



青春合伙人，与“十五运”同频共振

王锐旭：“引领”之姿契合“搏”之精神

中青报·中青网见习记者 贾子凡
记者 宋 璐

2025年深秋，广州海心沙志愿服务主题公园的“兼职猫就业志愿一体机”前，大学生小林微微抬头刷了下脸。几秒后，屏幕亮起——“登录成功”，她的个人信息、志愿者活动记录瞬间呈现。这是她第一次在线下使用这台机器完成志愿者认证，以往都是通过手机App报名志愿者项目。这次“刷脸即登录”的体验让她惊喜不已：“整个过程流畅简单，和在手机上操作一样方便。”

与此同时，广州市番禺区的一个就业驿站里，几名阿姨围在一台终端前，熟练地滑动屏幕寻找附近的零工岗位。“以前找工作要跑中介，现在买菜顺路就能看。”王阿姨笑着说，“这台机器操作简单，岗位信息一目了然，比在手机App上找工作更让人安心。”

这样的场景在广州多地上演，背后是中国青年五四奖章获得者、九尾科技创始人兼CEO、90后青年企业家王锐旭和其团队的持续创新。“从手机屏幕走向街头巷尾，我们要让就业服务触手可及。”王锐旭一边调试着为第十五届全国运动会（以下简称“十五运”）提供志愿者管理服务的雇用系统，一边充满信心地说，“科技应该服务于人，让每个人都能轻松便捷地获得就业机会。”

根脉：潮汕“因缘”与广州“土壤”

“我在小时候就已经开始接触商业了，我觉得很多事情有因就有果。”王锐旭说。

他的“因”，种在广东潮汕老家。初中时，王锐旭已是家里羊毛纺织厂的“账房先生”，不仅算账，还会提管理建议。潮汕土地上千百年来流淌的经商血液深深滋养了他。

而“果”，则结在了广州。2010年，他来到广州中医药大学求学，其间丰富的兼职经历让他敏锐捕捉到一个巨大的痛点：“我发现身边的同学找兼职工作都特别困难。”

彼时，移动互联网浪潮初兴，“很多东西都可以在这上面去做一遍”。王锐旭说，一个“为在校大学生打造寻找优质兼职的网络平台”的创业构想就在心中破土而出。

这座城市的开放与务实，为他提供了理想的生长土壤。2013年，王锐旭与同学共同创立广州九尾信息科技有限公司（以下简称“九尾科



王锐旭。

中青报·中青网记者 宋 璐/摄

技”），并推出了市面上首款大学生零工兼职招聘平台“兼职猫”App。创业维艰，最困难时，公司连服务器费用都凑不齐，是广州的高校毕业生创业补贴和大学生创业租金补贴帮他们熬过了最关键的大半年。

“我大学4年拿了5次奖学金，毕业的同时也已拥有自己的这一家公司。”在创业初期的那段岁月，王锐旭展现出超凡的时间管理能力，“我每天精细规划日程并高效执行，先把学业完成好，再利用零碎时间进行创业构思和实践”。他回忆，那时常常写创业计划书到凌晨2点，早上7点多就起床准备上课，“每天可能只需要休息四五个小时，就能以很好的状态去应对学业与创业上的工作”。

个人的奋斗，遇上了城市培育的土壤，便开始茁壮成长。2015年，王锐旭作为唯一的90后创业青年代表，受邀前往北京中南海参加座谈会，对《政府工作报告（征求意见稿）》提出意见和建议。“那时候我作为发言代表之一，感受到国家非常关注年轻人的创业和就业。”王锐旭坦言，这次经历极大拓宽了自己的视野与格局，让他开始从解决个人和身边同学的需求，转向关注更宏大的青年就业议题。

深耕：从线上平台到线下驿站

作为一家科技企业，九尾科技的发展引擎始终

是技术创新。而人工智能的浪潮，带来更大加速度。

“比如我们推出的零售连锁智能助手，主要解读企业用工难题和相关新政。从开发到上线，以前要一个月，现在在人工智能技术加持下只需要三四天。”王锐旭说，“九尾速度”的秘诀除了提前布局，更关键的是用人工智能、大模型等加码技术创新，用科技赋能科技，实现从量变到质变。

