全面打通“人、车、家”场景，可实现硬件设备无缝连接，实时协



2023年12月28日，在正式宣布造车后的第1003天，小米汽车在北京国家会议中心首次举行技术发布会。小米集团创始人、董事长兼CEO雷军表示，小米集团战略全面升级“人车家全生态”后，智能汽车已成为公司战略中最重要的一环。

同，带动产业链合作伙伴，共创“以人为中心、主动服务于人”的超级智能生态。

据介绍，小米澎湃OS凭借Xiaomi HyperConnect跨端互联框架，打通了包括小米汽车在内的200多个品类，高效连接全球超6亿个设备，覆盖了用户95%以上的生活场景，让智能可以细致入微地服务每一个人。事实上，过去13年里，小米布局了12个领域、99个细分赛道，覆盖智能手机、智能家居等领域。如今，小米智能汽车作为“人车家全生态”闭环的最后一步完成首秀。

“小米汽车已不再是一个孤立的交通工具，而要成为‘人车家’一体化生态中。”在此次发布会上，雷军多次重点强调说，小米集团战略全面升级“人车家全生态”后，汽车已成为公司战略中最重要的一环。他表示，一辆杰出的智能电动汽车必须做好三点：“首先，它是一辆好看、好开、舒适、安全的好车；第二，它是可移动的智能终端；第三，它是先进的移动智能空间。”

“人车家全生态”的闭环意味着什么

“不管花多少钱，不管付出多大代价，小米汽车一定要在核心领域做到全行业领先水平。”在此次技术发布会上，雷军介绍了小米汽车在电驱、电池、大压铸、智能驾驶、智能座舱等五大领域的研发布局。

在电驱领域，小米已申请155项专利，已授权60项专利。雷军表示，转速高达21000rpm的小米超级电机V6，V6s已达成量产，其性能指标超过保时捷Taycan Turbo和特斯拉Model S Plaid。

此外，转速为25000rpm、最大马力578ps、峰值扭矩425kW、峰值扭矩635Nm、最高效率98.11%的小米超级电机V8s，将在2025年投入量产。值得一提的

是，雷军表示，所有电驱系统完全由小米自研，且自己生产。未来，小米将持续投入电机研发，力争成为行业领导者。

在电池领域，雷军介绍了小米汽车的四大优势——871V碳化硅高压平台、CTB电芯倒置技术、严苛的安全标准、冬季续航无忧。

“小米立志做电动车冬季续航之王。这是我们立的flag，2024年新车上市时，欢迎大家检验。”雷军表示，小米汽车与宁德时代共同研发了800V高压电芯包，在安全、续航里程、热管理等方面均处于行业领先地位。

据介绍，小米汽车将自建电池包工厂。在电池技术研发领域，小米汽车已申请132项专利，已授权65项专利。其中，小米汽车所采用的CTB电池，创下了全球最高体积效率——77.8%。该平台最高可搭载电量为150kWh的电池包，CLTC续航可超过1200公里。此外，为了保障电池安全，小米的电池管理软件采用全栈自研，小米车云协同安全预警系统可支持24小时云端守护。

在大压铸技术上，小米发布了公司的超级大压铸技术，即9100吨一体化压铸工艺。雷军透露说，特斯拉上海工厂采用的6000吨大压铸，最新落成工厂是9000吨，而小米自主研发的一体化大压铸系统已超越这一水平。

在智能驾驶领域，他表示，此前小米汽车已经明确了在智能驾驶领域的目标，即2024年进入行业第一阵营。

在发布会现场，小米汽车通过视频演示了小米汽车SU7在晚高峰拥堵路段、立体停车楼、机械车位等场景的智能驾驶表现。

“作为科技公司，智能驾驶是小米重点投入的技术赛道。”雷军表示，小米汽车在智能驾驶领域的研发投入已追加到47亿元，研发团队规模超过1000人，投入测试车辆超过200台，测试里程超过1000万公里。此外，小米AI实验室将为智能驾驶技

术研发深度赋能，小米自研的底层算法也将全面融入大模型。

在智能座舱方面，雷军信心满满地表示：“智能座舱应该是小米汽车最强的一块，也是米粉最期待的体验。”

