



## 做耳机的企业提前转产马面裙——

# 马面裙爆火为何在曹县“意料之中”

中青报·中青网记者 邢婷

继3年前因汉服产业火热“出圈”后，2024年新春伊始，马面裙的爆火再度将山东曹县这座鲁西南县城送上舆论场的“热搜”。

曹县电子商务服务中心的数据显示，截至目前，该县以马面裙为主的龙年拜年服销售额已超3亿元。可观的销售背后是庞大的产业支撑。据统计，该县马面裙企业有1500家左右，从业人数达6万人，相比于全县2282家汉服企业、近10万汉服从业人员的总量，显然，马面裙产业的占比超六成。

饶有意味的是，与外界的好奇、惊讶、关切相比，在曹县，中青报·中青网记者采访的多名马面裙企业主、从业人员以及政府工作人员，均用“意料之中”形容此次马面裙带来的热度。

他们的底气来自快速崛起、厚积薄发的产业基础，同时来自不断升温的国潮热和文化自信。

面对这样的发展新赛道，这座在电商产业深耕多年的县城是否做好了充足准备？接下来又将如何起跑？

### 曹县约40%的商户过年没有放假

从直播间日均销售700条马面裙，突然猛增至1200多条——任亚峰从今年元旦当天开始领略并亲历这波马面裙热浪，时至今日，热浪仍未见减退迹象。

过去一年里，这名36岁的返乡创业青年从零开始，将马面裙直播做到了全网前三。此前，他已在家乡的电商行业奋斗12年，靠传统电商销售演出服起步，再转型直播电商，几乎见证了这些年曹县步入发展快车道的每个关键点。

掌握流量密码的任亚峰习惯综合客户所在区域、人群特点及购买时间段进行大数据分析，并据此调整4个直播间的直播时间。他用“全国范围内普遍增长”形容这波热潮：“之前来自青海、内蒙古等西部地区的客户很少，今年这些地区的购买量增加很快，客户年龄结构也突破了之前的25-35岁，40-50岁的客户增长了3%-6%。”

“其实，这波热潮来得更早”。从2023年7月开始，曹县汉服协会会长、山东省级“乡村好青年”胡春青就敏锐地发现，本地马面裙企业数量和从业人数开始不断攀升，与此同时，外地来曹县注册的相关公司数量和直播团队数量也在增加。他粗略统计，进入2023年11月，全县相关企业的马面裙销量同比增长三四倍，每家企业日均销售600条以上。

发往全国各地的马面裙快递量惊人，企业忙个不停……大集镇镇长韩猛是从年前密集调研中隐约感受到这股热浪的，“当时我们预判会火”，因为这里是山东省最早实现淘宝村全覆盖的乡镇。

在这名90后镇长的印象中，2022年年初时，全镇的马面裙企业少且产量低。如今，这里原创汉服企业900余家，有600家生产马面裙；全镇返乡创业大学生700余人，从事汉服产业的大约占50%。今年1月至今，大



2023年11月，来自约旦、泰国等8个国家的42名国际友人来到曹县。他们正在参观曹县马面裙的分料裁剪环节。



2023曹县首届汉服文化节现场。

集镇马面裙销售额已达1.5亿元。该镇一家主打马面裙产品的企业2023年直播销售额超2亿元。

不放弃任何一次商机，全力以赴，适时而变——多年来在经济大潮中浮沉，曹县人已形成了这样的性格，显然，这一次也没有例外。

为了应对越来越多的订单，任亚峰不得不临时调整晚6点下班的惯例，20多名缝制女工每晚加班3小时，加班费也由之前的每小时10元涨至15元。这个春节，任亚峰给员工放了9天假，据他了解，大概40%的商户甚至过年都没有放假，销量比平时翻了两番。

