



淬炼“胜战尖刀”

——记第76集团军某旅教导队队长袁锋

□ 马振 曹达功
中青报·中青网记者 王裴楠

“最主要的问题还是敌情观念不强，特殊情况处置方法单一……”入夜，营区里一片安静，第76集团军某旅教导队队长袁锋的宿舍内依旧亮着灯。他一边对着白天的训练视频反复查看，一边将数据仔细分析记录在案。他的桌上，这样的笔记已经摆了好几本。

“队长，还没休息？”三级军士长李世强轻轻敲开袁锋的房门时，他的目光才从电脑屏幕前挪开：“得尽快把针对性训练计划做出来。”

16年前，也是在教导队，时任教练班长的李世强第一次见到袁锋时，就对他印象深刻。理论学习、组织指挥、教学组训、管理教育、体能强化训练，这5个课目对每一名预提士官来说都是“拦路虎”。还是上等兵的袁锋却一路“过关斩将”，在几百名学员中以绝对优势夺得总成绩第一名。

从普通一兵到教导队队长，多年军营熔炉淬炼，袁锋一如少年时那样，一次次冲锋，不知疲倦。

“我们是英雄传人”

2008年5月12日，一场特大地震让袁锋的老家汶川山河崩裂，满目疮痍。如今，家乡沧桑巨变，旧貌早已换了新颜。

“是党和部队带给家乡重生的希望，是全国各地的对口支援让家乡变了模样。”从此，“党让干啥就干啥”的信念在袁锋心里扎下了根。

那年，袁锋所在单位驻地发生洪涝和地质灾害。接到救灾任务，他第一个递交请战书。

山体滑坡，道路中断，通往灾区一线的路况十分复杂。袁锋和战友们背着救援物资，在泥泞的山路上徒步几十公里，只为能够第一时间抵达灾区一线，救出被困百姓。

抵达灾区后，袁锋顾不上休息，始终冲在救灾一线。为了早一刻救出被困群众，他用双手与泥土瓦砾“搏斗”；为让受灾群众喝上干净水，吃上热乎饭，他和战友们连夜挖通水渠，把自己的给养多数分给受灾群众……任务中，袁锋始终听党话跟党走，圆满完成救灾任务，荣立三等功。

“我是从汶川大山走出的羌娃，当兵报效国家就是我报答党的选择。”从放羊娃到教导队队长，沐浴党的恩情一路成长的袁锋，时刻用入党誓词照亮前行之路。

一次，时任侦察连连长的袁锋奉命带队执行高原演训任务。在“离天最近的地方”，他和15名战友组成党员突击队，克服剧烈的高原反应，按时到达侦察点位。

为了近距离获取更多对手信息，袁锋带领大家在冻土上硬生生刨出一个观察哨，并坚守数十天，直到圆满完成任，被上级誉为“攻坚16勇士”。

在侦察阵地附近，袁锋从乱石堆里捡到一块平滑的石头。清洗干净后，他工整地刻下“攻坚英雄连”5个大字。任务结束，他将石头带下山，放在连队荣誉室。袁锋回忆：“当时心中只有一个念头，我们是英雄传人，要对得起英雄连队的荣誉。”

2022年10月16日晚，作为党的二十大代表的袁锋合上笔记本，激动的心情久久不能平复，脑海里又仔仔细细梳理了一遍大会报告的要点。

距离北京几千里外的高原上，袁锋所在部队正在执行演训任务。来京参会前，他和战友们约定：通过视频连线向大家介绍大会盛况，传达新思想新观点新论断。

从北京返回部队后，袁锋第一时间上



袁锋(右一)进行轻武器使用教学。

崔获阳/摄

班排、进队时，用兵言兵语阐释党的二十大精神，顺利实现从替补队员调整为主力队员，再到担任决赛综合格斗技能组组长的“两连跳”，并最终在比武中勇夺一金两铜。

“袁锋真是铁打的”

作为新兵下连后不久，袁锋就随队赴海拔4000多米的高原驻训。对初次上高原的人来说，高原反应是难免的。恶劣的环境老兵坚持下来都不容易，更何况第一次上来的袁锋。

最令袁锋感到痛苦的是，在山下习惯的动作要改、熟悉的事项要变，全是为了尽快适应高原的特殊环境。为此，他积极参加各项适应性训练，从简单的跑步开始，再一步步增加训练量，渐渐地，原本跑几步就呼吸困难的情况慢慢减轻，直到完全适应。“在高原更能体会超越自我的奋斗价值。”袁锋很快度过适应期，并把这种不服输的韧劲发挥到日常工作训练中。