他介绍说，随着小米澎湃OS上车，“人车家全生态”正式形成闭环。其具体优势体现在三方面：一是中控生态屏和手机平板电脑一样，不需要刻意学习如何操作；二是系统开机快、启动快、升级快——1.49秒启动、智能座舱OTA升级仅需3分钟；三是“手机+车机”能够实现无缝对接互联，用户可将小米手机内容轻松投射至车内大屏。

“小米最强的是生态。”雷军表示，小米智能座舱拥有强大的应用生态，小米平板电脑拥有超过5000个App，将陆续“上车”。此外，小米的CarIoT生态将全面向第三方开放。

作为“科技大厂”小米推出的首款新车，小米SU7无疑是上述研发成果的集大成者。

以智能座舱为例，该车配备了16.1英寸中控生态屏、超大HUD、翻转式仪表盘和两个“后排拓展屏”，搭载骁龙8295座舱芯片。同时，小米Pad可作为后排拓展屏，实现五屏联动。值得一提的是，小米平板在车内安装后，可无缝控制车内设施、前排座椅位置，甚至iPad也能使用部分功能。

独立汽车分析师白德认为，随着小米SU7完成首秀，小米将打通居家、办公、出行等全场景，让用户感受到汽车作为移动智能空间，所带来的颠覆性用车体验。

雷军介绍说，小米SU7定位为“C级高性能生态科技轿车”，在车型设计、新能源技术、智能科技等方面全面突破，能为用户带来超高性能以及前瞻的智能空间与生态科技体验，充分展现了小米造车的硬核实力。

小米SU7的车身尺寸为4997mm x 1963mm x 1440mm，轴距为3000mm，具有低趴运动的跑车姿态与兼顾多种出行场景的C级大空间。得益于小米疾风智能底盘，该车转弯半径为5.7米，百零制动距离为33.3秒，拥有一流的综合操控性能表现。

动力方面，小米SU7 Max版采用双电机全轮驱动，峰值扭矩达838N·m，总功率高达495kW，最高车速可达265km/h，0-200km/h加速仅10.67秒，百公里加速仅需2.78秒。

续航方面，小米SU7设计了两个版本，CLTC工况续航里程分别为668km与800km。其中，MAX版车型采用了800V超级快充技术，充电5分钟续航即可增加220km。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”小米汽车是小米集团从手机行业到汽车行业的重大跨越，更是“人车家全生态”完整闭环的关键跨越。“或许是为了解释小米SU7的售价“不可能只卖9万”，雷军毫不掩饰小米汽车高举高打的意图，“我们要造的不仅是一款普通平庸的车，我们要造的是一辆媲美保时捷、特斯拉的梦想之车”。

“价格屠夫”何时亮出獠牙

回顾小米在智能手机市场崛起的历程，“高性价比”是所有人都无法忽视的巨大亮点。而在2023年屡屡打响“价格战”的新能源车市场，许多新能源车企正陷入低毛利甚至负毛利的泥潭。

在此背景下，小米SU7如何定价；此前被冠以“价格屠夫”称号的小米，是否会汽车市场再次掀起波澜，成为各方关注的焦点。

今年1月2日，雷军在回复网友关于小米SU7价位问题时表示：“（新车在）50万元以内，有对手吗？”再次引发外界对该车最终价格的猜测。

天风国际证券分析师郭明錤分析称，小米汽车首款车型售价预计不会超过30万元，出货量预估为5万至6万辆。他认为，从长期来看，小米汽车有两个独特竞争优势：一是与既有生态整合，包括作业系统、应用程序、手机与IoT等硬件；二是销售渠道遍及海外市场，且小米已是全球知名企业，有利于小米汽车业务未来在海外增长。

白德认为，一方面，当前市场竞争激烈，不少新车刚上市就打出“白菜价”，而大部分消费者对价格变动十分敏感，新车定价过高则很容易被消费者在选购时率先淘汰；另一方面，与智能手机相比，汽车产业链更长，从零部件企业到经销商，都需要合理的盈利空间，且新车定价过低可能不利于小米汽车品牌价值的长期发展。

“考虑到小米在智能手机、智能家居均有较高市场占有率，小米汽车可以打出‘智能汽车+万物互联’的组合拳。”他表示，与传统燃油汽车靠发动机排量、品牌、供应链来实现溢价不同，新能源车企业应该思考，如何从智能化的角度切入，挖掘更多服务价值。