大年初三，胡春青自己的公司已提前复工。该公司所有产品中马面裙占比一半，共有面向成人和儿童的60余款原创款式。鉴于订单火爆，胡春青特地将直播间由2个增至5个。

与线上销售火爆同步，叠加春节假期效应，线下马面裙体验店也迎来了客流高峰。刘申锋经营着大集镇规模最大的马面裙体验店，他介绍，春节期间，这里的客流量是平时的3倍。

曹县电子商务服务中心主任张龙飞清晰记得，正月初一下午3点，全县181家马面裙线下体验店全部开门迎客。“这完全是企业自发行行为，充分说明曹县的马面裙企业紧跟市场潮流，响应消费者节日需求，在‘文化+服装’的道路上力争越走越远。”张龙飞说。

### “等，等，等”背后的产能之困

不可否认，热卖的马面裙被越来越多的人当作文化符号，其背后正是新一轮国潮热的兴起。

“曹县的马面裙设计独特、线条流畅、造型优美，又款式多样，适合不同场合和年龄段的人穿着。马面裙可以很隆重，也可以很日常。因其百搭，又展示了浓浓的传统文化韵味，受到广大消费者欢迎。不少人选择穿上马面裙，在节日里自信从容地去表达对于传统文化的热

爱。”韩猛说。

除了款式百搭、更接近日常生活场景外，曹县马面裙火爆的另一密码在于价格。“相比新冠疫情前，一件马面裙的价格下降了一大半，但品质不变，较高的性价比容易被更多人接受。”任亚峰说，在他的直播间里卖得最火的“喜上眉梢”款马面裙售价仅180元。

这并非个案。在这座县城，马面裙价位一般在200-500元，以成人女款马面裙居多，少量为儿童和男款。张龙飞保存着1月30日外地一家游客来曹县某马面裙线下体验店的购物清单，一家人选购了多条马面裙以及斗篷、汉服上衣，12件共消费4809元。

硬币的另一面是，这座县城第一次因产能远远无法满足市场需求而被牢牢困住。

长久以来，曹县的马面裙企业将重要原料提花布料的生产环节放在浙江等地，布料做好运回后，本地企业则负责裁剪、缝制、熨烫和包装环节。之所以放在外地，原因在于本地几乎没有上织布机器设备，也就意味着无法形成产业闭环，日常销量尚可满足，一旦出现需求暴增，则不可避免地受制于人。

以任亚峰的企业为例，布料来自浙江海宁许村镇、绍兴嵊州市等地的3家工厂。2月19日接受中青报·中青网记者采访时，任亚峰坦言，如何拿到更多的布料是这些日子自己最为头疼的事。

相对于直播间的火爆销量，马面裙线下的实际生产能力已远远落后。“我们完全有能力卖到1500条马面裙，但卖到1000条时，必须要求主播主动下单。”任亚峰说，为此，直播间不得不采取预售制，截至2月19日，仍欠顾客2600多条马面裙尚未发货。他也在耐心等待合作的浙江布厂元宵节后正式上班。

和曹县众多企业一样，这个春节，刘申锋也陷入了“等，等，等”的状态。相比以往，马面裙订单翻番，随之而来的却是布料价格的上涨和企业成本的增加。

“正确。”“信号好。”

刘育萱伸了伸懒腰，挺直了身子，和她的同事一边口呼，一边点击信号按钮，准确无误地排列了皇后园方向进3道的列车进路。

入路前，刘育萱将对要面临的岗位一无所知，面对种种“未知路况”，刘育萱主动尝试和克服。她告诉自己，要把每一句“我不会”都改为“我可以学”，遇到一些还没有弄懂弄会的岗位专业知识，她在班后反复请教同事。

后半夜最容易犯困，但作为内勤助理值班员，刘育萱一刻也不能放松，她的一次点击鼠标失误，造成的损失不可估量。“虽然辛苦枯燥，但是看到南来北往的列车在编组场上集结出发，装载电煤的列车能够准时准点地发往目的地，千千万万在外奔波的人们能够安心踏上回家的路，我也觉得我的工作十分有意义。”