一次单杠训练，班长程鹏“夸下海口”：“我们班的袁锋能做几十个引体向上！”结果袁锋却只拉了不到10个。战友们疑惑的眼神令程鹏下不来台。突然，他想到了什么，快步上前解开袁锋迷彩服上衣的扣子。当一件十几公斤重的沙背心露出来时，在场的人都大吃一惊。谁想不到，有人竟能在走路都喘的高原上做负重引体！战友们打心底佩服：“袁锋真是铁打的！”

在袁锋心中，每一次挑战都是人生一座山。翻过山，才能看到更美、更远的风景。2013年，全军特种兵比武的消息传来。步兵专业出身的袁锋非常期待能跟来自全军的“兵王”一较高下，他主动报名参加比赛。

“理想很丰满，现实却很骨感。”攀登训练，特战旅的战士十几秒就能上去，袁锋却用了1分24秒；特种射击，袁锋打了“光头”，

成绩倒数第一；伞降渗透、综合战斗技能、目标侦察等特战课目，袁锋更是一窍不通。

困难面前，选择迎难而上的袁锋付出了常人难以想象的努力。一次攀登训练，他没抓牢绳索，重重摔在地上，爬起来一看，不仅手套被磨穿，连掌心的皮都被磨破了。袁锋咬牙，一把扯下了连着皮肉的手套，简单包扎后又继续投入训练。

5个月的封闭集训，袁锋苦练加巧练，将攀登用时提升至13秒，特种射击打出满分，顺利实现从替补队员调整为主力队员，再到担任决赛综合格斗技能组组长的“两连跳”，并最终在比武中勇夺一金两铜。

载誉归来，袁锋将集训所学所思梳理成册，总结的训练方法被推广至全团，走出了全团步兵特战化训练的新路。

这一年，袁锋立了二等功，获得全军士官优秀人才奖一等奖，次年转变身份成为军官，开始向新的目标发起冲锋。

用“敌情”点燃官兵的练兵热情

训练场上，袁锋正在组织班组连贯战斗考核。“遭敌袭击，班长阵亡。”面对临机导调情况，副班长李小龙接过指挥权，一边组织火力反击，一边操作某型数字化侦察装备发送坐标，请求火力支援。这一幕，是袁锋推开“一专多能”单兵训练模式的成效体现。

要钢钉，首先得有一把好锤子。作为一名基层带兵人，袁锋一次次突破自我练就过硬本领，用实际行动树起好样子，先后培养近百名训练尖子在各级比武中摘金夺银，40余人立功受奖，20多人考学提干。

2020年，袁锋从摩步连连长改任侦察连连长。与传统的侦察连不同，转型后的连队“鸟枪换炮”，列装了无人机、夜视仪等高科技装备。面对理念更新、装备升级、专业转换等一系列挑战，连队的转型之路一开

始走得并不顺畅。

一次，上级组织战备拉动演练。连队到达预定地域后，马上进行疏散、隐蔽伪装……可不一会儿，袁锋就召集所有班排集合。通过无人机传回的画面，大家发现，各排都是集中部署，班与班之间挨得很近，有的干脆以车辆为依托进行伪装。袁锋发了火：“这样自欺欺人的伪装，岂不成了对手的活靶子？”

为在官兵心中种下实战化的种子，袁锋带领全连开展百人转岗攻坚、破除重体能轻技能、重单兵轻协同、重基础轻战术等陈旧理念，积极探索出“个人自训、岗位强训、专业集训”的方法路子，培养出一批专业侦察骨干，坚实迈出转型第一步。

随着年度预提指挥军官集训开始，袁锋的努力也初显成效。针对合成部队兵种多、专业多的特点，教导队专门抽组骨干力量成立专业教学小组，采取“小专业大集中”方式统一施教，有效解决以往专业技能集训难的问题。翻看队员的成绩档案，各项成绩都有进一步提升。

不久前，袁锋被评为陆军第六届“四有”新时代革命军人标兵。表彰词介绍他，“一颗‘铁心’永向党，克服高原高寒恶劣气候，带领骨干长期坚守生命禁区，忠诚守卫祖国边疆；一副‘铁骨’敢担当，破解10余个重难点课目训练难题，革新多项训练器材。”

把荣誉当作起点的袁锋已经开始了新的冲锋，他勉励自己说：“身在岗位，就要一心谋战思训，刻苦钻研新装备、研练新战法，努力培养更多能制胜未来战场的‘刀锋利刃’。”