对于小米汽车背后的生态，多家券商表示看好其前景，并预测该生态的壮大对于汽车产业链将有颠覆性的效应。西南证券分析称，从2012年到2022年，小米在汽车交通行业共投资39起，投资重点集中于动力电池、无人驾驶、汽车零部件等，基本覆盖了汽车产业的上、中、下游布局，有助于打造协同效应。此外，小米生态全方位渗透消费者生活，在良好的国内外客户基础、客户黏性以及健全的销售渠道的帮助下，小米汽车有望实现快速推广。

中国汽车工业协会不久前发布的《2024中国汽车市场整体预测报告》显示，随着中国经济逐步恢复，预计汽车市场需求将继续保持稳定增长，中国汽车市场将进入3000万辆级别的新阶段。其中，新能源汽车年销量有望达到1150万辆左右，我国汽车年出口量有望突破550万辆大关。

在此背景下，小米汽车的第一次亮相，注定将搅动竞争异常激烈的新能源汽车市场。更关键的是，一旦小米提出的“人车家全生态”成功落地，中国汽车产业必将开始全面驶入智能生态的新模式。

在雅万高铁绽放中国青年

中青报·中青网记者 周伟

“安全正点。”1月1日22:30，张跃值乘G1259次安全返回动车段库内，走入雅万高铁机务派班室进行退勤作业，并将行车备品收回做好充电保养，为明天担当任务的高铁司机们做好准备。之后，张跃没有去休息，而是按照作业标准进行节日期间列车运行文件的转储和分析。在完成上述工作后，他还将节日期间的机务专业应急指挥工作进行了梳理总结。

面对2023年圣诞节和2024年元旦假期叠加，为了更好地保障印尼民众乘坐雅万高铁列车出行的需求，自2023年12月22日开始到2024年1月2日止，雅万高铁实行节日运行图，每日开行列车增加到48列。此时万隆正值雨季，窗外的雨一直在下，张跃说，他清楚记得今天是他到雅万高

铁项目工作的第328天。

作为中国铁路北京局集团有限公司天津机务段的动车组司机，张跃由于业务能力突出、工作经验丰富，目前在雅万高铁运维联合体运营系统担任机务专业应急指挥一职。从国内到海外，从车上到车下，从专职司机到兼职教师，张跃说，变化的是岗位、不变的是初心。

2023年2月，张跃经过层层选拔，踏上了远渡重洋的征程。而此时此刻，他的女儿刚刚满月。

2023年1月10日，由于早产，张跃的女儿提前与他见面，但张跃顾不上欣喜，就跟着救护车把孩子转到其他医院的保温箱，随着爱人和孩子情况逐步稳定与好转，初为人父的他才终于松了一口气。

手机里，关于出行行程的信息他看了又看，却不知道如何向刚刚怀孕的妻子提起。最终是爱人的主动询问和家人们的理解支持，才打消了他最后一丝顾虑。出发的当晚，张跃抱着女儿入眠，心里却在翻腾，想着再见时女儿也许会叫“爸爸”了……妻子似乎看出了他的心思，安慰他说：“现在通信这么发达，视频电话可以天天打，而且还有妈妈在这帮我照顾，你就放心吧。”

张跃参加雅万高铁项目的时候，正是建设最关键阶段。以中国铁路北京局集团

有限公司干部职工为主体的雅万高铁运维联合体，不仅承担着雅万高铁的运维任务，还肩负着对印尼籍高铁从业人员的培训组织工作。来到印尼的第二天，张跃就投入到规章现场交流和司机模拟驾驶装置建设当中。他对规章进行了全面梳理，并围绕动车组的变化点和雅万高铁实际情况，制作出10个机务专业适应性培训课件，然后牵头对后续的三期34名高铁司机开展了适应性培训。

印尼籍动车组司机学员都有客运列车驾驶经验，但由于本土电气化铁路区段较少，基本没有电气化铁路的工作经历，这一点与国内动车组司机的选拔标准有较大差别，也为培训工作提出了新的挑战。

为了更好地与印尼籍学员交流，张跃一方面结合培训方案和雅万高铁线路、设备实际情况梳理教学重点；另一方面利用业余时间自学印尼语，以便更好地与学员进行交流，提高培训质量。在规章交流与适应性培训的闲暇时间，张跃还主动收集各项工程数据资料，在浩瀚繁多的工务、电务、供电等线路基础数据库里，梳理高铁线路的各项数据，利用软件将各项数据绘制成图，便于司机们查找各项数据。

