

天大“学生校长助理”一年回访：

不做“学生官” 只做同学友

本报记者 张国

如今在美国留学的天津大学毕业生母晓群还记得，自己在天大读书时，最初以“校长助理”身份出席校长办公会，不小心迟到了。

他记得很清楚。在他到场之前，与会的校长、副校长、院长、处长们都在等他。他进场落座后，主持会议的李家俊校长说：现在人到齐了，我们可以开会了。

包括母晓群在内，在座的几位学生校长助理都感受到了一份尊重——2012年，天津大学首次面向全校学生公开选聘10人，担任校长助理，有学生以为这只是一次姿态，一场“民主秀”。

竞聘成功的母晓群当时对于“校长助理”并不甚了解。据他回忆，那时自己是抱着为学校发展贡献力量和对学校行政事务的好奇报了名。

一年后，母晓群毕业离校。回望这段经历，他认为这“绝对是人生中最宝贵的财富之一”。

校长希望他们大胆建议，包括质询和批评

天大招募“学生校长助理”，初衷是畅通学校民主管理渠道，构建学校与学生之间通畅的信息反馈体系，鼓励同学们充分发挥主人翁意识。招募启事发出后，160名学生递交了报名表，55人进入笔试环节。由于人数较多，笔试分为两场，最终10人通过了中英文面试脱颖而出，涵盖了本科生、研究生、留学生等不同群体，年级最低的是三年级本科生。

天津大学党委宣传部部长雷鸣时任学生工作部部长，负责此次招募。她告诉记者，他们最早的创意是“做一日校长助理”，请同学们体验一天校长的工作。李家俊校长提出，“做一日校长助理”不够深入。因此改为招募一批学生校长助理，任期一年。

对此，李家俊在接受记者采访时说，原来的想法，更多是给学生一个机会了解学校的管理，让他们“知道校长是怎么工作的”。但他觉得，这可能是联系学生的一个非常好的渠道。“他们的接触面和我们接触面不一样——他们就在学生中间，我们跟学生之间总是有种隔阂。”李

家俊说。

这位校长希望他的学生助理们不做“学生官”，而是能够在任期内深入学生中做一些调研，把同学们的意见带给学校决策层。特别是在学校一些涉及学生利益的重要决策推出之前，了解同学们的想法。“比如涉及到奖学金的调整、学制的安排，让他们直接参加校长办公会，听听校长们怎么讨论的，同时也作为会议的正式成员发表意见——这个意见也是记录在案的。”

李家俊认为，学生校长助理们应该能对学校大胆提出建议，包括提出质询和批评。

2012年5月，在第一批学生校长助理们“走马上任”之前，李家俊跟他们见了一面。当时，很多同学还是第一次近距离见到校长本人。同学们在布置会场时，李校长走进来和大家打招呼，给每个同学递上了名片，请大家随时与他联系。

精仪学院学生周南记得，第一次见面时，李校长叮嘱他们，你们要做真正的助理，而不是挂名的助理，并承诺大家给他打电话、发短信，他一定会回复。

既要“九楼”又要“饭堂”

一年任期内对学校事务的参与，在深度上超过了周南的预期。他们会以正式成员身份参与接待到校外访问的贵宾，还会在学校高层次决策会议上发表见解。在校办公会上，每当涉及学生的议题，学生校长助理们都会被征求意见。

该校硕士研究生的奖学金以前分为4档，今年做了调整。在新方案出台前，学生校长助理们分头调研，提了不少建议。周南当时就访问过不少同学，汇集了最具代表性的意见。改革后的方案，他认为比较符合同学们的预期，扩大了覆盖面。

针对学生宿舍屡次发生失窃事件，天大为了加强安全，打算安装门禁卡，让同学刷卡出入。如此一来，安全性提高了，便捷性则大受影响。在安装门禁卡之前，几位学生校长助理去学生中征求了意见，并了解了十几所高校的做法，向学校提出建议。随后，该校举行了全校范围的听证会，请宿舍主管部门负责人及施工方代表介绍情况。后来，门禁系统顺利安装。