袁锋的带兵之路，永远充满激情。他善于用“敌情”点燃官兵的练兵热情，把官兵的心思精力引向训练场，培养他们的战斗意志和战斗精神。

去年，袁锋调整至教导队队长岗位。这个被认为是“手拿把攥”的岗位，却让袁锋心中十分忐忑。

随着部队调整改革，袁锋所在部队由单一步兵单位转型为涵盖多兵种、多专业的合成旅，许多专业岗位教学力量弱、底子薄，一定程度上影响教学质量。作为“随营军校”，教导队担负着重要的教学任务，从这里走出的队员承担着未来战斗力建设重任，“毕业生”质量直接关系到单位长远发展。

“进来是块‘铁’，出去是块‘钢’。”上任之初，袁锋就定下“学战、研战、教战”的教学方针，结合自身高原驻训、特种比武等经历，带领各专业人员从实战出发更新各类教案课件数十份，研究攻关10余个教学难点，探索形成启发式、研讨式、案例式等一系列教学新路子。

随着年度预提指挥军官集训开始，袁锋的努力也初显成效。针对合成部队兵种多、专业多的特点，教导队专门抽组骨干力量成立专业教学小组，采取“小专业大集中”方式统一施教，有效解决以往专业技能集训难的问题。翻看队员的成绩档案，各项成绩都有进一步提升。

不久前，袁锋被评为陆军第六届“四有”新时代革命军人标兵。表彰词介绍他，“一颗‘铁心’永向党，克服高原高寒恶劣气候，带领骨干长期坚守生命禁区，忠诚守卫祖国边疆；一副‘铁骨’敢担当，破解10余个重难点课目训练难题，革新多项训练器材。”

把荣誉当作起点的袁锋已经开始了新的冲锋，他勉励自己说：“身在岗位，就要一心谋战思训，刻苦钻研新装备、研练新战法，努力培养更多能制胜未来战场的‘刀锋利刃’。”

袁锋的带兵之路，永远充满激情。他善于用“敌情”点燃官兵的练兵热情，把官兵的心思精力引向训练场，培养他们的战斗意志和战斗精神。

去年，袁锋调整至教导队队长岗位。这个被认为是“手拿把攥”的岗位，却让袁锋心中十分忐忑。

袁锋的带兵之路，永远充满激情。他善于用“敌情”点燃官兵的练兵热情，把官兵的心思精力引向训练场，培养他们的战斗意志和战斗精神。

去年，袁锋调整至教导队队长岗位。这个被认为是“手拿把攥”的岗位，却让袁锋心中十分忐忑。

袁锋的带兵之路，永远充满激情。他善于用“敌情”点燃官兵的练兵热情，把官兵的心思精力引向训练场，培养他们的战斗意志和战斗精神。

去年，袁锋调整至教导队队长岗位。这个被认为是“手拿把攥”的岗位，却让袁锋心中十分忐忑。

袁锋的带兵之路，永远充满激情。他善于用“敌情”点燃官兵的练兵热情，把官兵的心思精力引向训练场，培养他们的战斗意志和战斗精神。

去年，袁锋调整至教导队队长岗位。这个被认为是“手拿把攥”的岗位，却让袁锋心中十分忐忑。

袁锋的带兵之路，永远充满激情。他善于用“敌情”点燃官兵的练兵热情，把官兵的心思精力引向训练场，培养他们的战斗意志和战斗精神。

去年，袁锋调整至教导队队长岗位。这个被认为是“手拿把攥”的岗位，却让袁锋心中十分忐忑。

袁锋的带兵之路，永远充满激情。他善于用“敌情”点燃官兵的练兵热情，把官兵的心思精力引向训练场，培养他们的战斗意志和战斗精神。

“军营创客” 活跃演训一线

□ 韩雄昌 闻苏朕 李国强
中青报·中青网记者 王裴楠

弹壳收集器、供弹机构防变轨装置、安全射界预警提示装置、并列机枪退弹器……近日，在第77集团军某旅的演训场上，新装备、新技术、新训法频频亮相，官兵们充满自信、操作有序，出色完成了各项任务。

“技术创新，切实提高了部队打赢能力。”该旅领导介绍，为圆满完成各项演训任务，该旅党委大力发扬军事民主，集智创立“创客兴趣小组”，激发基层官兵创新活力，解决制约战斗力建设的“老大难”问题，带领各专业领域骨干共研发出20余项技术创新成果，真正做到了向科技创新要战斗力。