“雅万高铁执行的是中国标准，展现的是中国速度，我们在感到骄傲和自豪的同时，也深深感受到肩上沉甸甸的责任。”张跃说，每一趟列车的平稳运行，每一个岗位的平稳交接，都将是对祖国和家人岗位的答卷。“进入2024年，这也是每一名雅万高铁运维人员始终坚守的初心和努力追寻的目标。”

一天下来，差不多同样的话说了无数遍。他没想到，这样一个枯燥的工作也有人关注。有点胖的老虎觉得自己一点都不上镜，衣服撑得滚圆，有时落下了雪，头脸都是白的，看起来就像在道口房门口堆了个雪人。

“那片子里我形象不好，衣服上全是褶皱，胡子也没刮。后来我发现好多人特意过来拍我，他们对我这个岗位好像挺好奇。我觉得还是得注意点形象了，不是臭美，咱站在这，代表的还是铁路的形象。”老虎整理着领口，眼神满是专注。

从那时起，老虎开始了对形象管理，他的制服都会拿回家熨烫，衬衣也系上风纪扣。出场作业时，老虎的胸膛挺得更高了，执行作业也更标准了。“百年老镇美了，我感觉自己好像也变年轻了一样。”老虎说。

这个冬天，黑龙江的气温持续走低，可横道河子的旅游热丝毫不减。元旦期间，老虎的道口每天通过的汽车更多了，而运输煤炭、粮食的列车也增多了，这让老虎更加紧张忙碌。最忙的时候，他的一顿饭饭得分三次吃。

岗亭外，铁道边，老虎努力让已经微驼的身姿站得尽量挺拔，手中的信号旗招展，一辆辆汽车安全驶过道口。小镇如画，而老虎这个画中人还在守护着最美铁路的安全。

别，也为培训工作提出了新的挑战。

为了更好地与印尼籍学员交流，张跃一方面结合培训方案和雅万高铁线路、设备实际情况梳理教学重点；另一方面利用业余时间自学印尼语，以便更好地与学员进行交流，提高培训质量。在规章交流与适应性培训的闲暇时间，张跃还主动收集各项工程数据资料，在浩瀚繁多的工务、电务、供电等线路基础数据库里，梳理高铁线路的各项数据，利用软件将各项数据绘制成图，便于司机们查找各项数据。

“雅万高铁执行的是中国标准，展现的是中国速度，我们在感到骄傲和自豪的同时，也深深感受到肩上沉甸甸的责任。”张跃说，每一趟列车的平稳运行，每一个岗位的平稳交接，都将是对祖国和家人岗位的答卷。“进入2024年，这也是每一名雅万高铁运维人员始终坚守的初心和努力追寻的目标。”

一天下来，差不多同样的话说了无数遍。他没想到，这样一个枯燥的工作也有人关注。有点胖的老虎觉得自己一点都不上镜，衣服撑得滚圆，有时落下了雪，头脸都是白的，看起来就像在道口房门口堆了个雪人。

“那片子里我形象不好，衣服上全是褶皱，胡子也没刮。后来我发现好多人特意过来拍我，他们对我这个岗位好像挺好奇。我觉得还是得注意点形象了，不是臭美，咱站在这，代表的还是铁路的形象。”老虎整理着领口，眼神满是专注。

从那时起，老虎开始了对形象管理，他的制服都会拿回家熨烫，衬衣也系上风纪扣。出场作业时，老虎的胸膛挺得更高了，执行作业也更标准了。“百年老镇美了，我感觉自己好像也变年轻了一样。”老虎说。

这个冬天，黑龙江的气温持续走低，可横道河子的旅游热丝毫不减。元旦期间，老虎的道口每天通过的汽车更多了，而运输煤炭、粮食的列车也增多了，这让老虎更加紧张忙碌。最忙的时候，他的一顿饭饭得分三次吃。