全程参与此事的母晓群说，这次听证

是一个“极大的进步”，表现了学校对同学们意见和建议的重视。

不只是学生事务，在学校很多事务上，学生校长助理们都提供了智慧。天大曾公开选聘过一位副校长，在选聘中，几位校长助理拥有跟其他中层干部一样的投票权。

就连正在拟定的《天津大学章程》，学生校长助理们也有权“先睹为快”。该校专门开了一次会，由党办、校办主任肖松山向学生校长助理们汇报章程的起草情况。同学们会前拿到了草稿。

对大学章程制订过程的参与，让周南“无法忽视”自身“在这个校园中的主人翁角色”。他说，大学章程的制订某种程度上就像宪法的制订，既要宏观的考虑，又要有细节的界定，对大家是一个挑战。他在反复研读草稿的基础上，查阅了很多资料，从宏观和微观上提出了修改意见。

周南说，作为学生校长助理，他开始学会从“九楼（即天津大学行政楼）”的顶层看问题，体会这所庞大的百年老校的发展战略以及政策的可操作性，又不要忘了“饭堂”里面那些从自身需求出发的普通学生的声音。既要“九楼”又要“饭堂”，这是学生校长助理的精髓。从这种独特的视角，基于对学校决策更多的理解和对于学生诉求更深的体会，更易发现学校的问题所在。

智能监控系统全天候为山体“把脉”

合肥工大科研成果可有效预防山体滑坡

本报讯（通讯员周慧 记者王磊）近日，合肥工业大学计算机与信息学院夏娜教授及其团队，依托教育部重大专项预研项目，成功研发出具有完全自主知识产权的“北斗II+惯性测量的山体滑坡灾害监测系统”，可对山体进行24小时实时变形监测，智能评估其安全状况，并对可能的险情进行提前预警，有效实现避灾减灾。

山体滑坡是我国常见的自然灾害之一。近年来，甘肃、青海、云南等地发

如今，周南的一个理想是成为“为民请命”的人大代表，能够改变社会，“哪怕一点点”。他说，学生校长助理是从最广泛的热心学校民主管理进程的学子中涌现而出的，有深入调研了解接地气的热心，也有“为民请命”建言献策的情怀，这一角色与“人大代表”相近。

周南还认为，学生对于学校的一些疑虑，常常是没有机会了解事情全貌、信息不对称所致，对于某一问题的看法会趋于偏激。学生校长助理掌握学校信息更全面、更“超前”，在学生中拥有较大的影响力，并持有“学生对学生”而非“老师对学生”的姿态，使他们在与同学们沟通释疑时更具优势。

另一位校长助理兰大吉对此也有同感。他参加过讨论宿舍安防设施的校长办公会，会上讨论的焦点集中在安防设施的层级和成本上。他觉得这是件很好的事情，一定会受到欢迎。但后来发现，刷卡进出比较麻烦，同学们有相当大的抵触情绪。

兰大吉说，这恰恰是学生事务的特殊之处，当信息不对等或当事双方所立场有明显差异的时候，就容易出现问题。青年人多怀着冲动且极易传染的心态，学生工作稍不留神就可能事与愿违。

在自己的任期总结中，兰大吉感慨：“校长不好当。”他说，就像普通百姓看不惯社会上一些不良现象都会批评领导一

智能监控系统全天候为山体“把脉”

合肥工大科研成果可有效预防山体滑坡

生的山体滑坡灾害造成了重大的人员伤亡和财产损失。山体滑坡发生突然，破坏力大，但是多数山体滑坡的发生会经历较长的“生长期”。对山体从蠕动变形、缓慢变形、匀速变形的生长过程、临滑剧变，直至滑坡发生的长大过程进行监测是预防山体滑坡灾害的主要途径。

而目前我国采用的激光测距仪、伸缩仪、土壤湿度仪等山体滑坡监测方法和系统，存在着自动化程度低、位移检测精度

2013年度“助学·筑梦·铸人”主题征文选登

“助学·筑梦·铸人”主题征文活动由教育部全国学生资助管理中心、中国银行、中国青年报社联合主办，活动口号为“中国梦·谁青春不奋斗”。该活动旨在传递国家大政方针的民情情怀，弘扬不屈学子的奋斗精神。自即日起