这种技术优势，让九尾科技能更好地实现线上线下服务的深度融合。经过十余年发展，“兼职猫”已服务超8000万线上用户，王锐旭的视线，开始投向那些屏幕之外的人群。

通过去年进行的大量调研，王锐旭注意到，“虽然我们的App能覆盖很多群体，但是还有一些群体，例如社区里相对对年长的人群，以及可能更倾向于通过面对面的、可信任的渠道来找工作的群体还没覆盖到”。这个发现，促使他的团队在几个月时间内快速开发出兼职猫就业零工一体机，并将其投放到广州100个就业驿站，构建起“15分钟就业服务圈”。

“扫一扫人脸就能调出你的基本信息。”王锐旭介绍，“因为我们得到了社保、公安等机关部门的授权，可以高效帮助使用者应聘。”这台机器还将数字导航、就业指导等功能融为一体，弥合数字鸿沟，让技术变得更有温度。

“十五运”的举办，更为这项下沉服务提供了绝佳的实战场景。九尾科技迅速推出志愿者版

港青杨竣杰：施展在粤港两大赛区

烙在了他心里。那天，他手举五星红旗与志愿者们合影，照片里的他还不知道，这张定格瞬间的照片，日后成了“全民参与大型盛会”的时代印记。

杨竣杰成长于汕尾、香港两地，志愿服务是学校的必修课。那段时间，他经常陪伴社区中的独居长者，教老人们用智能手机聊天、操作电子支付，帮他们解决生活里的各种小难题。阿公阿婆们早已把他当作自家人，常说“生活大小事交给给他，我们特别安心”。在这些点滴互动里，杨竣杰逐渐发现，社区长者最需要的不是单纯的帮助，而是陪伴与关爱，“志愿者的一点点付出，就能给老人们带来极大的温暖。”

2022年，杨竣杰跟着团队前往汕尾乡村开展健康服务。在与当地老人和孩子接触中，他发现了许多被忽略的健康问题：村里的老人们因长期饮食高油高盐，不少人出现高脂、高血压等疾病；小朋友们则普遍缺乏口腔健康意识，甚至没有按时刷牙的习惯。从那以后，再去乡村开展服务时，他会特意侧重健康宣讲，教小朋友们正确的刷牙方法，用简单易懂的语言说服老人们“少吃盐、常测血压”，让健康理念慢慢扎根在村民心里；还深入调查当地居民健康状况撰写调研报告，为乡村健康服务的精准优化提供参考，让健康守护更有方向、更具实效。

2024年暑假，杨竣杰又走进乡村小学开展营养科普。他发现很多家长和孩子对营养知识一无所知，导致部分青少年出现体重超标等问题。结合“全民体重管理”的理念，他用学生们喜欢的方式，生动讲解“均衡饮食”的重要性，帮助他们从小养成健康的生活习惯。

“专业知识能为公益注入更强力量，医学生的责任不只是未来成为医生，更在于当下就用所学知识守护更多人的健康。”在暨南大学就读的四年里，杨竣杰走访贵州安顺、广东惠州龙门等地的乡村开展志愿服务，这些乡村服务经历让他深刻体会到专业的重要性。

如今的杨竣杰，不仅是活跃在一线的志愿者，更是暨南大学成立港澳侨学生志愿服务队伍、汕尾市青年志愿者协会大学生志愿服务总队等多地公益组织的核心成员。作为联结粤港澳青年公益力量的纽带，他连续4年组织三地青年走进乡村、传承非遗，用具体项目推动湾区青年协同服务。带领大家为乡村青少年开展非遗义教系列课堂，拍摄文化宣传纪录片；走访剪纸、汕尾渔歌等非遗代表性传承人，通过交流互动、亲手体验的沉浸式学习方式，助力非遗的传承与传播。在这个过程中，杨竣杰深刻意识到，“湾区协同不是单向迁就，是双向融合，港澳青年的国际化视角，内地青年的落地经验，能碰撞出更有价值的服务模式。”