不久前，在海拔4000多米的雪域高原某演训场，一场实弹射击比武考核正在火热进行。

比武结束后，演训场上硝烟还未散尽，只见该旅射击技师贾旭从容走出某新型火炮，将新发明的“弹壳收集器”从车上卸下，射击所剩弹壳短短几分钟就一枚不落完成回收。

“‘弹壳收集器’使用起来安全便捷，极大地提升训练实效。”该旅李虎介绍，该车型火炮为前抛壳设计，在实弹射击实践中存在抛弹击穿防浪板的安全隐患，还会影响驾驶员视野。此外，在实弹射击后，需要耗费时间和人力回收弹壳。

“只要摸清了手中武器装备的脾气，就能很快找到改进办法。”平时就善于钻研学习的贾旭，试图研制一个可以收纳弹壳的“精致盒子”安装在退膛口，用来收集火炮抛射出的弹壳，并且不影响炮塔转动时搜索目标和车内射手的观察视界。

原理说起来简单，实践起来却并不容易。贾旭在战友的帮助下完成3D模型动画的制作后，每天只要有空闲时间他就用纸箱子对照模型裁剪粘制，并固定在炮塔退膛口进行模拟试验。经过1个月的摸索，最终敲定模型尺寸和固定方法。

经过研究和实验，“弹壳收集器初始版”迎来了演训场上的首次试验。只见火炮原地射击时，弹壳收集器能有效收集弹壳并不影响驾驶员视野和射手操作，各项参数也非常稳定。射击结束后，正当大家都沉浸在试验成功的喜悦中时，一个让所有人都没想到的意外发生了——车辆回搬行驶到支腿侧碾路面上时，“弹壳收集器”由于固定不牢靠，滚落到车体一旁。最终，试验以失败告终。

面对失利，贾旭没有气馁，他返回营区后继续在车体上研究固定方法，避免影响射击和观察。多次实践研究后他发现，在安装部位上选择右侧侧窗筒位置固定“弹壳收集器”，使其与炮塔紧密贴合，这样在炮塔左右旋转上下俯仰时都能随炮塔转动。

多次失败后，再次登临演训场的“弹壳收集器”终于迎来试验成功，在实弹射击比武考核中发挥了重要作用。

之后，贾旭发明的“弹壳收集器”成功获得国家专利，当年底被上级评为训练先进个人，荣获个人三等功。

走进该旅训练场，像贾旭这样的“创客”还有不少，他们嵌入实战练兵全过程，对提高部队战斗力发挥着“科技倍增器”的作用。

2023年夏天的一天，大漠腹地某演训场上，两辆战车正在进行同一距离目标的射击比赛。突然，1号战车出现卡弹故障，炮手不得已停止射击；2号战车却一气呵成，将上百发炮弹“倾泻而出”。

比赛结束，观礼台上响起热烈的掌声。这场比赛，正是为了检验2号战车刚刚加装的供弹机构防变轨装置的实战效能。

就在一天前，该旅在演习中发现，因为弹种的改变和弹药消耗量的陡增，个别战车发生卡弹故障，演练被迫中止。为解决故障，旅旅某营干部周勇带领射击技师李喜等技术骨干埋头钻进装甲车内，仔细排查故障原因，最终集思广益提出一设想，经过实验论证彻底解决了卡弹故障。

该旅领导介绍，近年来，他们深入开展群众性技术革新活动，遴选专业技术骨干牵头组建“创客兴趣小组”，围绕装备操作、器材革新等课题开展技术攻关。“创客兴趣小组”成立至今，该旅官兵先后在各自专业领域研发出自动测距仪、气动风炮、夜间驾驶激光瞄准器等20余项新技术，在演训一线发挥了重要作用。

据悉，该旅还定期组织“技术交流”，引导科研骨干上台讲体会、传经验，营造群众性技术革新的浓厚氛围。旅里还将“技术交流”上专业技术人员介绍的经验技术、总结的战法训法汇编成册，一本集纳大家“独门绝学”的《装备操作指导》孕育而生，成为官兵破解演训场装备运用疑难杂症的“百宝箱”，进一步提升了部队战斗力水平。

青春由磨砺而出彩，人生因奋斗而升华。入藏5年来，周帅完成大项任务30余次，荣立二、三等功各1次，先后被中央军委政治工作部和共青团中央表彰为“全军优秀共青团干部”和“全国优秀共青团干部”，光荣当选第24届“中国武警十大忠诚卫士”。当“躺平”“佛系”成为别人的口头禅，周帅则用不懈奋斗和无私奉献，书写出属于新时代军人的青春答卷。