### 坐在“司机椅”上的责任

“司机明白！”与前方车站联控完毕，主操司机杨澳璇操纵着手柄，列车缓缓启动，正点驶离太北二场，开向石家庄。列车上装载的货物是煤炭，它们从山西被运送到河北，而后将向南，向东，行使供电供暖的职责，2023年夏季货运量达到历史峰值，赛鱼口单日交车对数达到了76对。

杨澳璇年纪不大，但中指关节处已磨出了厚厚的老茧，这是他操纵手柄留下的印记。

培养一名火车司机并不容易，他们是火车安全行驶最重要的环节之一，最少需要三年半的打磨，赵刚介绍道，“从学员到副司机再到练操司机，最后才能成为火车司机”。

经过一系列学习，杨澳璇熟练掌握

“之前1米布卖23元，现在涨到33-35.6元，而且拿货的竞争异常激烈。”刘申锋的企业之前入股了浙江一家布厂，由此形成了集面料生产、专业流水线和销售于一体的产业闭环，这在曹县当地并不多见。从长远看，刘申锋考虑更多的仍是引进织布机器，一项预计花费4000万元购置60台织布机器的计划已启动，他遇到的难题仍是排队等待，“织布机器也已排到了今年7月”。对此，刘申锋坦言，眼下的解决办法只能是多找布料厂，这显然无异于杯水车薪。

对任亚峰来说，好消息是合作的布厂即将添置新设备，增加招工人数、扩大产能，“这需要一个过程，但我相信一定会越来越好”。

### “政府跟着市场走”

对曹县当地政府而言，如何应对并领跑马面裙新赛道，是当下亟待攻克的新课题。

张龙飞将2024年马面裙的崛起视作汉服产业转型升级的“标志”：“梳理汉服产业的发展，2018年开始零星生产，2019年起因古装剧大量出现而逐步增长，2020年迈入阔步前进阶段，2023年伴随文旅产业升温呈现井喷，直至2024年马面裙爆火，标志着汉服真正从小众领域转型为大众认可的服饰。”

不为人知的是，马面裙爆火背后，同样有当地政府的助推力量。

2022年年底，曹县仅有两家马面裙线下体验店，相关企业更是寥寥。“我们主动把握全国各地古城、景区升温的契机，顺应市场需求，依托曹县众多电商企业‘前店后厂’的模式，逐步引导企业向马面裙产业集群。”张龙飞介绍。

为当地商户津津乐道的一个例子是，2023年，曹县一家专门做高端耳机的企业一夜之间彻底转型做马面裙。此外，当地纷纷投身该行业的传统汉服企业以及其它门类的电商企业更是不计其数。

长达一个月的汉服走秀、重要场合县长的主动推介……2023年年底，当地政府

牵头开展的一系列不断铺垫，堪称爆火的“序曲”。

基于对市场的预判，2023年12月初，曹县相关政府部门主动和浙江海宁一些织布厂就加强深度合作进行对接。其间，谈到龙年生马面裙的制作，希望对方能够为曹县当地企业提前留出生产和工艺投入空间。

眼下，产能不足已成为掣肘马面裙产业的关键因素，此外，如何谋划这一产业的未来发展？张龙飞给出的答案是“政府跟着市场走”，他同时强调，这是“我们一贯的理念”。

在安察楼镇，镇政府已主动对接几家浙江织布厂来当地设立分厂，并引导头部企业引进织布设备应对产能不足；在大集镇，关于马面裙的引企政策、设计团队引进、品牌培育以及外观专利申请等均已纳入今年全镇发展规划中。

放眼全县，围绕马面裙产业，张龙飞介绍，今年将进一步改良生产工艺并提升面料，召开第二届曹县汉服文化节暨春季新品发布会，广邀天下客。

尤为值得关注的一点，曹县提出，电商企业技改将同工业企业一样纳入技改奖励范围，这意味着相关企业工艺改进、设备引进更新都将得到政府鼓励和实质性补贴。

产业相关人才同样被纳入政府考虑范畴。今年1月，山东省全面启动人才引进县域高质量发展试点，曹县成为入选的16个(市、区)之一。据介绍，依托此契机，曹县将在人才领域先行先试，与服装设计、服装工程、服装表演类院校深度合作，提升马面裙的设计、制作、表演能力。