澳青容甄甄：《气势如虹》唱响，大湾区跃动

作为十五运会的文艺志愿者，她数次登台，与来自广东和香港的青年歌手一起演绎主题曲《气势如虹》，推广属于全运会的青春旋律。

为了演唱好这首歌的普通话版本，将歌曲背后的全运精神传递给听众，容甄甄把这首歌反复练习了上百遍：“我希望听到这首歌的人，无论是不是运动员，都能感受到那股拼搏向前的冲劲。”

音乐对容甄甄而言，从来不只是旋律。为了迎接这场体育盛会，她和几位澳门音乐人自发创作了两场原创歌曲——《心动同行》和《一样的梦一样的情》。从写词谱曲到拍摄MV，他们自掏腰包，只盼能让更多人听见澳门的声音。“我们在MV里请到奥运冠军和内地多位优秀的运动员为我们加油打气，融入了很多澳门青年的笑脸，展示了澳门运动员身上的执着与热情。”容甄甄语气中带着自豪，“现在不少澳门市民都能跟着哼唱了”。

而她与内地的缘分，远不止于音乐。

容甄甄在澳门长大，大学毕业后便进入内地

工作，活跃于文创、青年社团与跨境文化传播领域。她是澳门爱国教育青年协会秘书长、澳门直播协会监事长，也是一名推动青年文化与科技融合的实践者。她说：“祖国给了澳门青年很多机会。如果不是这重身份，我一定不会这样幸运地得到这些机遇。我们要用自己的方式，把这份感恩化作行动。”

作为澳门爱国教育青年协会秘书长，容甄甄近年来经常带领澳门青少年走进内地：去湖南袁隆平基地体验插秧，到北京天安门观看升旗，在陕西延安、甘肃张掖等地挂牌爱国主义教育基地，亲身实地了解祖国，感受祖国的发展脉搏。

最让她触动的是，曾有一位中日混血的香港学生在参加交流活动时写道：“原来中国的历史这样动人，我为自己有中国血脉而骄傲。”这件事让她更坚定：“爱国教育不是灌输，而是点燃青年心中本就存在的神火。”

从儿时跟着家人来广州旅游的小女孩，到如今成为广州市青联常委、荔湾区政协委员，

本的兼职猫就业志愿一体机，设置在广州海心沙志愿服务主题公园、志愿服务站点等。“在一体机上，同学们能看到志愿者岗位，一键报名，刷脸就能快速完成。”王锐旭介绍，一体机涵盖志愿者注册、志愿者活动报名、志愿时长查询等功能；九尾科技的另一大产品——雇用系统则助力志愿者管理，为超1万名十五运会工作人员和志愿者提供人员管理、信息登记、证件发放、流程监控等服务。“这是雇用系统第一次大规模应用到官方活动的管理中，我觉得非常有意义。”他说。

从线上信息的便捷获取，到线下实体服务的可信可感，王锐旭和团队正努力打通青年就业和志愿服务的“最后一公里”。这也是他对未来业务的构想：“未来希望搭成一个大的平台，吸引了众多多个体加入，孵化内部创业团队，深耕灵活就业的各个细分领域。”

共鸣：湾区青年的“奋斗新声”

作为在粤港澳大湾区奋斗的成功青年企业家、第26届中国青年五四奖章获得者，王锐旭对“青年奋斗”一词有着深切体悟。“青年奋斗是每个时代都关注的主题。”他说，“80后及之前的人强调艰苦奋斗，90后及之后的人则强调多元化个性化的奋斗，不过不变的是所有的美好生活都是奋斗出来的。”

站在十五运会隆重举行的历史节点，回望自己的创业奋斗之路，王锐旭将其视为一个不断选择、持续奋斗的过程。“我们团队成员在比较年轻时就选择了去创业、去奋斗，12年过去，依然在引领行业发展，为什么能做到这一点？我想一是更早选择、更早提升，二是持续不断奋斗。”他说，这与顽强拼搏的体育精神一脉相承。