中国青年报军事部投稿邮箱：
junshibu@vip.126.com

□ 孙国语 中青报·中青网记者 龚阿媛

2021年6月21日，武警警官学院礼堂内座无虚席，掌声雷动，武警部队赴边西优秀学员先进事迹报告会隆重举行。武警西藏总队机动二支队某中队排长周帅走上讲台，分享自己的戍边故事。

“周排长，你为什么去西藏？”“好男儿志在边疆，如果没去过西藏，我会觉得军旅缺了些什么。”面对学员们的追问，周帅给出了自己的答案。

如今，再回想起当初的选择，周帅为自己感到自豪，家人也对他骄傲，“我的人生航线发生了重大改变，也让我的军旅人生更有价值和意义。”他说。

2019年6月，周帅以优异的成绩从武

“好男儿志在边疆”

警特种警察学院毕业，选岗时，他主动放弃了留在北京的机会，选择去西藏。

“祖国正需要，西行义无反顾。卸下春日服，随时上任途。”在报藏申请书上写下自己的青春誓言后，周帅背上行囊，远赴高原。

周帅所在的武警西藏总队机动二支队，是一支具有光荣历史的单位。加入英雄的集体，他感到十分荣幸的同时，也深感使命在肩、责任重大，决心一定要立足岗位干一番事业来。

然而，初到西藏的周帅却饱受高原反

应的困扰，引以为傲的体能课目成绩出现了较大下滑。为了尽快适应高原，完成好带新兵的任务，他把自己也“打回”新兵，从基础学起，从脚下练起，他努力适应、调节自己的心态，向训练大纲和条令规定学、向有经验的老骨干学，和战士们一起在训练场风吹日晒，同吃苦、共成长。

新训结束时，周帅带领27名新兵夺得新训大队综合第一的好成绩，他个人也被评为优秀新训干部。近半年的带兵经历，让周帅褪去了身上的“学生气”，也完成了从“当一名好兵”到“带出一群好兵”的跃升，为返回中队的工作打下了坚实的基础。

2020年4月，周帅在中队排长岗位上的优异表现，开始担任中队团支部书记，他坚持做青年友、不做青年“官”，尽自己最大努力帮助中队官兵。

中队张勇强曾是中队有名的训练尖子，在多次比武中斩获奖项。然而，服役第4年时，张勇强患上了高原常见的痛风，发病时关节红肿、疼痛难忍，不能进行高强度运动，生性要强的他颇受打击，还萌生了退役的念头。

一天晚上，张勇强突然痛风发作。周帅赶紧带着他去医院，帮他挂号时，无意间听到张勇强与家人通话：“我在部队表现挺好的……”周帅意识到，张勇强不是真的想退役，只是一时找不到前进方向。

医院走廊昏暗的灯光下，周帅翻开手机相册，指着张勇强曾经比武获奖的照片

说：“我们一起努力，你一定能站起来，相信我吗？”但张勇强并未表态。

一次，连队组织武器保养，周帅注意到，张勇强专门买了小牙刷清洁枪膛缝隙里的污垢。

晚点名时，周帅专门表扬了张勇强。考虑到他认真踏实，便指定他担任装备保管员。之后，每次战备拉动，张勇强总是第一个赶到库房，保障物资出库。拉动结束，他都会清点齐，最后一个离开库房。

张勇强在新岗位上找到了自身价值，训练场上也重燃斗志，病症不严重时，他勤学苦练，攀登课目成绩遥遥领先。后来，张勇强凭借在岗位上的优异表现，荣立个人三等功。

周帅的妻子常鑫说：“他对兵的感情很纯粹，不掺任何杂念，付出一切只为他们成长成才。”这个双军人家庭约好的“电话粥”，常常被周帅一句“我先去处理下战友们的事情”打断，都源于周帅给自己定下的“一日三餐眼看看到，饥寒冷暖手摸到、困难困惑心操到”工作标准。

中队下士季鹏是典型的“中游”战友，性格内向，既不拔尖，也不犯错，很少受到关注。“除了带兵人精力有限，难以做到面面俱到，有的战友性格‘佛系’也是原因之一。”周帅说。

然而，周帅的带兵理念是不放弃任何人，最大限度激发每一个战士潜能。一次武装5公里训练，周帅和季鹏结伴同行，卸下



周帅进行400米障碍训练。

李如辉/摄