征文启事

至2013年11月30日，全国高校国家助学政策资助学生（含在校生及毕业生），均可撰写自己的青春奋斗故事参与征文；同时

讲述一位受助生的事迹，突出人物个性和独特经历，内容真实，传递正能量。征文共设特别奖1名，青春励志奖50名，杰出奖20名，优秀奖奖100名，组织奖50名。奖励方案及相关事项详见官方网站中青在线（www.cyol.net）。

中国传媒大学 张颜雪

作为贫困农民家的第三个孩子，我的成长充满了波折。寄人篱下的辛酸，家中生活的艰辛，交不起学费的无奈构成了成长的基调，但是这些困难并没有将我打倒，反而让我愈发坚强。我很早就学会了操持家务，而且学习勤奋刻苦，将年级第一名的成绩从小学一年级维持到高中毕业，整整12年。

2010年我以优异的成绩考入中国传媒大学，成为村里第一个大学生。从未出过远门瘦小的我只身一人来到北京，在这里开始了新的征程。

细数走过的时光，我在改变在成长，唯一不变的是拼搏不服输的精神和对梦想一如既往的坚持。

大一时我学不好计算机课，因为之前没有接触过电脑，老师讲的内容于我

感谢逆境教会我成长

而言就像天书。为了赶上其他人，我真预习认真听讲，厚着脸皮向老师同学请教大家看来最简单的问题，有时间就跑进机房练习操作，最终我的计算机课程考试和计算机二级考试都取得了理想的成绩。正是凭着这股勤能补拙、笨鸟先飞的拼搏劲儿，我的成绩名列前茅，在两次奖学金评定中获得了国家励志奖学金和菁英奖学金。

除了专业课外学习，我还将专业知识、个人兴趣与学校传媒优势结合，全面提升自身能力。此外我受中国扶贫基金会委托，担任编剧和导演，为全国自强社联盟拍摄了一部宣传片。该宣传片很荣幸地得以于

找工作，给外婆治病。

班主任在得知我家人的情况后，从学校给我申请了1200元的资金补助。这笔钱给了我很大的支持，让我安心读书。

拼搏三年，我以全校文科第一名的成绩考入我理想的中南民族大学。大学两年，我拿到国家助学金两次，这笔资金在我的日常开支中起了重大作用。

路，继续走

发走路赶到县城找挑砖头的工作，虽然赚的多些，但是做完一天非常辛苦。爸妈腰酸背痛，天天晚上疼得睡不着觉，我只能赶快做完作业然后给爸妈按摩，让他们好受点。

但是到了高中，学费非常昂贵。如果住在县城，平时的生活费也是一笔大数目。偏偏那时候外婆得了癌症需要大笔手术费。虽然我非常喜欢上学，但考虑到家里的状况，我硬着头皮跟爸妈说不读了，直接

北京化工大学 巴桑旺杰

我是一名即将于2014年毕业的本科生，很难想象我能走到今天的这一步。会有多少人能感受到我此时此刻的心情？又会有多少人能有我这一时刻的兴奋和自豪？

坦白地说，如果没有这几年的国家资助，我根本就无法进入大学，无法能享受到这些年的大学教育，更别说我能自豪地走出大学校园、我的未来能有什么样的成就。

2010年8月12日是我人生的转折点，那一天我拿到了我高中三年努力的成

动。

除了各类公益活动，我还很骄傲的是三年的大学生活从未伸手向家里要一分钱，而且还定期汇钱补贴家用。因为学费是贷款，而我平时生活很节俭，业余时间经常做兼职挣钱。为了多赚些钱，我大一和二大的寒假都没有回家过年，一直在北京做家教，在别人都沉浸在阖家团圆的幸福中时，我还奔波在去学生家的路上。除了家教，我还在学校的勤工助学岗位上努力工作，暑假在百度公司做英文标注，国庆、五一假期甚至还做过促销员、火锅店小时工……公益实践、兼职工作填满了我的业余时间，很辛苦却很充实。