“十五运会的举办为我们湾区青年提供了一个良好的个人展示和学习交流平台。”他寄语青年科创人才，“要着眼世界，关注全球科研领域发展最快、最有潜力的方向，同时扎实打牢自身基础，既懂行业又懂市场，让科研成果与市场更好结合。”

从解决大学生求职难题的初心，到服务8000万用户的平台，再到深入社区街头的就业零工一体机，王锐旭的创新创业12年，不仅是一个潮汕少年的创业成功记，更是一个关于“选择”“奋斗”与“机遇”的湾区样本：城市为青年提供绽放的舞台，青年则用智慧和汗水让城市变得更加生动、高效、温暖。

在这条通往未来的赛道上，王锐旭们的故事，还在继续。



扫一扫，看视频



10月29日，苟佳嘉在志愿者之家拍摄微笑照。

受访者供图

中青报·中青网记者 王璐璐 刘译诚

“能参与粤港澳三地首次联合办赛，太幸运了！”班车向U16女子足球赛场驶去，华南师范大学2024级教育硕士苟佳嘉望着窗外，难掩兴奋。刚到岗，她便迅速归置好镜头、支架，扛着相机化身“记录者”，定格“小海豚”换岗交接的瞬间、捕捉志愿者服务观众的忙碌身影。

在十五运会志愿服务中，她身兼华南师范大学宣传、管理两职。这道身影，既映照了众多全运志愿者的热忱模样，也勾勒出大湾区青年同心同行的鲜活轮廓。

苟佳嘉此次参与了全运会U16女子足球赛和开幕式两项核心服务。谈及工作强度，她坦言，每当看到伙伴们互相打气的笑脸，所有疲惫就会被“想把事做好”的激情冲散。

这份热忱能持续燃烧，离不开主办方与学校的“暖心托底”。

志愿者之家的建设尤为用心。心理疏导角、唱歌角、游戏角、书法绘画角等功能区，让志愿者的休息时光变得丰富。在团课小角落开设的思政课堂上，她作为代表分享服务心得。安全保障更是周全，从应对轻微擦伤的急救箱，到身体不适时的换岗休息、返校调整机制，全方位守护着志愿者的健康。

能站上全运志愿岗，每一步都经过了严格筛选。华南师范大学的学生要闯过“问卷报名、首轮笔试、面试、岗前培训、培训后再笔试”五重关卡，才能被录用。这段并肩作战的经历，也让她和伙伴们快速成长。

志愿服务里那些细小的温暖，成了她心里的“光”。拿着相机拍摄时，“小海豚”志愿者们总会笑着冲她道声“辛苦啦”；有次她不小心摔倒，刚认识一天的伙伴立马跑过来扶她，还细心问“有没有摔疼”；测试赛那阵她太重叠还硬撑着，第二天打开手机，几十条关心的语音弹出来，她眼眶一下就红了；开幕式演练时，看着灯光亮起、人群集结的盛大场面，听着领队的加油鼓劲，她暗下决心“要把自己的小小力量用到极致”。

她感慨：“广州对全运的用心，在城市细节处处可见。地铁、街头宣传栏满是赛事口号，流媒体上粤语版标语氛围感十足；志愿者们服务管理规范、保障到位，开幕式志愿者之家也布置得更周全，最有意的是，开幕式的志愿工作聚集了粤港澳三地高校力量，大家互相‘取经’，形成热闻的良好交流氛围，有‘一家人’的亲近感。”

苟佳嘉的志愿初心，在初中看到一档真人秀《变形计》时悄悄萌芽。屏幕里，她不仅看到了城乡孩子间的差距，更被山区支教老师默默奉献的身影深深打动：“那时候我就暗下决心，要成为他们那样的人，用一点力量帮到别人。”这份心愿搁置数年，因为大学非师范专业一直难寻支教机会，直到西部计划招募，才终于圆梦。