岗亭外，铁道边，老虎努力让已经微驼的身姿站得尽量挺拔，手中的信号旗招展，一辆辆汽车安全驶过道口。小镇如画，而老虎这个画中人还在守护着最美铁路的安全。

别，也为培训工作提出了新的挑战。

为了更好地与印尼籍学员交流，张跃一方面结合培训方案和雅万高铁线路、设备实际情况梳理教学重点；另一方面利用业余时间自学印尼语，以便更好地与学员进行交流，提高培训质量。在规章交流与适应性培训的闲暇时间，张跃还主动收集各项工程数据资料，在浩瀚繁多的工务、电务、供电等线路基础数据库里，梳理高铁线路的各项数据，利用软件将各项数据绘制成图，便于司机们查找各项数据。

“雅万高铁执行的是中国标准，展现的是中国速度，我们在感到骄傲和自豪的同时，也深深感受到肩上沉甸甸的责任。”张跃说，每一趟列车的平稳运行，每一个岗位的平稳交接，都将是对祖国和家人岗位的答卷。“进入2024年，这也是每一名雅万高铁运维人员始终坚守的初心和努力追寻的目标。”

一天下来，差不多同样的话说了无数遍。他没想到，这样一个枯燥的工作也有人关注。有点胖的老虎觉得自己一点都不上镜，衣服撑得滚圆，有时落下了雪，头脸都是白的，看起来就像在道口房门口堆了个雪人。

“那片子里我形象不好，衣服上全是褶皱，胡子也没刮。后来我发现好多人特意过来拍我，他们对我这个岗位好像挺好奇。我觉得还是得注意点形象了，不是臭美，咱站在这，代表的还是铁路的形象。”老虎整理着领口，眼神满是专注。

从那时起，老虎开始了对形象管理，他的制服都会拿回家熨烫，衬衣也系上风纪扣。出场作业时，老虎的胸膛挺得更高了，执行作业也更标准了。“百年老镇美了，我感觉自己好像也变年轻了一样。”老虎说。

这个冬天，黑龙江的气温持续走低，可横道河子的旅游热丝毫不减。元旦期间，老虎的道口每天通过的汽车更多了，而运输煤炭、粮食的列车也增多了，这让老虎更加紧张忙碌。最忙的时候，他的一顿饭饭得分三次吃。

岗亭外，铁道边，老虎努力让已经微驼的身姿站得尽量挺拔，手中的信号旗招展，一辆辆汽车安全驶过道口。小镇如画，而老虎这个画中人还在守护着最美铁路的安全。

“油画村”里的道口员

中青报·中青网记者 周伟

掸平工作服，系好风纪扣，擦亮皮鞋，整理头发。1月1日6:30，59岁的铁路道口员庞运江在岗亭内整理好仪表，挺直了胸膛出去接车。

当了59年的糙汉子，老虎现在却开始注重起了仪表。“成了网红和镜头里的人，代表的就是铁路形象”。

庞运江是中国铁路哈尔滨局集团有限公司牡丹江工务段道口员，他所在的横道河子站北道口地处滨绥线，每天有120多趟列车通过。老虎的工作看起来很简单——守好这个道口的行车安全；老虎的工作内容很单调——落杆、开杆，出门接车。他的岗亭很有特点，红红的尖顶子，和走红的横道河子老站房有几分相似。这个面积只有10平方米左右的小岗亭，还有一把信号旗陪伴，不论春夏秋冬，老虎就这样站了22年。

横道河子镇是百年古镇，从修建中东铁路时小镇得以繁荣，至今仍有256栋历史建筑留存。这个地处山林间的小镇，一度没有太多人知道它、了解它。“头些年小镇冷清啊，年轻人都往外走，我儿子的很多同学都去了外地。那时候道口一天也过不了几辆汽车，差不多都是自行车，摩托车都很少见。”老虎是本地人，从小生活在小镇，对这里的一草一木都了如指掌。

2018年哈（尔滨）牡（丹江）高铁开通运营，横道河子镇通了高铁。随着高铁的开通，小镇的名气越来越大，在网络上，横道河子被冠以“最美火车站”“最美小镇”“油画村”的称号，甚至电影剧组也将镜头对准这里。这个曾经冷清的小镇就像火锅一样沸腾起来，越来越多的从网上知道小镇后赶来旅游。游客多了，汽车也多了起来。“来了很多叫不上名字、长得奇形怪状的汽车，车牌号涵盖川、苏、浙、粤等，还有很多白皮肤、蓝眼睛的外国人。”老虎说。

这些年，各类特色文化基地如雨后春笋般在小镇里盛开。小镇的墙上画满了老虎看不懂的涂鸦，镇子里咖啡馆、音乐餐厅、网红民宿林立，让在这儿生活了一辈子的老虎既熟悉又陌生。