这些经历让我深切体会到身负的责任，变得更加坚强成熟。感谢逆境教会我成长，感谢国家学校的资助为我插上翅膀，我将一如既往地奋力前行，书写属于我的青春梦想。

读诗这么多年，幸运总是在关键时刻降临，让我不断在路上前进。但是，因为我

自身在外地，家里的各种麻烦事不能帮上忙，只是苦了父母和哥哥。

大学的第一个暑假，外婆的病情又继续恶化，双腿已经全部肿了。医生告诉我和妈妈，把芒硝碾碎然后用布包裹住能减轻肿胀。我们每隔几天就给外婆包扎一次，外婆的病情略微有了好转。但是这只是表象，突发的病情，随时可以带走外婆的生命，外婆每次看到自己的双腿，就忍不住哭了。为了减轻老人的担心，我总是骗她没事。晚上我也只能和妈妈一起伤心。

无论是学业还是生活，压力都不小。但是我坚信，前方的道路始终光明。我会继续靠着坚持、努力、拼搏走自己的路。

有了您 才有了我的今天

我上学，家里人吃不喝也拿不出那

样，学生对学校的某些事情不满意也难免埋怨校长几句。校长背了不少“黑锅”。

他提醒自己多一颗敬畏之心。因为，以前常对一些自己并不真正了解的事情加以批判甚至否定，认为学校有些事很简单却总不令人满意。但亲身体会过后，发现自己的认知如果建立在单薄的了解之上，是有很多不当之处的。“作为青年学生，我想我们时常忽略的，是建立在对具体现实充分认知基础上的批判精神和建立在责任感基础上的改造精神。”

兰大吉也提醒学校，学生事务决策前，调研尽量要再充分一些，切实了解同学们的想法，“既要注重顶层设计，又要尊重老师和学生的首创精神”。切不可让学生觉得自己知道的时候已经做完决定了，那样难免会有很大的逆反情绪，弄得“好心办坏事”。

“我和奥巴马到底谁最有名？”

不管这些学生校长助理们如何自我定位，他们在学生中已经“火”了。管理与经济学部研究生任远说，自己的同学都知道他是校长助理。打开社交网站，常常收到同学的提醒，让他关注学校的某个问题。当然，也有人当面找他们反映情况。

“每当打开自己的微博发现有同学‘@’我们这些学生校长助理时，既有得到认可的欣慰，也有为同学们解决问题、

该系统在山体表面关键点布置的监测设备，采用北斗II卫星导航定位技术，对地表位移的监测可达到毫米级精度。同时，研发的惯性测量装置可以像种树一样进入山体内部采集地下位移数据。同时采集的地表与地下位移数据可以反映出山体整体变形，并通过GPRS模块以无线通信的方式实时发送到远程监测中心，监测中心的软件采用智能方法对数据进行分析，推理和预测山体的整体变形，在可能发生山体滑坡时进行预警。

据介绍，该产品除了应用于山体滑坡灾害监测外，其关键技术还可以用于大坝变形监测、大跨度桥梁变形监测、建筑地基的沉降监测等领域。目前，该系统已经应用于陕西和湖南省境内高速公路的高边坡滑坡监测，取得了显著的效果。

“北斗II+惯性测量的山体滑坡灾害监测系统”创新性地将北斗II高精度定位技术、GPRS无线通信技术、网络通信技术以及智能信息处理技术，通过在山体关键点布置的高精度监测设备，捕获滑坡早期的缓慢、匀速变形数据，自动分析山体的整体变形，并进行推理和预警，有效解决了传统方法存在的问题。

你是你坚强的后盾

西南大学 杜轶一

她出生在普通的家庭，从小学习书法、绘画、英语。

父亲和母亲一起开了一个小店，起早贪黑地守着那一方小屋，成了地地道道的“守财奴”，目的单纯而简单——“培养女子成才”。

她积极向上，进入大学后当校园记者，参加书法社，学习英语，她第一学期的专业成绩排在前10%。她父母省吃俭用，为她出国读研而做准备。

看上去一切都很好，她规划大二的学习和生活，为未来的无数种可能而兴奋。

世事难料，今年暑假，她的家庭遇到了变故。三姨夫和大姨的儿子开的塑钢厂，由于融资出现问题，一夜之间倒闭了。而她的父母，几个月前竟答应将营业执照进行抵押，因此她们家接下来的每个月都要偿还一万元的贷款。她知道家里没有多余的存款了，因为每次塑钢厂缺钱，他们都会到店里借钱。