在新疆的两年，是她人生宝贵的磨砺。第一年在新疆生产建设兵团第三师师部做基层服务，紧邻塔克拉玛干大沙漠，常年风沙漫天。“刚到岗第一个月，每天流两三次鼻血，醒来枕头上都是血迹。”这段经历也让她读懂了兵团老军垦的不易。她曾作为志愿者代表采访80多岁老军垦，老人讲起屯垦戍边过往时红了眼眶，那一幕深深刻在她心里，也让她更投入对待每一份工作。

第二年，她终于如愿当上语文老师，还主动承担教职工普通话推广任务。挑战随之而来，青春期学生的沟通、矛盾需耐心化解；新疆普通话推广2017年才起步，基础薄弱，她每天课后一对一帮少数民族教职工纠正发音。“那段日子就是在复杂环境里‘逼’自己成长，遇事不能慌，慢慢想办法。”

这份历练改变了她的性格。回来后，家人都说：“以前她是大大咧咧的性子，现在做事沉下来了，再也见不到她着急的样子。”这份沉稳与担当，也成了她参与十五运会志愿服务的“底气”。

苟佳嘉珍藏着三枚徽章，每一枚都承载着独特的志愿服务记忆。

第一枚是“兵团大学生志愿服务西部计划实施20周年”徽章。西部计划自2003年启动，这枚徽章只专属2023年在岗的兵团志愿者，是对坚守的独家纪念。它不仅见证了苟佳嘉在西部的两年磨砺，更将“青春接力、代际奉献”的精神刻进了她心里。每当看到这枚徽章，她就会想起新疆生产建设兵团的老军垦们，想起他们“一生奉献沙漠、植树屯垦”的故事，那份执着与坚守，至今仍是她志愿路上的精神坐标。

第二枚是十五运会“喜洋洋乐融融”花束徽章。这是她在官方纪念店一眼看中的，绚烂的色彩、灵动的设计让她忍不住买下珍藏。她把徽章寄回四川成都的家，想让家人也触碰到赛事的温度：“不仅想让他们感受赛事氛围，更想通过这枚小小的徽章，悄悄鼓励他们也试试加入志愿服务队伍。”

第三枚是“国宝迎全运”活动徽章。它是粤港澳“同根同脉、齐心办赛、共享荣光”的最佳见证。2024年9月16日，作为在粤大学生志愿者代表，她和港澳志愿者一起，到机场迎接大熊猫“友友”与“九九”。身为成都人，能以“家乡人”“在粤志愿者”双重身份参与，她直言“太有归属感了”。活动中与港澳志愿者聊天时，她真切感受到大湾区联合办赛的理念在悄悄传递。对方分享着国际志愿服务经验，有人聊起未来想在内地发展的想法。苟佳嘉感慨：“志愿者就像大湾区的活力拼图，不管来自港澳还是内地，拼在一起就是激情无界、活力无限的城市风景。”

苟佳嘉：一束微光，也要点亮



2025年9月5日，残特奥会乒乓球赛事中，杨竣杰在进行运动员接待、咨询指引等服务。

受访者供图

中青报·中青网记者 王璐璐 宋 璐

“能在家门口用专业和热情，服务这场粤港澳三地首次联办的国家级体育盛会，非常荣幸！”暨南大学2021级临床医学专业学生杨竣杰，8岁与亚运会志愿服务结缘，22岁成长为引领湾区青年的公益榜样。他用1650小时的坚守、500余场的服务，书写着个人从志愿新人到公益组织者的成长轨迹，也成为港澳青年扎根大湾区、以公益实践助力区域发展的生动案例。

2010年广州亚运会期间，8岁的杨竣杰在体育场外偶遇“绿羊羊”志愿者宣传摊位。一位志愿者哥哥蹲下身，用手里的亚运会徽章比画着对他说：“志愿服务是通过自己的力量帮助他人，让更多人感受到身边的善意。”这句话深深



澳门青年容甄甄在全运会开幕式彩排现场。

受访者供图

中青报·中青网记者 胡 宁

当十五运会主题曲的旋律在粤港澳大湾区回响，澳门青年容甄甄的歌声成为其中一抹亮色。