“去年我家邻居把房子租了出去，现在建成了俄式民宿。我家院外新建了个萨克斯基地，还有很多年轻人背着画板在这里画画，这里的年轻人一下子多了起来。”老虎说，自己有些费解，“这些几十年无人问津的土院子、旧房子，怎么一下子变得洋气起来了？”

由于道口紧邻网红景点“大白楼”和“俄式民宿”，这个道口房也格外受人关注，而年近花甲、每天准时上岗接车的老虎没想到，自己也成了网红。工作时，老虎要站在道口处。这几年随着车流繁多，老虎变得格外忙碌起来，常常和外地的自驾游客交流，给他们答疑解惑。老虎不知道，自己的这一幕也被过往的摄影师拍了下来。

“最开始是有几个小伙子，用相机远远地拍了我，后来还有人拍了抖音短视频，我才在网上看到自己。”老虎说。

当道口员，打交道最多的就是来往车辆和行人，只是来往的老面孔越来越少，新面孔越来越多，这让老虎感觉有点孤单。来往的车辆有的太高，他还要踮起脚向司机解释。

一天下来，差不多同样的话说了无数遍。他没想到，这样一个枯燥的工作也有人关注。有点胖的老虎觉得自己一点都不上镜，衣服撑得滚圆，有时落下了雪，头脸都是白的，看起来就像在道口房门口堆了个雪人。

“那片子里我形象不好，衣服上全是褶皱，胡子也没刮。后来我发现好多人特意过来拍我，他们对我这个岗位好像挺好奇。我觉得还是得注意点形象了，不是臭美，咱站在这，代表的还是铁路的形象。”老虎整理着领口，眼神满是专注。

从那时起，老虎开始了对形象管理，他的制服都会拿回家熨烫，衬衣也系上风纪扣。出场作业时，老虎的胸膛挺得更高了，执行作业也更标准了。“百年老镇美了，我感觉自己好像也变年轻了一样。”老虎说。

这个冬天，黑龙江的气温持续走低，可横道河子的旅游热丝毫不减。元旦期间，老虎的道口每天通过的汽车更多了，而运输煤炭、粮食的列车也增多了，这让老虎更加紧张忙碌。最忙的时候，他的一顿饭饭得分三次吃。

岗亭外，铁道边，老虎努力让已经微驼的身姿站得尽量挺拔，手中的信号旗招展，一辆辆汽车安全驶过道口。小镇如画，而老虎这个画中人还在守护着最美铁路的安全。

王 樵 黄晨曦 中青报·中青网记者 周伟

“25031次积城站4道停车，客车K473次积城站1道通过……”元旦凌晨2时18分，中国铁路郑州局集团有限公司焦作车务段积城车站行车室内灯火通明，坐在控制台前的女孩发出了多条指令。伴随着清脆的鼠标点击声，她放下电话，伸臂、双指并指向屏幕确认。虽然外表看上去有些文弱，但她的声音响亮而坚定，眼神中透露着沉稳与自信。她就是95后车站值班员余晓玥。

2024年元旦，是余晓玥参加工作后经历的第四个元旦值班。“每个节假日都是对铁路人的考验，特别是元旦前后。电煤保供压力大，我们的工作也是最繁忙。”余晓玥说。上岗前，余晓玥像往常一样给父母打了通电话，嘱咐他们早点休息。然而不同的是，从今天起，余晓玥正式坐到了车站值班员的位子上，成为整个车站行车组织的核心。

积城车站是三等小站，这里没有旅客，也不办理行李、包裹托运。1张桌子、6台电脑屏幕、1部车机联控电话、1块站标示意图，这就是余晓玥的全部工作用具。在20多平方米的行车室内，鼠标键盘的敲击声、

元日当天，中国铁路南昌局集团有限公司赣州西站客运员刘敏在站台上提醒旅客安全乘降。

元日当天，中国铁路呼和浩特局集团有限公司包头站客运员王欣婷在帮助外籍旅客核对乘车信息。

元日当天，中国铁路呼和浩特局集团有限公司包头站客运员王欣婷在帮助外籍旅客核对乘车信息。

郑州客运段烟台车队担当的K1596次列车，在工作中落实问必答、有求必应、有难必帮的“三有”服务。