当地一支马面裙百人表演团队也正在组建中。为此，曹县拟拿出县地方戏曲保护中心10个事业编名额组成表演团队，加之从全县教体系统、医疗卫生系统以及3所职业院校抽调的90人，这支百人专业表演团队将在国内外重要展会上展示带有曹县特色的马面裙。

“一切只是刚刚开始，这个产业的容量是非常大的。”胡春青期待着有一天，马面裙走入全国家家户户，对此，他充满信心。

杨澳璇家在石家庄，连春宝说：“太原和石家庄，一边是我家，一边是他家，我们并肩作战，在中间快乐地荡秋千。”杨澳璇有一个小目标，他要好好学业务知识，早日做到“人车合一”，要“成为像师父一样的人”。

为了保障作业安全，内勤助理值班员一班设置双岗进行互控。与刘育萱搭班的正是他的师父谢文辉，徒弟是第一次当徒弟，师父也是第一次当师父。第一次见面时，师父贴心地为刘育萱准备了一根纸做的棍子作为“教具”，从小心翼翼地跟随着师父交接班的教习听讲，再到互控时越来越有底气地喊出“正确”，陌生的师徒渐渐成了默契的同事，互助的好友。

“内勤助理值班员的岗位是一项既繁杂又单调的工作，我们需要做的是把身边的小事做好，把应尽的责任落实。”刘育萱常常想起师父挂在嘴边的话，期待能一步步从门外汉到初学者再到经验丰富的“师傅”，成为像师父一样的师父。

万学宇老家在黑龙江大庆，在侯马市，师父给了他像父亲一样的温暖。万学宇记得自己有一天发烧了，交班点名时忘了请假，师父找了他一晚上，得知他生病了，就提着水果和药忧心忡忡地敲开了万学宇宿舍的门。

在工作上，他总听经验丰富的老师傅聊天，“偷师”技巧，还因此排除过故障风险。

万学宇的车间党总支张勇介绍，2023届46名新职工在集训期间，每天坚持早6:30出操，晚21:00上自习习惯，并且不论风吹日晒，始终坚持完成每日室外6小时实操训练，这群00后的表现让他惊喜。他还发现万学宇晚上没人时自己拿着手电筒对着练车镜上较学。

杨澳璇今年春节没回家，“车队里不少刚结婚的兄弟，得回家过年”。他自觉地顶了上来。因为演员范伟开了车的镜头，他迷上了电视剧《漫长的季节》，剧中结尾处的画面是火车一路向前，杨澳璇也想一直朝着钢轨的最远端前进。

在连春宝带过的众多徒弟中，杨澳璇是最小的一个，还没有他自己的孩子。

中青报·中青网记者 孟佩佩

“没想到，新推出的宠物年夜饭套餐竟然‘爆单’了。”这个春节，大学生陈唱和几名同学开起了自制宠物零食线上店铺，和来自全国各地的宠物“家长”一起，让“毛孩子们”吃上了一顿香味俱全的年夜饭。

售价66.9元的宠物年夜饭套餐，均由陈唱和她的同学亲自设计、亲手制作。既有适合猫咪的餐食，也有仓鼠套餐，宠物可以在过年期间吃上“糖葫芦”“水饺”“年年有余肉饼”“恭喜发财肉饼”等，包装上还被他们贴心地贴上了“福”字和“新年快乐”字样。

“人们有的仪式感，‘毛孩子’也要有。”陈唱告诉中青报·中青网记者，在学习之余创业制作宠物零食的想法始于去年夏天，因为家中都有宠物，他们也会在网上学习、探讨宠物零食的做法。他们发现，需求量很高的宠物零食也是一个商机。

去年11月，他们的小店开始运营了，几个人在寒假，谁有空谁就忙活了起来。和很多商家一样，推出宠物年夜饭时，他们也想过让成为家庭成员的宠物也想，一同享受团圆时刻的美味与开心。