对于前20年生活都无忧无虑的她来说，这一切都超出了她的心理承受能力。那天晚上，三姨和二表哥把她们能搬的家当都搬到了她家——他们无家可归了。大表哥因为融资问题会受到法律制裁，两个姨夫家不仅一夜之间倾家荡产，而且身上背负的债务更是一笔天文数字。这一切就是文学作品里描述的“家道中落”。

她看见长辈们憔悴的脸，她告诉他们：还有我。第二天她和朋友出去，坐在咖啡馆里嚎啕大哭。她在外面呆了一下午，等到眼睛消了肿，才回家，她告诉父母自己要转到免费师范生专业。说完她就打电话给辅导员。“申请助学贷款和助学金吧，而且学校还有那么多同学呢。转师

范专业不仅要看当年的招生指标有没有剩余，而且还要降级，对你来说不值得。”辅导员在电话那头说道。

回到学校后，她申请了助学金，她获得了奖学金，她凭借自己大一的努力得到了“三好学生”称号。她在课余时间到大街发传单，在餐厅做服务员，在教室做清洁。父母知道后，立即打来电话斥责她不好好学习。她躺在床上想了一个晚上，最后决定辞掉所有兼职。她花大部分的时间学语言。除了英语，她在淘宝上花4元钱买了一个日语零基础到N1通关整套课件。她在学校的BBS上找到一个活，用了一晚上时间，翻译一篇离婚协议，2000余字的中文，得到105元钱。她积极地为校报提供稿件，就为了能赚取一点稿费……

她就是我，我就是她。身边只有几个朋友知道我家里发生了变故，当时申请助学金时，也有一些非议。是啊，谁会相信使用高端电子产品的人怎么会需要助学金？我至今没有向一个人完整地讲过家里的遭遇，因为遇到真正的苦难是不知道怎样开口的，也不会有精力去抱怨、有时间喊累的。

你感到生活欺骗了你，我想也许这是生活筛选我们的方式：它会在某个时候给你带来一片黑暗，再从黑暗里去甄别我们，那些已经放弃的人，便永远不会知道默默等待的下一生活会出现什么；而那些执着等待的，生活会为他升起一轮照亮他的红日。继续让自己发出一束光，然后再用这一束光去温暖其他人，而不是用生活给我们的挫折持续惩罚自己，再顺便把这种痛苦传递给身边亲近的人。

梦想如此，活着亦是如此。人不会太孤单，但许多路，你可能需要自己走，但是没有关系，你是你坚强的后盾。

不辜负同学们信任所感受到的压力。”环境学院学生田川说。

来自海地的留学生沃特夸张地形容：“有时候我想我和奥巴马之间到底谁最有名？”因为无论上课、去食堂吃饭还是去超市购物，他都有可能遇到朋友或者不认识的人来问：“你是电视上的那个黑人吗？”“你是不是校长助理？”

这位留学生访问过校内路边摊的推主和顾客，了解他们对学校的意见；还调查过校医院的情况，认为那边的“基本医疗工具还缺一点”。他发现这种调查不容易，有时候，他要给对方展示自己的跟李校长和其他校长助理一起拍的照片，才能取得对方的信任。相对来说，他在国际教育学院对留学生们做调查更容易得多。

沃特说，他的“中国心”越来越大了，也希望继续有机会“为天津大学的发展工作下去”。他还希望下一届学生校长助理们听一听自己这一届的故事，这样可以帮助他们更快地进入角色。

在任期结束之前，周南等几名同学针对学校民主管理的课题做了不少研究，走访了很多同学，也查找了欧美高校及国内其他大学的做法，并与李家俊校长做了交流。

无论对他们还是对校长来说，这个课题都远没有结题。

李家俊向10名助理签发了纪念证书。对于他们这一年的表现，他评价说，这10位助理都是优中选优产生，不仅学业突出，在社会活动方面也有很高的参与的积极性，在履职期间发挥了很好的作用。“这个制度我们想坚持下去，不断完善，确实使它成为倾听学生声音的一个重要渠道。”

2013级新生入学后，李家俊跟新生们开过一次座谈会。就在会上，有同学听说了校长助理的事情，马上举手发言：“校长，我要当你的助理。”