陈唱告诉中青报·中青网记者，这一次的销售让他们觉得很满意。“刚开始推出年夜饭时，一天最多卖出了将近200单，年后热度慢慢降下来，一天也有20单左右，这在我们的概念里已经是‘爆单’了，完全超出了想象”。

记者浏览发现，不仅是春节、元宵、端午节等传统节日，在一些节气时节，宠物也有了它们能够健康享用的美味。

在山东枣庄运营着宠物烘焙工作室，95后夫妻马灿灿和黄建已拥有一批忠实客户。一次外出旅游，他们了解到，原来还有宠物烘焙产品。“当时觉得这些产品很新颖也很可爱，枣庄还没有，我们就买了烘干机，也就自己做起来”。

起初，两个人是用自己购买的食物烘干机为亲朋好友和自家宠物制作肉干，收到的反馈还不错。自2022年5月尝试摆摊售卖到现在有了一间工作室，他们每个月的销售额不断增长。马灿灿还记得，最初的几个月里，有时候一天才卖出几份，“但摆摊0时遇到的客人都很喜欢我们自制的产品，慢慢坚持下来，现在要好很多了”。

从烘干类零食到宠物蛋糕再到制作鲜食，马灿灿和黄建觉得，通过合适的鲜食配比，让宠物食用主粮的同时补充辅食餐包，能增加食物的营养、水分和适口度等，“这样小狗每天吃饭都增加了很多快乐，每天也会很期待吃饭”。为了达到营养科学的配比，他们还外出参加了针对宠物膳食营养搭配的课程。

今年的宠物年夜饭，他们为宠物定制了丰盛的套餐。黄建介绍说，在这份仪式感满满的套餐中，既有开胃糖葫芦的前菜，也有五福丸子、牛肉时蔬、鹿肉三文鱼等主菜，还有炖汤、主食和甜品，每道菜还有一份祝福名称，如团团圆圆、五福临门、年年有余等。

每次为外地客人发完快递，马灿灿都很期待反馈，有客人和她她说，“小狗很爱吃，每天都守在零食袋旁边”。这在她看来是鼓励，“我们前两年一直在做本地市场，从年夜饭开始，我们觉得只要是品质做得好，也能够得到其他城市养宠家庭的欢迎”。

“节日带给宠物的仪式感会越来越强。”在北京开设宠物烘焙蛋糕DIY工作室的第三年，王梦晴感受到了行业的变化。2021年年初，她在社交平台分享自己的产品时，养宠家庭刚关注到宠物烘焙这一新兴品类，“那时有很多乱象，也没有现在的专业培训机构，但这两年，大家慢慢接受了宠物烘焙，养宠的消费习惯改变了，更多人开始给自己家的猫猫狗狗订蛋糕、过生日，准备年夜饭、准备粽子、月饼等”。

她告诉中青报·中青网记者，2021年，她开始制作月饼，第二年，她做起了粽子，今年也是她第三年为宠物制作年夜饭了。“今年年夜饭的咨询量比往年更多多了，大家可选择的食品也更多了。单从老顾客的复购率来说，去年买过我的年夜饭的人中80%还会在今年选择我的产品”。

不过，在王梦晴看来，宠物烘焙食品创业看似门槛低，但目前从事这一领域的人并没有很多，“大家赚的是一份辛苦钱和一份良心钱”。她认为，宠物烘焙不应只做“看上去好看的商品”，更要追求深层的配比科学与营养。

去年年底，王梦晴的工作室才达到收支平衡，“如果今年能有盈利的话，那才是真正的盈利。我能够维持每个月正常的开销，在做自己喜欢的事情，而且每次都有小进步，已经知足了”。

马灿灿表示，由于他们是私房定制，会提前了解宠物的喜好和过敏的食品，再去量身制作餐食。黄建坦言，宠物烘焙行业不像人们食用的蛋糕、面包等一样有国家标准和行业规范，“从真空包装直到灭菌，我们也只能先参照人类食品制作规范来操作。要想扩大经营，首先就要把基础产品做好，严格要求自己”。

正月十五元宵节，陈唱和同学一起，还在新年套餐的基础上增加了宠物汤圆，四色汤圆用鸡肉、奶酪和果蔬粉制作而成，香香脆脆。让陈唱和同学觉得高兴的是，这一个春节的反馈，让他们的父母看到了他们的持续。她笑称，“一开始父母们不太理解。随着持续关注我们做的事情，他们也了解了行业的变化，还提出可以帮忙”。

他们还计划着，未来如果资金足够了，也要开一家属于自己的线下门店，或者将自己的产品投放到更多的宠物店货架上。

# 年轻一代铁路人的职场初体验

中青报·中青网见习记者 王雪儿 记者 胡志中

白雪覆盖在大行山上，霜花缀满了枝头。石太铁路(太原-石家庄)在重太行山脉间穿行，这条有着116年历史的铁路是晋煤外运的要道之一。00后火车司机杨澳璇一个月就要在这条线上来回跑七八趟，单程用时15个小时左右，却没有时间欣赏风景，他的目光始终盯着铁轨的远端。

杨澳璇是车队里最小的“主操司机”，出生于2000年，队里的老师傅管他叫“千禧宝宝”。

另外一边，在晋南侯马北车辆段侯马北候北运用车间下行作业场里，00后检车员万学宇正在检查货物列车摇枕、侧架、轮对、交叉杆、基础制动装置技术状态，这是他第一次迎接春运“大考”。

近几年，中国铁路太原局集团有限公司来了不少00后，在太原机务段太北一运用车间石太三队车队长赵刚看来，这些“小家伙头脑活泛，执行力强”，正在用年轻的肩膀扛起铁路安全运输的责任。

### 用风油精熬过后半夜

小时候，万学宇家里有很多的火车模型，那是身为铁路人的父亲给儿子带回来的“玩具”。在父亲的影响下，他心里种下了一个“火车梦”。

大学选专业的时候，万学宇毫不犹豫地选了动车组检修技术专业，毕业后，他成为一名检车员。

为最大限度保障运输安全，检车员入职后，还要进行岗前培训，只有通过考试的学员才能真正上岗上任。万学宇是他们这一拨新学员里最早通过考试

的，“大伙儿都争着往上走，我不算特别聪明，只能下点功夫”。这个男孩还有一个朴素的愿望，“正式顶岗后，工资能高点儿，想往家里寄点钱”。

寂静的作业场里空荡荡的敲车声伴随着万学宇培训的3个月，他始终牢牢记着师父和他讲的，“要努力把根扎稳”。因为要钻车检查，万学宇身上常常黏着黑色的泥土和油污，他有一天忽然发现自己的裤子被磨破了：“说实话真的挺紧，和心理预期有落差”。

2023年年底，万学宇高分通过了考试，“第一次上岗有一种出了‘新手村’的膨胀感”。但他很快发现，这活儿没那么容易，降温后的冬季深夜尤其难熬，他学着师父把风油精涂在太阳穴上，熬过漫长的后半夜。

每次上岗前，检车员都要带上“三件套”，拿着锤子和手电，衣服上带着工具，负重十几斤，“练了这么几个月，跑上楼都不喘了”。

走出“新手村”的那一夜，万学宇处理闸瓦超限故障，关门、排风、更换配件。一晚下来，作业标准一步不落，成绩170辆车，“相当于从头干到尾”。他没怎么喝水，“没有地方上厕所，基本就是回待检室抿一口，润润唇”。其实，春运期间，夜间列车密集到达，“少喝水”成了货车检车员不成文的规定，将更多时间投入现场，保证列车安全正常发车。

### 00后守零点

2月19日凌晨0点16分，太原北站驼峰车间的内勤助理值班员刘育萱的夜班工作还要持续将近8个小时，这是这个00后迎战的第一个春运。

“皇后园方向进站。”“正确。”“3道。”



扫一扫 看视频

# 当宠物也有『年夜饭』